

assembleiaccee



Convocação da 65ª AGE – CO 633/19 (01.10.2019)



A Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE convoca os agentes para a **65ª Assembleia Geral Extraordinária - AGE**, a ser realizada no dia **24 de outubro de 2019** às 13h em primeira convocação e, em não havendo quórum, às 14h em segunda convocação, com qualquer número de participantes.

Local: Sede da CCEE - Auditório 1º andar

Endereço: Avenida Paulista, 2064 - Bela Vista - São Paulo/SP

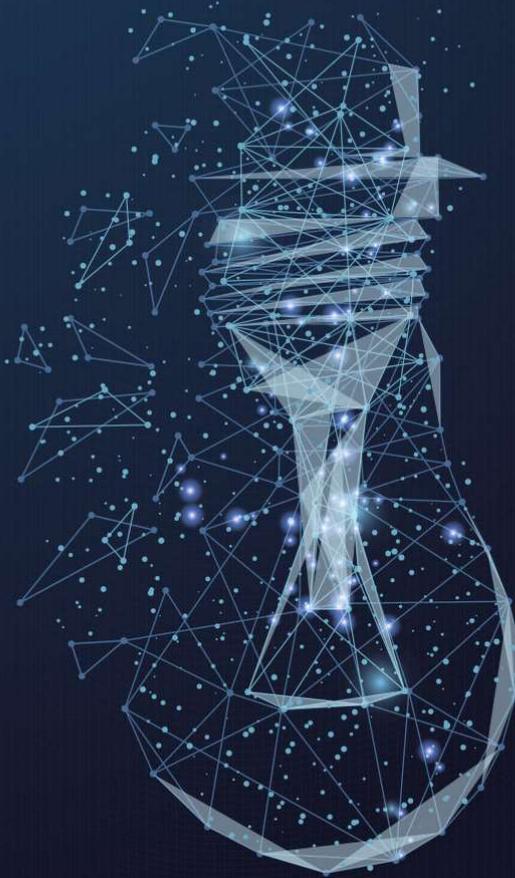
Na referida assembleia os agentes tratarão da seguinte pauta:

- I. **Deliberar sobre a proposta orçamentária para o exercício de 2020, que contempla o orçamento ordinário da instituição;**
- II. **Tratar de outros assuntos de interesse da entidade.**

Documentos disponibilizados:

- i. Proposta orçamentária da CCEE para 2020;
- ii. Material de apoio à proposta de orçamento;
- iii. Parecer do Conselho de Administração da CCEE sobre o orçamento de 2020;





Entregas e Desafios: Agenda CCEE

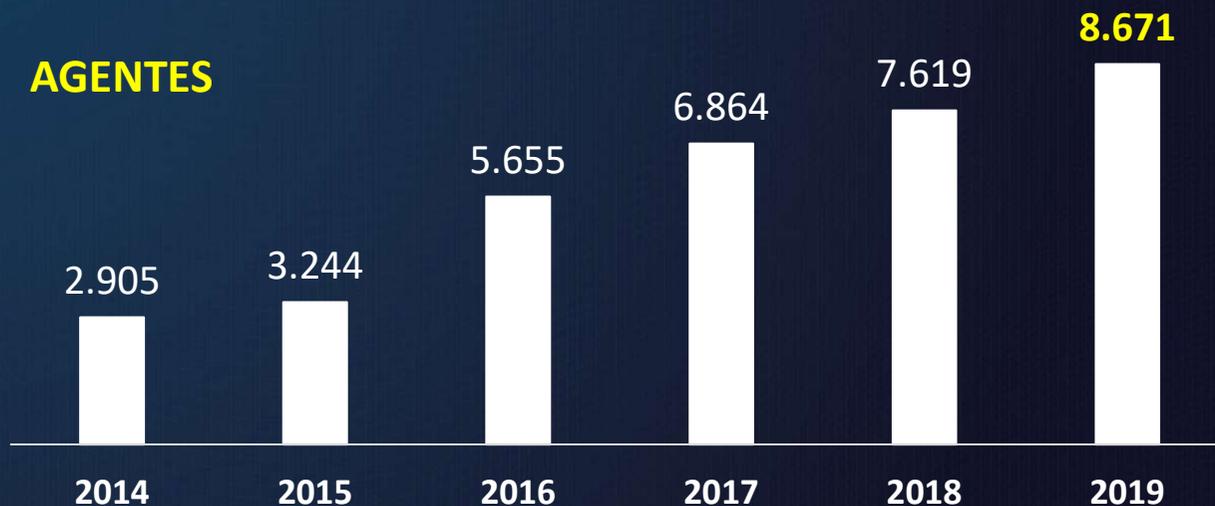
Rui Altieri
Presidente do Conselho de Administração



Crescimento do mercado



AGENTES



↑ **14%**
em relação a dez/18

↑ **198%**
em relação a dez/14

ATIVOS
17.262

↑
16,5%
(ago/19 x dez/18)

CONTRATOS
61.467

↑
13%
(ago/19 x dez/18)

MEDIDORES
34.451
(ago/19)

30%
FLEXIBILIZADOS

CONTABILIZAÇÃO

R\$ 34,5 bi

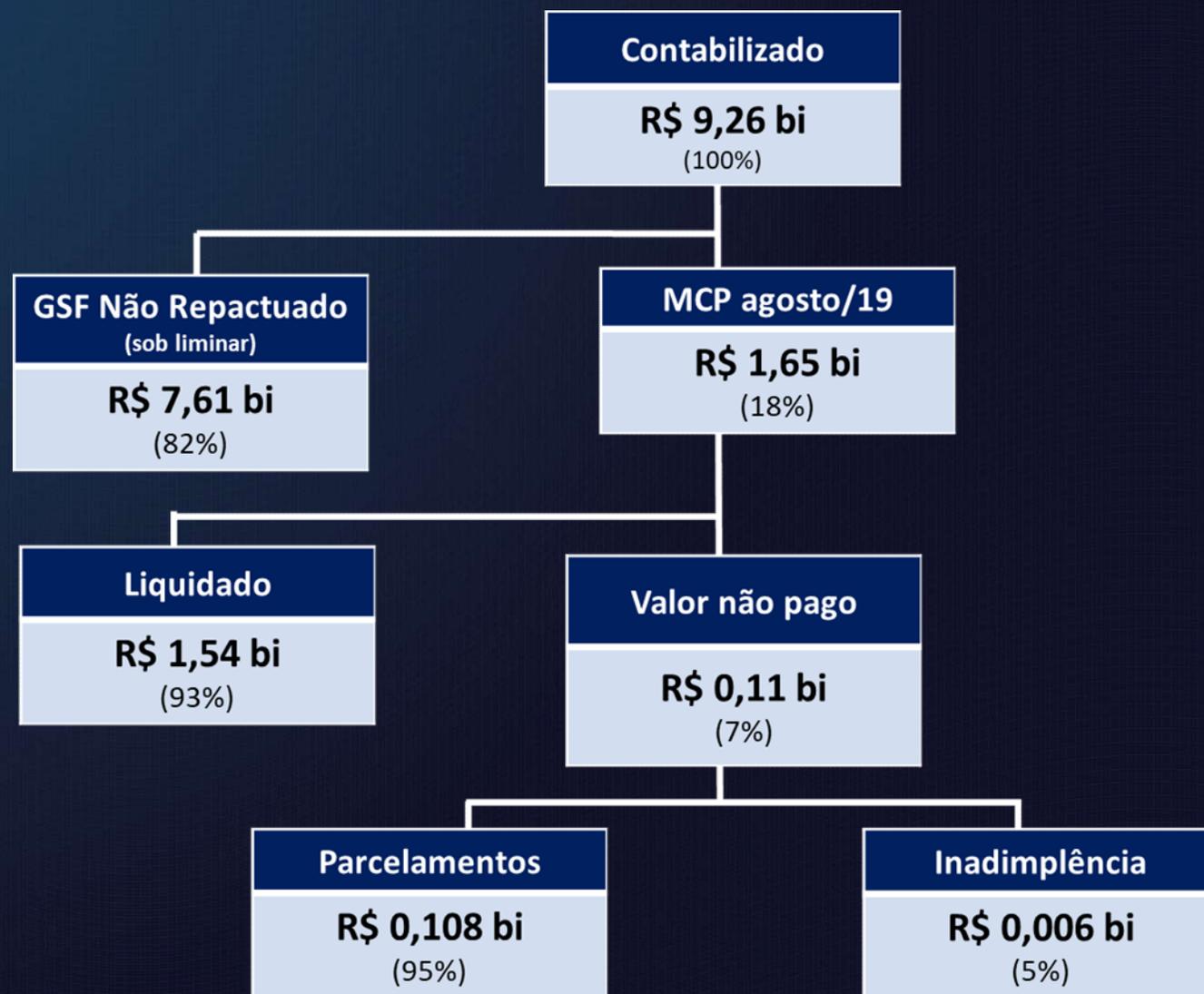
↕ **78%**

R\$ 26,8 bi

LIQUIDAÇÃO



Liquidação Financeira do MCP (agosto/19)



146 liminares judiciais vigentes em 370 ações judiciais

Valor em aberto

Liquidação de agosto/19

R\$ 7,6 bilhões

créditos retidos

R\$ 2,8 bilhões

valor líquido

R\$ 4,8 bilhões

Recebimento dos créditos

últimos 12 meses



11%

Agentes com liminar
conforme regra

4%



Agentes sem liminar



90%

Agentes com liminar
para não participar do rateio



Solução do passivo do risco hidrológico



- PL aprovado pela Câmara dos Deputados
- Aguardando reavaliação pelo Senado
- Regulamentação pela Aneel
- Retirada das ações judiciais
- Parcelamento dos valores



R\$ 21,2 bilhões em empréstimo com 8 bancos

- Gestão eficiente permitiu quitação antecipada do empréstimo em 7 meses
- Baixo índice de inadimplência das distribuidoras ao longo do contrato de 47 meses

Redução nas tarifas

3,7%
(2019)  1,2%
(2020)

Devolução excedente

R\$ 640 milhões
rateio entre as distribuidoras



Aprimoramentos na relação com o Bradesco



Principais críticas dos agentes ao Bradesco

- Processo de Abertura de Conta
- Disponibilidade de Atendimento e Manutenção da Conta
- Visibilidade de Saldos e Extratos



Publicidade das soluções entregues

- Melhoria nas ferramentas do Bradesco
- Integração da Plataforma Cadastral
- Maior disponibilidade de atendentes do banco



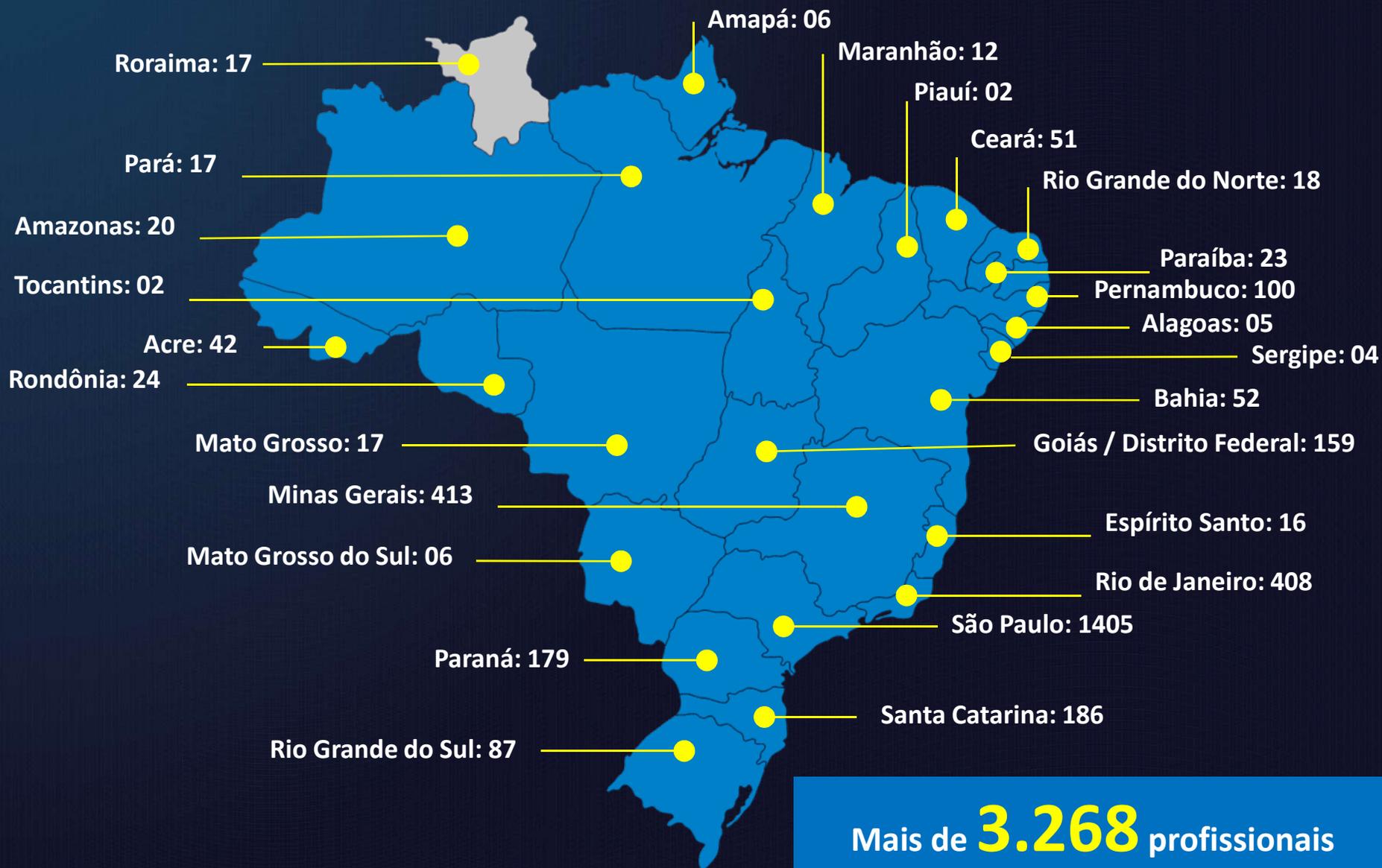
Relacionamento com os agentes de mercado



25 eventos
com participação do mercado



Capacitação dos agentes



Mais de **3.268** profissionais treinados até o momento



Cursos presenciais



43

Cursos da
grade regular
de capacitação
(janeiro a setembro/19)

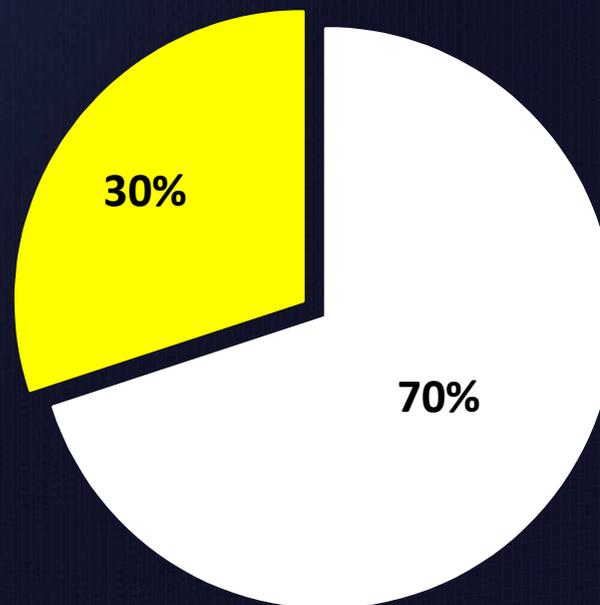
1.333

Vagas
oferecidas
ao mercado

1.027

Inscrições
realizadas
pelos agentes

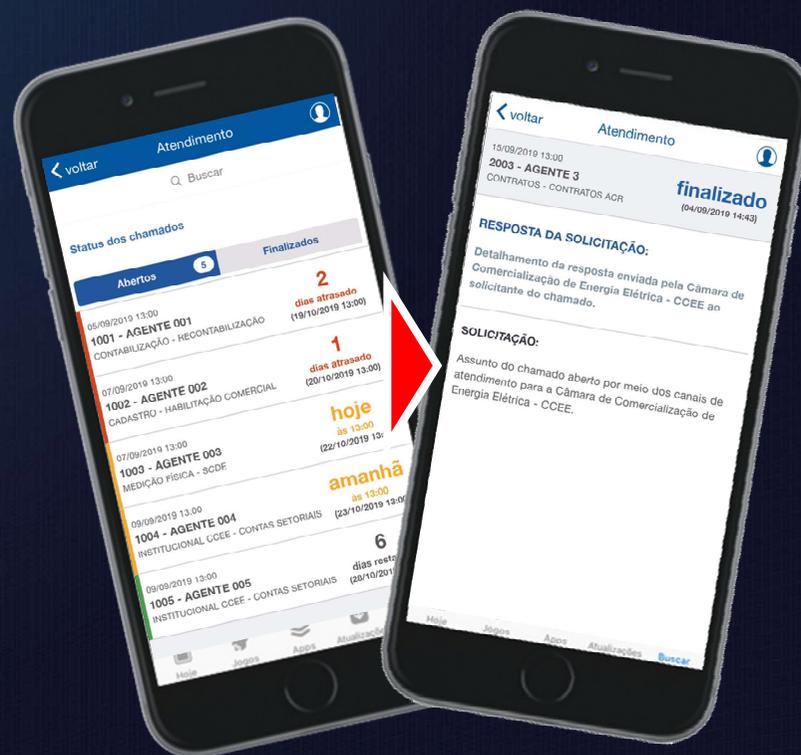
■ Presentes
■ Faltantes



Ampliação das carteiras de Atendimento – Relacionamento com o Cliente

Atendimento 100% personalizado aos agentes – mais qualidade e agilidade na resposta de dúvidas

Aplicativo



Melhorias sistêmicas nos processos

- MCSD – telas de declaração
- Contratos – nova tela de registro
- Modelagem – nova tela de solicitação

Dados para auxiliar o mercado

- DRI Sombra

Sistemas para operações

- CliqCCEE – temas regulatórios
- Sistema de Contas Setoriais



Lançado em 30 de setembro

Modernização dos processos de adesão e de manutenção de dados dos agentes e seus respectivos representantes

- Integração com os sistemas da Receita Federal e dos Correios
- Autenticação eletrônica de registro
- Fim dos documentos físicos para realização de adesão

Operação Assistida



até 31 de outubro

i.no.va.ção
fazer algo diferente
para coisas novas ou
existentes

(1) FONTE
Qual o problema?

(2) SELEÇÃO
Qual a relevância?

(3) CONSTRUÇÃO
Processo colaborativo
(participação dos agentes)

(4) AVALIAÇÃO
Quais os resultados?

(5) DIREÇÃO



Premissas para o desenvolvimento de mercado



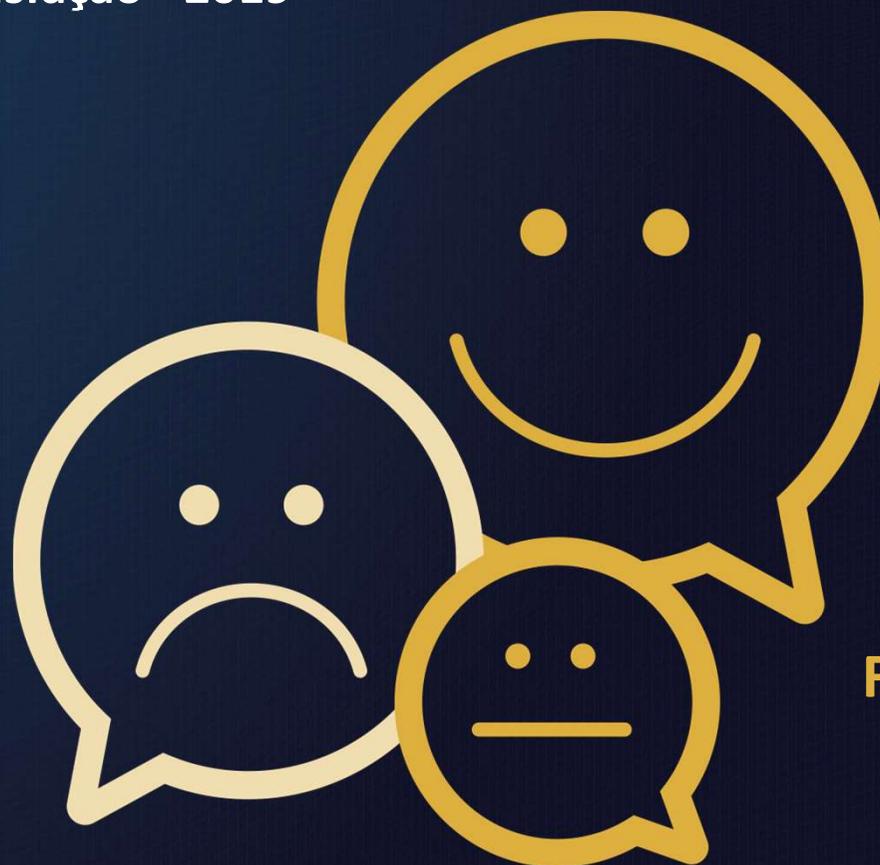


 IT Forum 365

[Home](#) > [Noticias](#)

Plataforma da CCEE
simplifica entrada de
agentes no mercado de
energia





FAVORABILIDADE
85,9%

Pontos de Atenção

- Adesão dos agentes
- Segurança do Mercado



Adesão dos agentes



71
dias

foi a **média de tempo** que os candidatos a agente levaram para finalizar a **habilitação comercial**

43

adesões



levaram até **30 dias** para finalizar a **habilitação comercial**, o que representa **22%** do total



Analisa, em média,

3 vezes

o mesmo processo de adesão de cada candidato

Plataforma cadastral deve aprimorar o processo



Expansão do Mercado Livre



A evolução da infraestrutura tecnológica é essencial para manter a excelência operacional com o crescimento do mercado



120

Média de adesões de consumidores por mês

84%

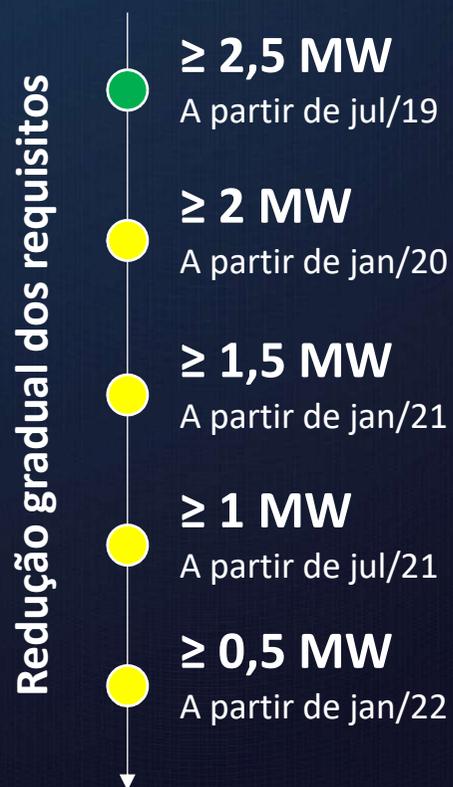
dos novos agentes são consumidores especiais

49

adesões de comercializadores

Tendências

- Portaria MME nº 514/18
- Portaria MME nº 314/19
- Consulta Pública nº 77/19



Comercializador Varejista

16

habilitados

18

em habilitação

147

Ativos modelados

Resultado da CP 76/19: MME definiu pela não obrigatoriedade de representação das cargas com demanda até 1 MW

Integração varejista e geração distribuída



Potência instalada

1,6 GW

Unidades registradas

126,1 mil

Geradores fotovoltaicos

99%

COMERCIALIZAÇÃO

Usina virtual agrega excedente de várias unidades e comercializa na CCEE (proposta)

TRIBUTAÇÃO

A negociação de excedentes pode ter impacto tributário. Como viabilizar a transação de forma a ser atrativa para os investidores

REDE DE DISTRIBUIÇÃO

A infraestrutura desenvolvida foi projetada para o fluxo de energia da Distribuidora para as cargas. Capacidade de suportar o fluxo inverso?



Contratação no mercado regulado



Leilão do Sistema Isolado

(31/05)



9 usinas



R\$ 1,62

bilhão de investimento



293,87

MW (Potência Nominal)

Leilão de Energia Nova A-4

(28/06)

Investimento: R\$ 1,8 bi

Potência: 401,6 MW

Leilão de Energia Nova A-6

(18/10)

Investimento: R\$ 11,2 bi

Potência: 2.979,1 MW

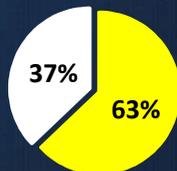
106 usinas contratadas



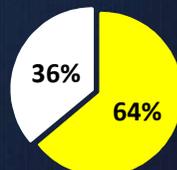
Diversificação e complementariedade da matriz



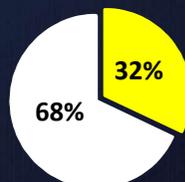
47 eólicas
1.135 MW



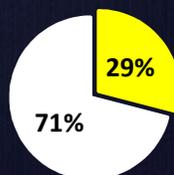
17 fotovoltaicas
734 MW



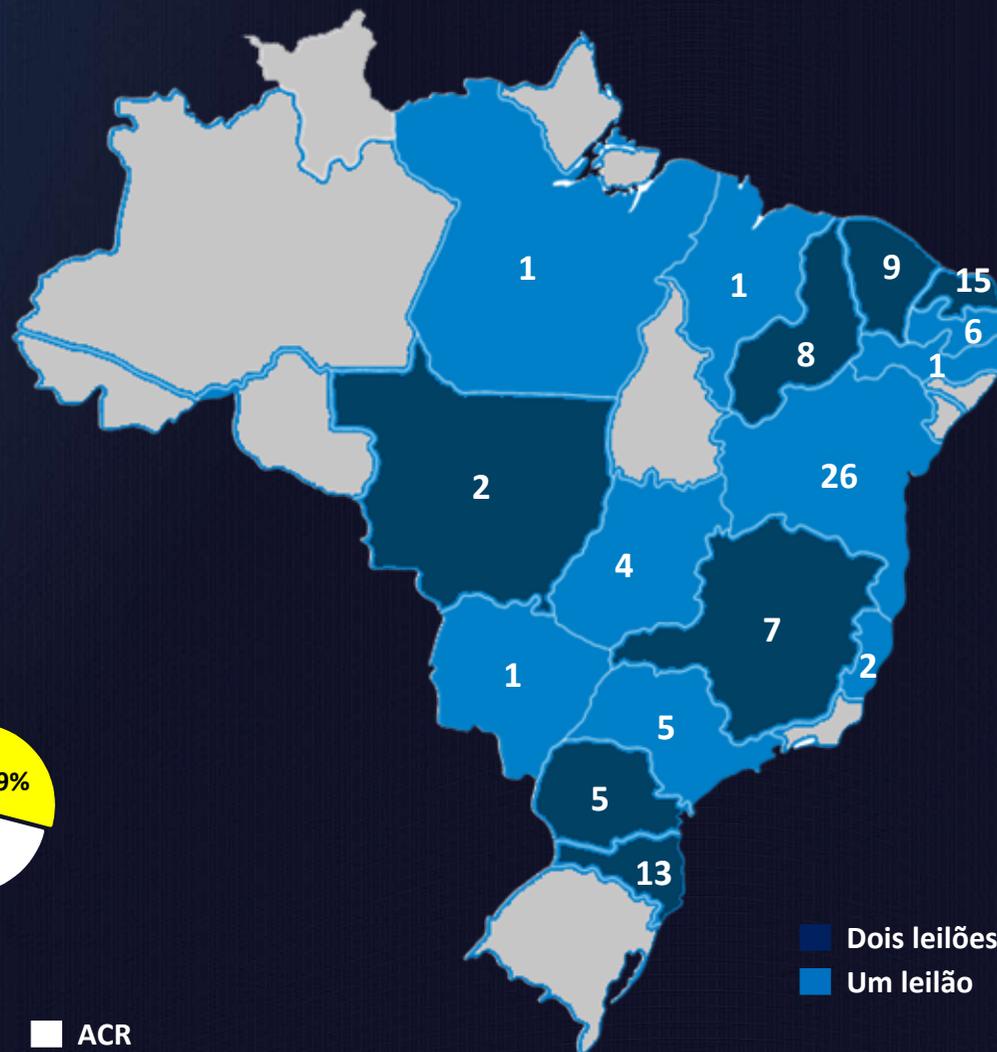
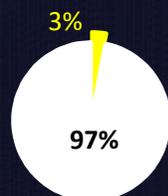
32 hidrelétricas
526,5 MW



7 térmicas a biomassa
251 MW



3 térmicas a gás
734 MW



ACR
ACL



Modernização do parque térmico



Consulta Pública sobre
diretrizes para leilão de
contratação em 2020

Nota técnica com a possibilidade
de negociar projetos térmicos a
gás e carvão mineral

CVU limitado a
R\$ 300/MWh

Impacto tarifário e na formação do preço

Novo Tempo Barcarena

(Pará)

Potência: 604,5 MW

GF: 584,1 MWm

CVU: 154,47/MWh

ICB: R\$ 188,95/MWh

Investimento: R\$ 1,5 bi

MC2 Nova Venécia 2

(Maranhão)

Potência: 92,2 MW

GF: 76,9 MWm

CVU: 217,98/MWh

ICB: R\$ 188,22/MWh

Investimento: R\$ 404 mi

Prosperidade 2

(Bahia)

Potência: 37,3 MW

GF: 34,9 MWm

CVU: 130,28/MWh

ICB: R\$ 188,90/MWh

Investimento: R\$ 121 mi



Mecanismo de Venda de Excedentes



Montante de energia negociado
1.091 MW médios
anualizados

29 distribuidoras
(vendedores)

84 agentes
(compradores)

MVE Dezembro	Total Negociado [MWm]	Total Anualizado [MWm]
3 Meses	270,3	732,4
11 Meses	616,6	
5 Meses	246,8	

MVE Março	Total Negociado [MWm]	Total Anualizado [MWm]
3 Meses	517,3	129,0

MVE Junho	Total Negociado [MWm]	Total Anualizado [MWm]
3 Meses	148,4	132,5
6 Meses	188,8	

MVE Setembro	Total Negociado [MWm]	Total Anualizado [MWm]
3 Meses	389	98,0



Sistematização do processamento em junho, o que tornou a dinâmica do mecanismo mais rápida e segura – as primeiras rodadas foram via MAC



Indicadores de Mercado



Critérios de Participação

Chamada de Margem Semanal

Segurança de mercado



Indicadores de Mercado

- Cruzamento de informações públicas, registros na CCEE e informações obtidas por meio de acordo operativo (plataformas de negociação)
- Indicadores de risco por classe de agentes => cada classe possui suas características e riscos inerentes aos seus negócios
- Indicadores de sanções: aplicados para todas as classes



Atualização: 10/04/2019
Última atualização do CAD: 10/04/19

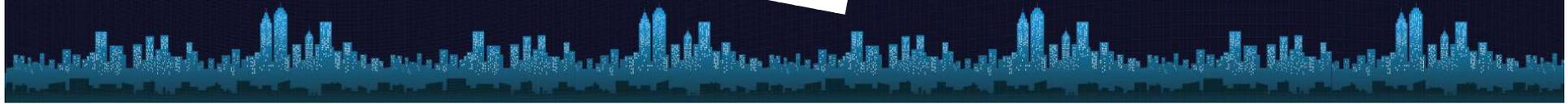
RECUPERAÇÃO DO CAD SUSPENSÃO DO FORNECIMENTO (REN 414/2010)

Agentes Vendedores com Ajuste de Registro de Contratos
REF.: mar-2019

SIGLA AGENTE	CNPJ	RAZÃO SOCIAL
3G ENERGIA		
CAOA	17838938000188	
CVALE	03471344000177	3G TERCEIRA GERAÇÃO COMERCIALIZADORA DE ENERGIA LTDA
ECOVIDA	77863223004366	CADA MONTADORA DE VEICULOS LTDA
FDR COM	02790006000135	C.VALE - COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL
INNOVAT COM	14704926000172	ECO VIDA LTDA.
JMN MINERACAO PIRACEMA	14213018000186	FDR COMERCIALIZADORA DE ENERGIA LTDA.
LINKX	08579947000372	INOWATT COMERCIALIZADORA DE ENERGIA S.A.
PCH SPRESSATTO	15836276000181	JMN MINERACAO S.A.
TRES LEDES	05729514000104	LINKX COMERCIALIZADORA DE ENERGIA LTDA.
	20121332000131	LEÃO BRANCO GERAÇÃO DE ENERGIA LTDA.
		TRES LEDES PARTICIPACOES SA.

AGENTES COM PROCEDIMENTO DE DESLIGAMENTO POR DESCUMPRIMENTO C'

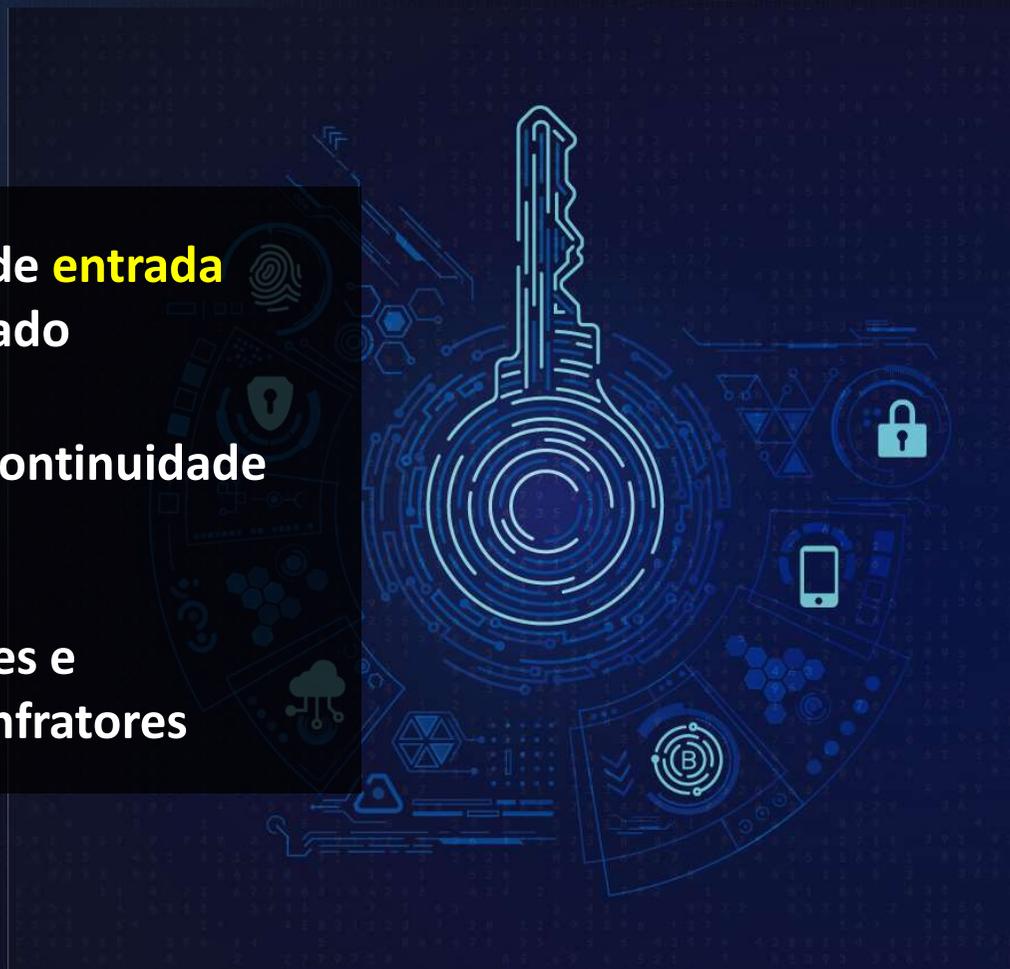
REPRESENTANTE	AGENTE	CNPJ
ACE	VERVE DS	19.723.992/0003-50
AMERICA	KIPER	04.527.572/0003-84
AMERICA GESTAO	LACQUA	04.373.030/0001-59
AMERICA GESTAO	SC VALINHOS	09.213.567/0003-20
BEP	HERINGER	22.286.179/0003-88
BEP	TATICE	45.584.096/0001-77
CELEBR GESTAO	RICA	42.334.005/0003-29
CEBRAG	PRACA LIBERLÂNDIA SHOPPING	07.637.145/0002-7
CEBRAG	TECNOMETAL	08.625.489/0000
CEBRAG GERACAO	VIGOROSA MAC	08.200.174/00
CEBRAG GERACAO	BOHANZA	08.346.378/00
CEOS ENGENHARIA	COELEM	16.521.403/0
CEOS ENGENHARIA	COGROTA	24.023.607/0
CEOS ENGENHARIA	GEW ALIMENTOS	25.006.477
COMFAC	BRP&K W&ST	01.832



Ser **mais rígido** na análise de **entrada** de novos agentes no mercado

Avaliar periodicamente a continuidade de agentes no mercado

Mais celeridade nas sanções e desligamento de agentes infratores



Chamada de Margem Semanal



- Dialogar com o mercado para encontrar a proposta mais adequada para robustecer as relações bilaterais

Mitigar de forma antecipada o risco de default

Aplicar sanções antecipadas

Proteger o mercado multilateral de problemas bilaterais



Agenda Integrada no Setor



Processo de Contratação

Mecanismos de formação de preços

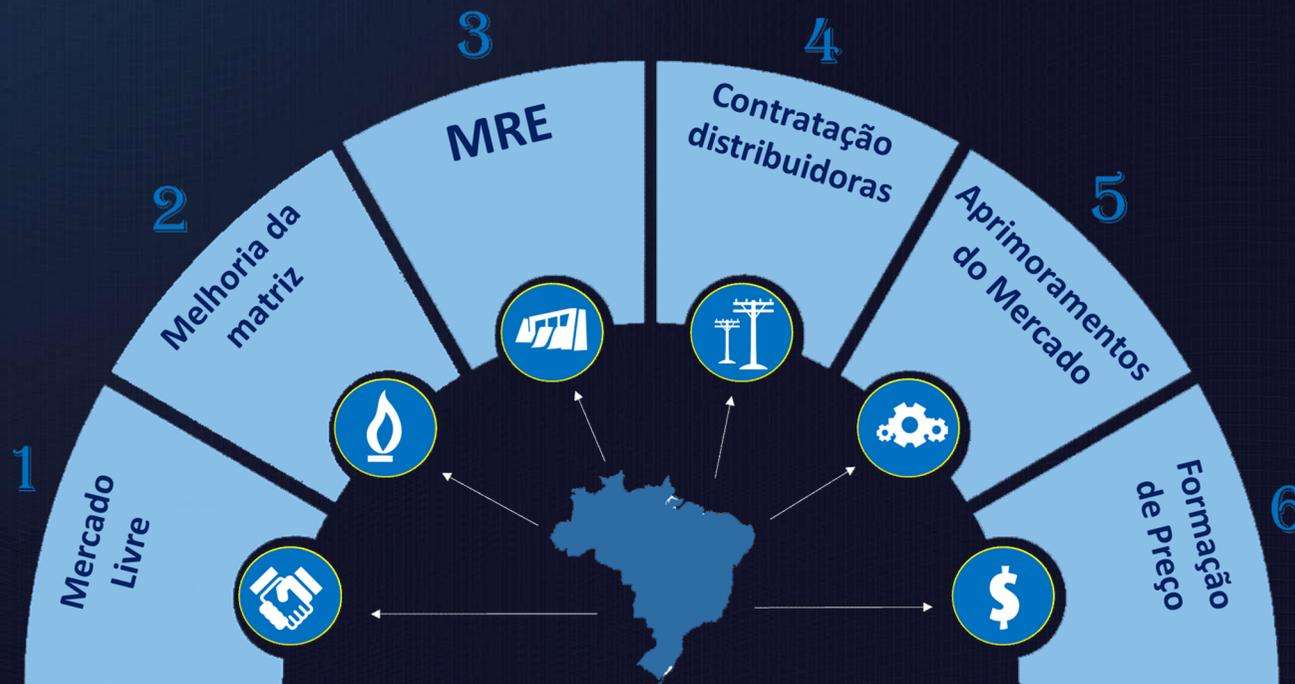
MRE

Alocação de custos e riscos

Racionalização de encargos e subsídios

Novas tecnologias

Sustentabilidade dos serviços de distribuição



Aprimoramentos no cálculo do preço



- PLD - Janeiro de 2020
 - Volume Mínimo Operativo (VminOP)
 - Correlação Espacial
 - Centróide
 - Reamostragem
 - CVaR (50,35)

Volatilidade do PLD – Prioridade na CPAMP



Implementação do preço horário – janeiro/21

- Operação sombra durante todo o período de preparação do mercado



Valores nas plataformas
(APP, Site e DRI)



Contabilização
com dados
individualizados



InfoMercado
Sombra



Diálogo com
o mercado





Aprimoramentos do MRE



92%

Hidrologia e Mercado

3%



Geração Fora da Ordem de Mérito



Importação de Energia



Atraso nas linhas de transmissão



Antecipação da garantia física dos projetos estruturantes

5%



Energia de Reserva

Contratos x lastro

Ações específicas

Revisão Garantia Física

Eficiência das hidráulicas

Impacto da Energia de Reserva no MRE



Angra 3

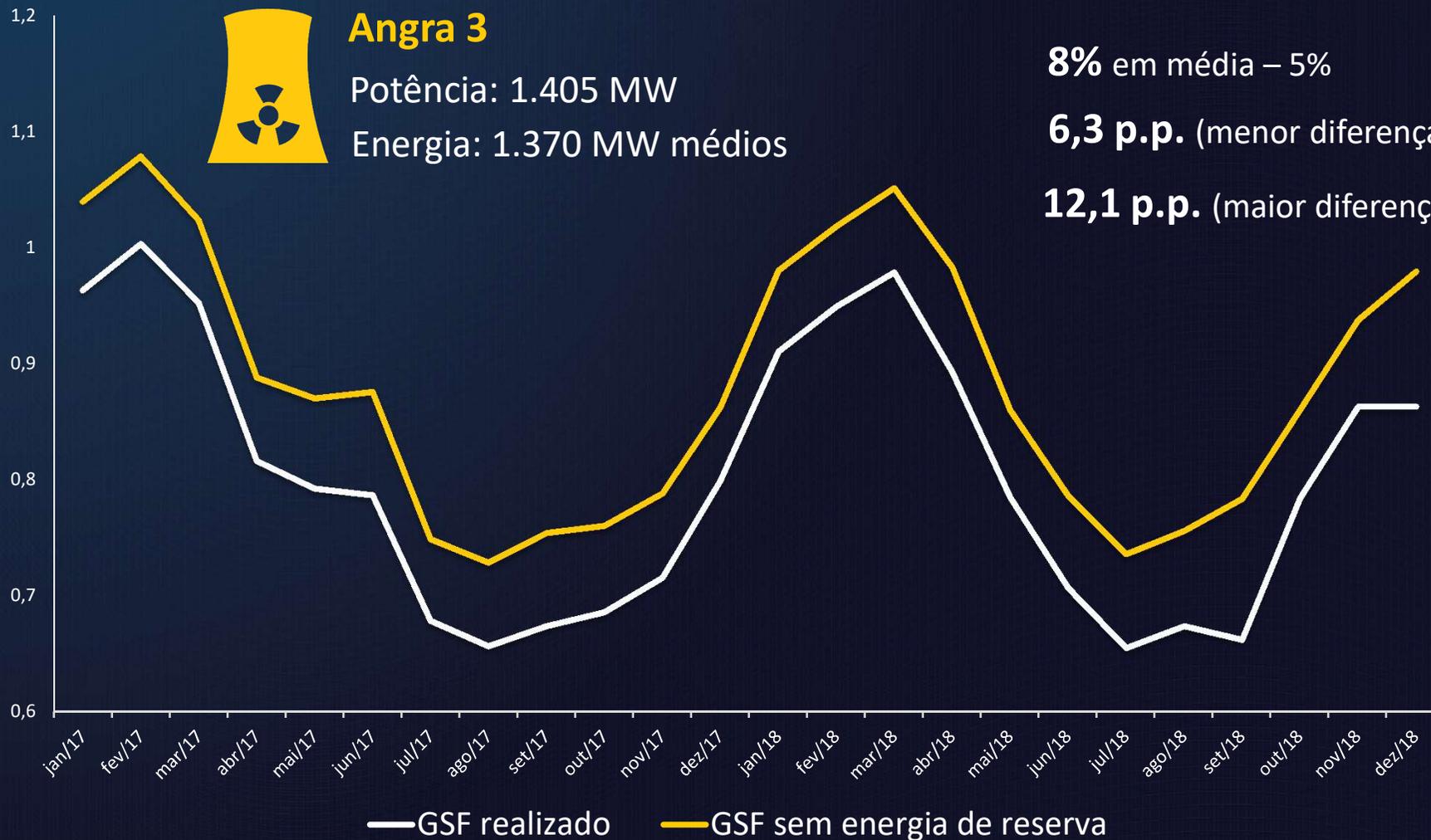
Potência: 1.405 MW

Energia: 1.370 MW médios

8% em média – 5%

6,3 p.p. (menor diferença)

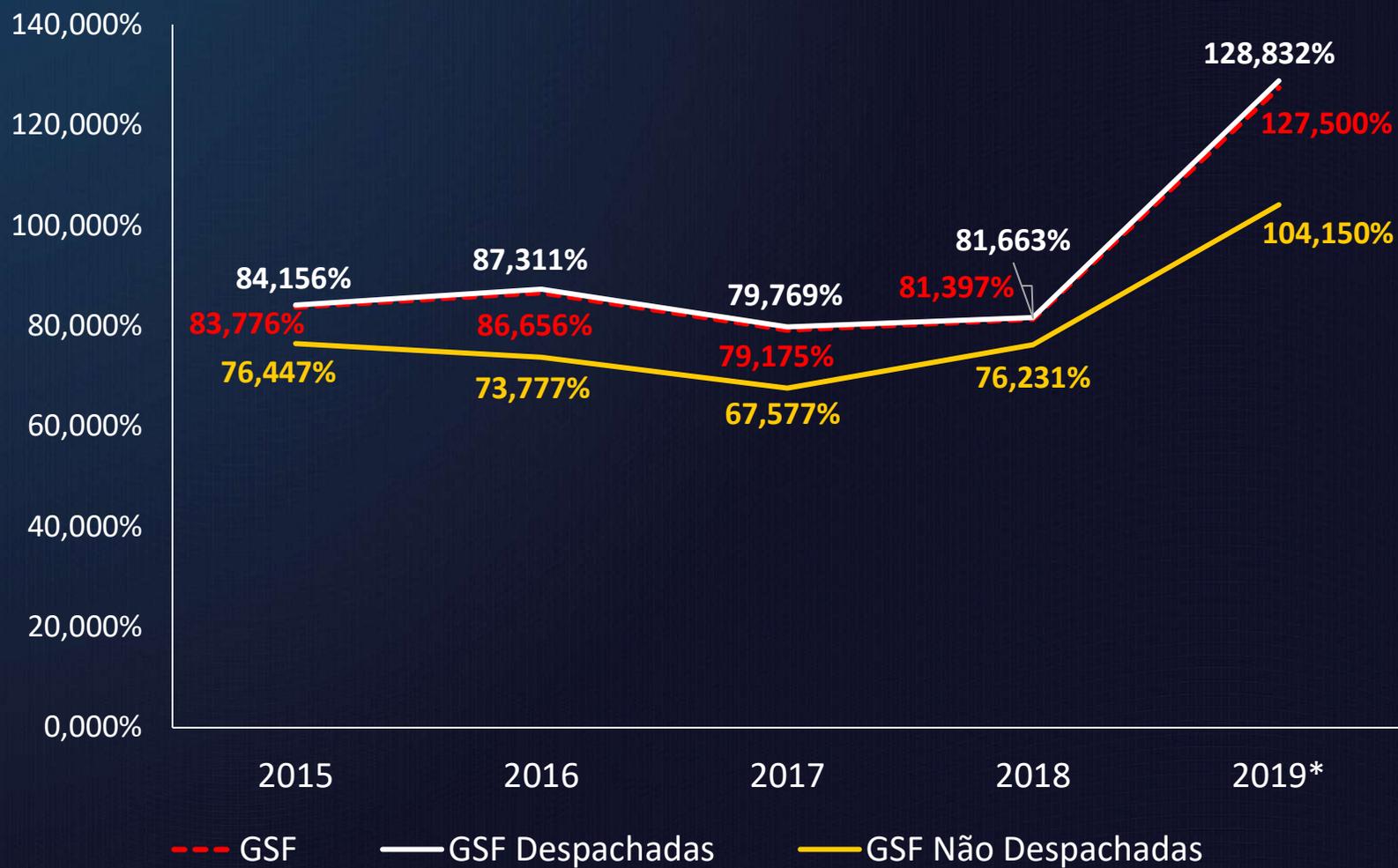
12,1 p.p. (maior diferença)



Alternativa para energia de reserva no MRE



A inserção das Pequenas Centrais Hidrelétricas



Desenvolvimento de serviços e produtos com foco no cliente para ampliar a satisfação dos agentes

Foco em proposições que promovam a evolução do mercado de energia de forma sustentável e competitiva

Abertura constante ao diálogo com os agentes de mercado e na interlocução com as instituições do setor elétrico



Obrigado

Rui Altieri

Presidente do Conselho de Administração



ccee.org.br



APPCCEE



linkedin.com/company/298493



slideshare.net/cceeooficial



vimeo.com/ccee



ITEM I - Apresentação

Deliberar sobre a proposta orçamentária para o exercício de 2020, que contempla o orçamento da instituição;



Proposta Orçamentária

CCEE 2020

Roseane Santos
Conselheira



A top-down view of a silver laptop, a white coffee cup with a red handle, and a white mouse on a dark blue surface.

AGENDA

1. Orçamento 2020

2. Contribuição Associativa



R\$ **176,4**

milhões
moeda corrente



4%

Equivalente
à meta de
inflação do
Banco Central

Variação no período
(2015 a 2020)



Orçamento: **21%**

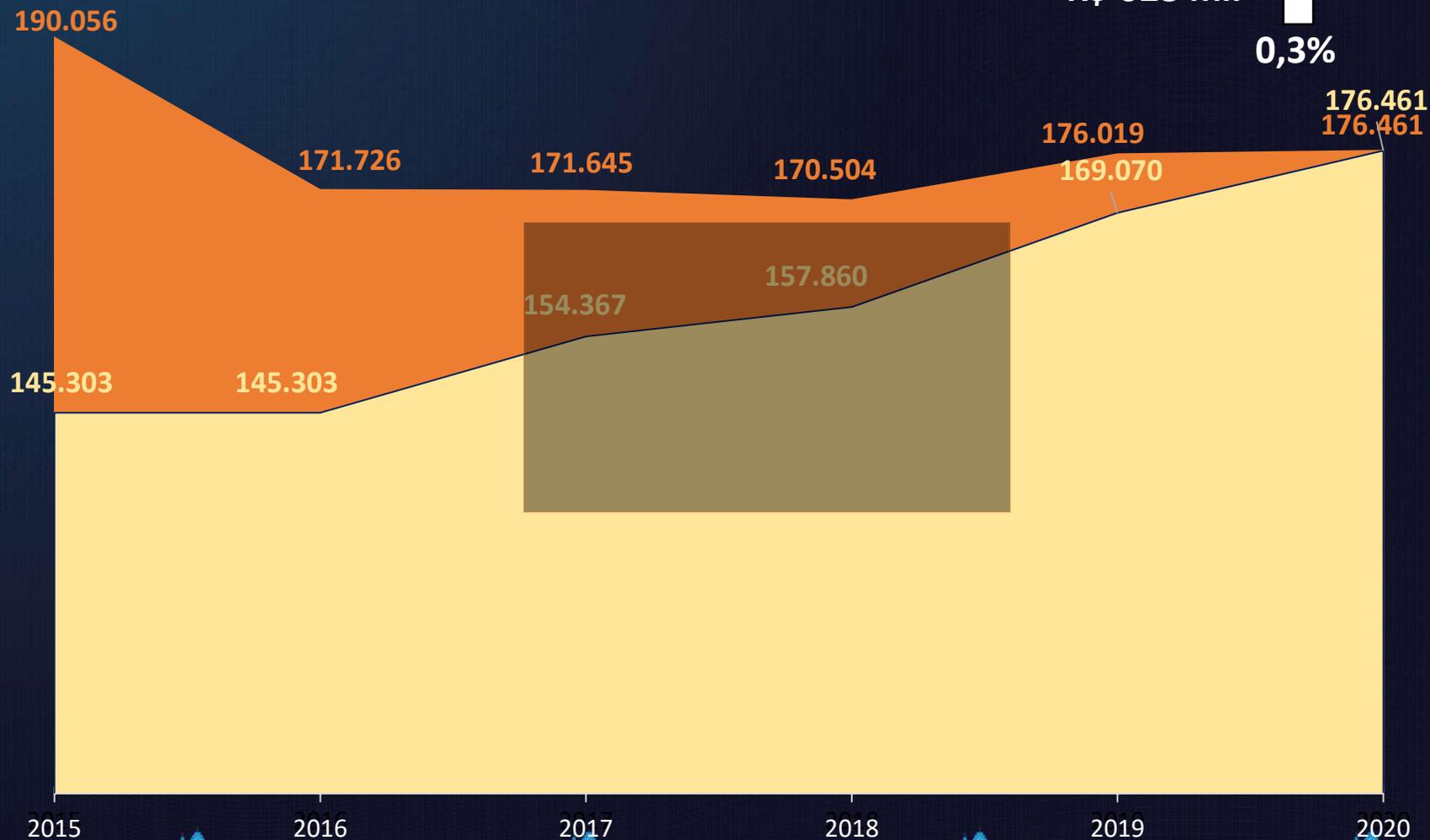
IPCA: **31%**



Orçamento CCEE – Evolução nos últimos 5 anos



- Valores atualizados
- Valores históricos



Ações de gestão para redução de custos nos últimos anos



R\$ 1,2 milhão

de economia na folha salarial de 2019

Gestão do *turnover*, preservando conhecimento técnico, desenvolvimento e redução de custos



Renegociação da locação de imóveis



R\$ 3,1 milhões

de economia entre 2016 e 2019



Renegociação dos contratos

R\$ 11,2 milhões

de economia entre 2016 e 2019



Revisão do pacote de benefícios (Plano de Saúde)



R\$ 4,6 milhões

de economia a partir de 2016, quando foi realizado o *downgrade*



Valores



Excelência

Valorização do ser humano

Ética



Câmara de Comercialização
de Energia Elétrica

Transparência

Segurança

Inovação



Detalhamento do Orçamento 2020 x 2019



ORÇAMENTO CCEE	Orçado 2019	Orçado 2020	Variação
TOTAL GERAL	169.070	176.461	7.391
CAPEX	7.921	4.119	-3.802
01.AQUISIÇÕES	3.638	3.107	-531
02.PROJETOS	4.283	1.012	-3.271
OPEX	161.149	172.341	11.193
03.PESSOAL	106.049	114.119	8.070
04.SERVIÇOS DE ROTINA	27.706	28.621	914
05.SERVIÇOS SAZONAIS	4.657	5.581	924
06.CLIQCCEE	9.512	9.512	0
07.DESPESAS GERAIS	13.223	14.508	1.285

4%

Valores em R\$ Mil

Detalhamento do Orçamento 2020 x 2019



ORÇAMENTO CCEE	Orçado 2019	Orçado 2020	Variação
TOTAL GERAL	169.070	176.461	7.391
CAPEX	7.921	4.119	-3.802
01.AQUISIÇÕES	3.638	3.107	-531
02.PROJETOS	4.283	1.012	-3.271
OPEX	161.149	172.341	11.193
03.PESSOAL	106.049	114.119	8.070
04.SERVIÇOS DE ROTINA	27.706	28.621	914
05.SERVIÇOS SAZONAIS	4.657	5.581	924
06.CURTIÇES	9.512	9.512	0
07.DESPESAS GERAIS	13.223	14.508	1.285

4%

Valores em R\$ Mil

Modernização da infraestrutura tecnológica



Investimentos em tecnologias de ponta, visando a **segurança, produtividade e manutenção dos sistemas** da CCEE

BIG DATA (Vertica)

Aumentar o desempenho da DRI (consulta dinâmica)

DESSEM (PLD)

Software para permitir o cálculo do preço em base horária



Detalhamento do Orçamento 2020 x 2019



ORÇAMENTO CCEE	Orçado 2019	Orçado 2020	Variação
TOTAL GERAL	169.070	176.461	7.391
CAPEX	7.921	4.119	-3.802
01. AQUISIÇÕES	3.638	3.107	-531
02. PROJETOS	4.283	1.012	-3.271
OPEX	161.149	172.341	11.193
03. PESSOAL	106.049	114.119	8.070
04. SERVIÇOS DE ROTINA	27.706	28.621	914
05. SERVIÇOS Sazonais	4.657	5.581	924
06. CLIQUE	9.512	9.512	0
07. DESPESAS GERAIS	13.223	14.508	1.285

4%

Valores em R\$ Mil

Projetos para melhorar as atividades operacionais

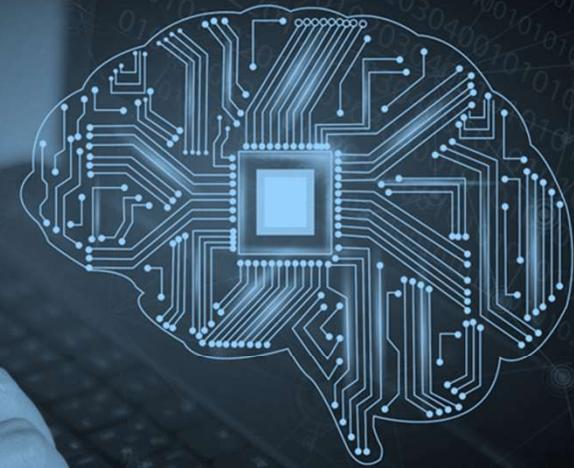


Integração entre os sistemas dos agentes e os sistemas da CCEE

Plataforma de Integração

Ampliação dos serviços oferecidos – coleta dos dados de medição

Gestão dos Processos de Desligamento e Penalidade: mais agilidade e clareza aos agentes



Detalhamento do Orçamento 2020 x 2019



ORÇAMENTO CCEE	Orçado 2019	Orçado 2020	Variação
TOTAL GERAL	169.070	176.461	7.391
CAPEX	7.921	4.119	-3.802
01. AQUISIÇÕES	3.638	3.107	-531
02. PROJETOS	4.283	1.012	-3.271
OPEX	161.149	172.341	11.193
03. PESSOAL	106.049	114.119	8.070
04. SERVIÇOS DE ROTINA	27.706	28.621	914
05. SERVIÇOS SAZONAIS	4.657	5.581	924
06. CLARIFICEE	9.512	9.512	0
07. DESPESAS GERAIS	13.223	14.508	1.285

4%

Valores em R\$ Mil

Profissionais qualificados



Capacitação em competências essenciais no mercado, como **Gestão, Inovação e Liderança**

Implementação de cultura organizacional com o **cliente no centro do negócio**

Investimento no desenvolvimento dos colaboradores para ampliar **produtividade e entregas ao mercado**



Detalhamento do Orçamento 2020 x 2019



ORÇAMENTO CCEE	Orçado 2019	Orçado 2020	Variação
TOTAL GERAL	169.070	176.461	7.391
CAPEX	7.921	4.119	-3.802
01.AQUIZIÇÕES	3.638	3.107	-531
02.PROJETOS	4.283	1.012	-3.271
OPEX	161.149	172.341	11.193
03.PERSONAL	106.049	114.119	8.070
04.SERVIÇOS DE ROTINA	27.706	28.621	914
05.SERVIÇOS SATELITAIS	4.657	5.581	924
06.CARGOS	9.512	9.512	0
07.DESPESAS GERAIS	13.223	14.508	1.285

4%

Valores em R\$ Mil

Serviços essenciais para a operação



Acompanhamento de 920
ações judiciais que impactam a
comercialização de energia:
Loss Sharing, GSF, Adesão,
Penalidades e Desligamento



Auditoria externa nas operações
financeiras, garantindo transparência
e segurança ao mercado



Detalhamento do Orçamento 2020 x 2019



ORÇAMENTO CCEE	Orçado 2019	Orçado 2020	Variação
TOTAL GERAL	169.070	176.461	7.391
CAPEX	7.921	4.119	-3.802
01.AQUIZIÇÕES	3.638	3.107	-531
02.PROJETOS	4.283	1.012	-3.271
OPEX	161.149	172.341	11.193
03.PESSOAL	106.049	114.119	8.070
04.SERVIÇOS DE ROTINA	27.706	28.621	914
05.SERVIÇOS SAZONAIS	4.657	5.581	924
06.CURRÍCULO	9.512	9.512	0
07.DESPESAS GERAIS	13.223	14.508	1.285

4%

Valores em R\$ Mil

Investimentos voltados aos agentes



Simplificação da **habilitação técnica** com o processo sendo conduzido em único sistema

Programa de Gestão de Clientes: implementar a **visão única do cliente**, integrando sistemas e garantindo um atendimento especializado

Revisão do processo de **recontabilização**: mais agilidade e transparência



Detalhamento do Orçamento 2020 x 2019



ORÇAMENTO CCEE	Orçado 2019	Orçado 2020	Variação
TOTAL GERAL	169.070	176.461	7.391
CAPEX	7.921	4.119	-3.802
01. AQUIZIÇÕES	3.638	3.107	-531
02. PROJETOS	4.283	1.012	-3.271
OPEX	161.149	172.341	11.193
03. PESSOAL	106.049	114.119	8.070
04. SERVIÇOS DE ROTINA	27.706	28.421	714
05. SERVIÇOS SAZONAIS	4.657	5.581	924
06. CLIQCCEE	9.512	9.512	0
07. DESPESAS GERAIS	15.223	14.598	-625

4%

Valores em R\$ Mil

Detalhamento do Orçamento 2020 x 2019



ORÇAMENTO CCEE	Orçado 2019	Orçado 2020	Variação
TOTAL GERAL	169.070	176.461	7.391
CAPEX	7.921	4.119	-3.802
01. AQUISIÇÕES	3.638	3.107	-531
02. PROJETOS	4.283	1.012	-3.271
OPEX	161.149	172.341	11.193
03. PESSOAL	106.049	114.119	8.070
04. SERVIÇOS DE TERCEIROS	22.791	22.711	-80
05. SERVIÇOS DE TERCEIROS	11.000	11.000	0
06. CLASSE 00	11.309	11.309	0
07. DESPESAS GERAIS	13.223	14.508	1.285

4%

Itens como locação imóvel, espaço laboral, eventos, viagens e materiais institucionais

Valores em R\$ Mil

Contribuição Associativa



Valores por MWh comercializado

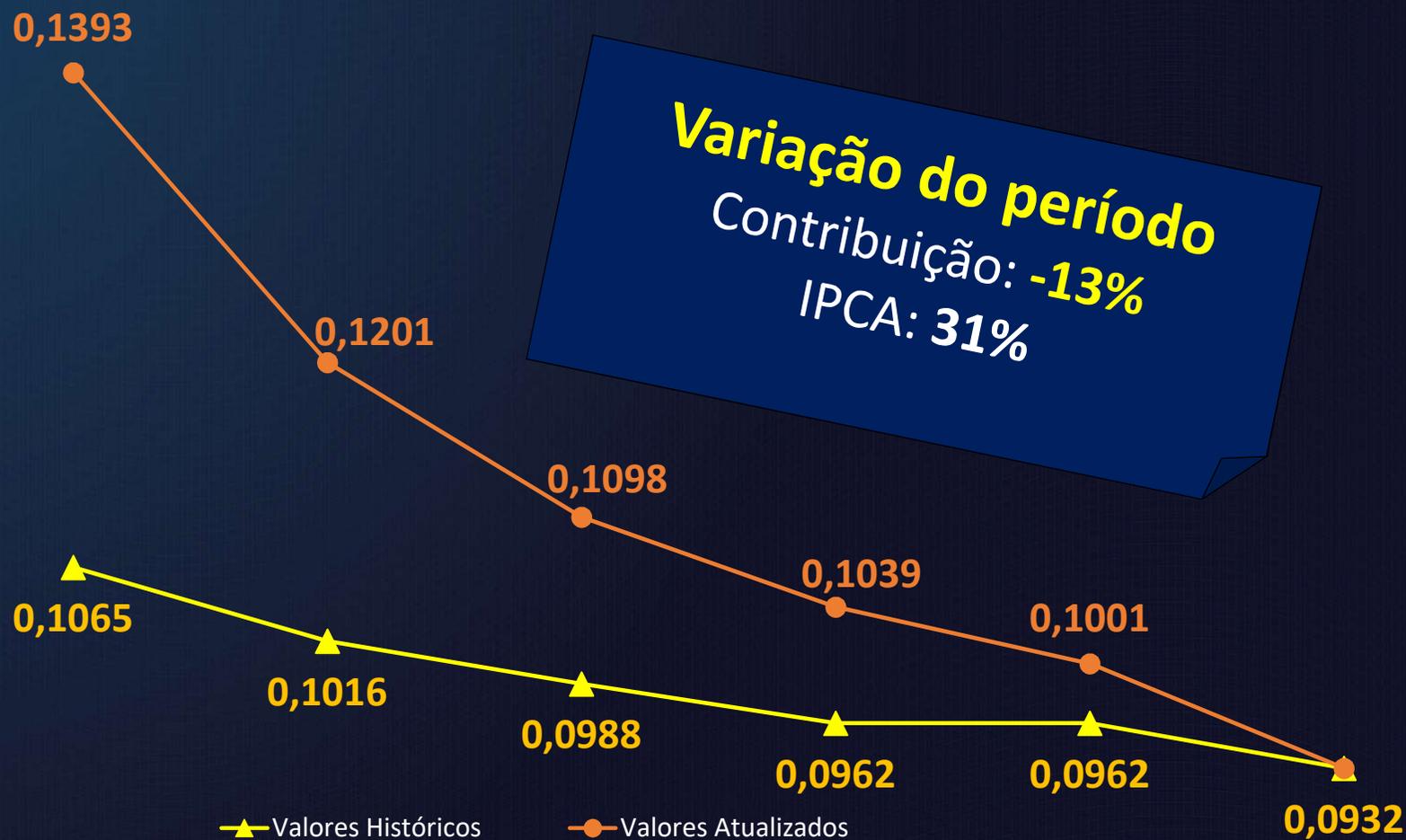
0,0962
(2019)



0,0932
(2020)



Contribuição Associativa – Evolução em 5 anos (MWh comercializado)



2015

2016

2017

2018

2019

2020



Composição da contribuição associativa

Orçamento 2020 176.461

+

FINEP (Principal + Juros) 3.106

-

Disponibilidades 15.613

=

Necessidade de recursos SEM Impostos 163.954

+

Impostos a pagar 20.412

=

Necessidade de recursos COM Impostos 184.365

Contribuição Associativa Mensal 2020 15.364

▪ Saldo Anterior 1.260

▪ Créditos Tributários 2.800

▪ Contrato de Reciprocidade 5.953

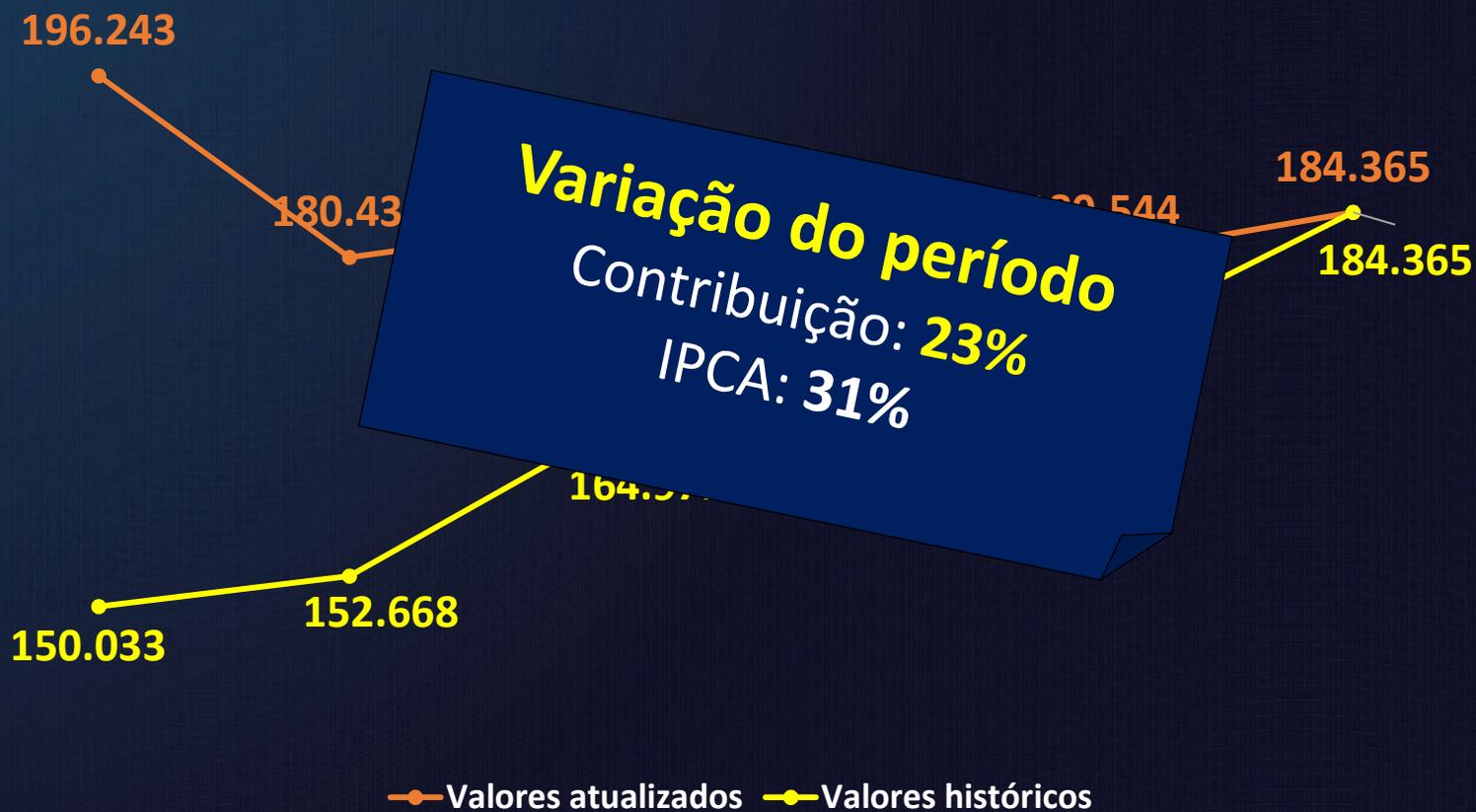
▪ Emolumentos 5.600

▪ PIS/COFINS 16.712

▪ IRPJ/CSLL 3.700

↑ 6%

Evolução da contribuição associativa nos últimos 5 anos



Valores em R\$ Mil

2015

2016

2017

2018

2019

2020

Obrigada

Roseane Santos
Conselheira



ccee.org.br



APPCCEE



linkedin.com/company/298493



slideshare.net/cceeoфициал



vimeo.com/ccee



ITEM I - Votação

Deliberar sobre a proposta orçamentária para o exercício de 2020, que contempla o orçamento da instituição;



ITEM II – Apresentação

Outros assuntos de interesse



65ª AGE

Obrigado pela participação!

