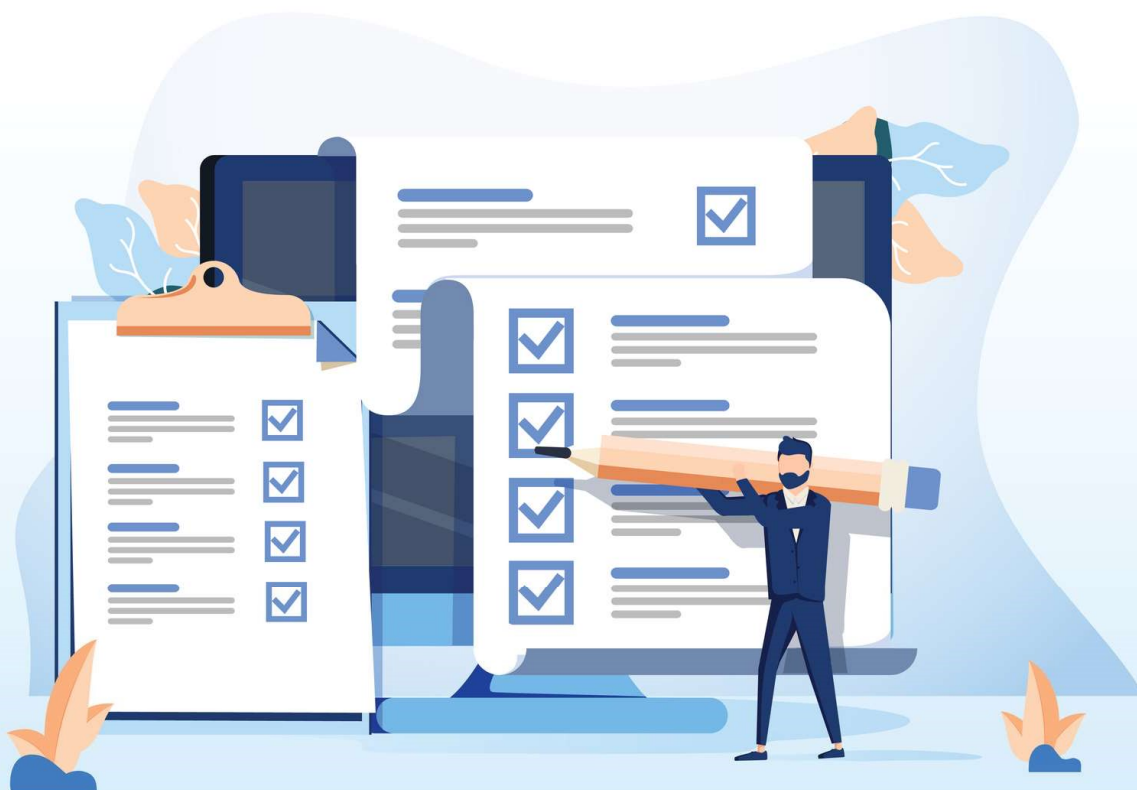




REUNIÃO DE INTERAÇÃO COM AS ASSOCIAÇÕES

24 de setembro de 2020



- **Entregas 2020**
Rui Altieri, presidente do Cad
- **Temas estratégicos**
Rui Altieri, presidente do Cad
- **Segurança da Informação**
Edson Lugli, gerente executivo de Suporte & Infraestrutura
- **Orçamento 2021**
Roseane Santos, conselheira



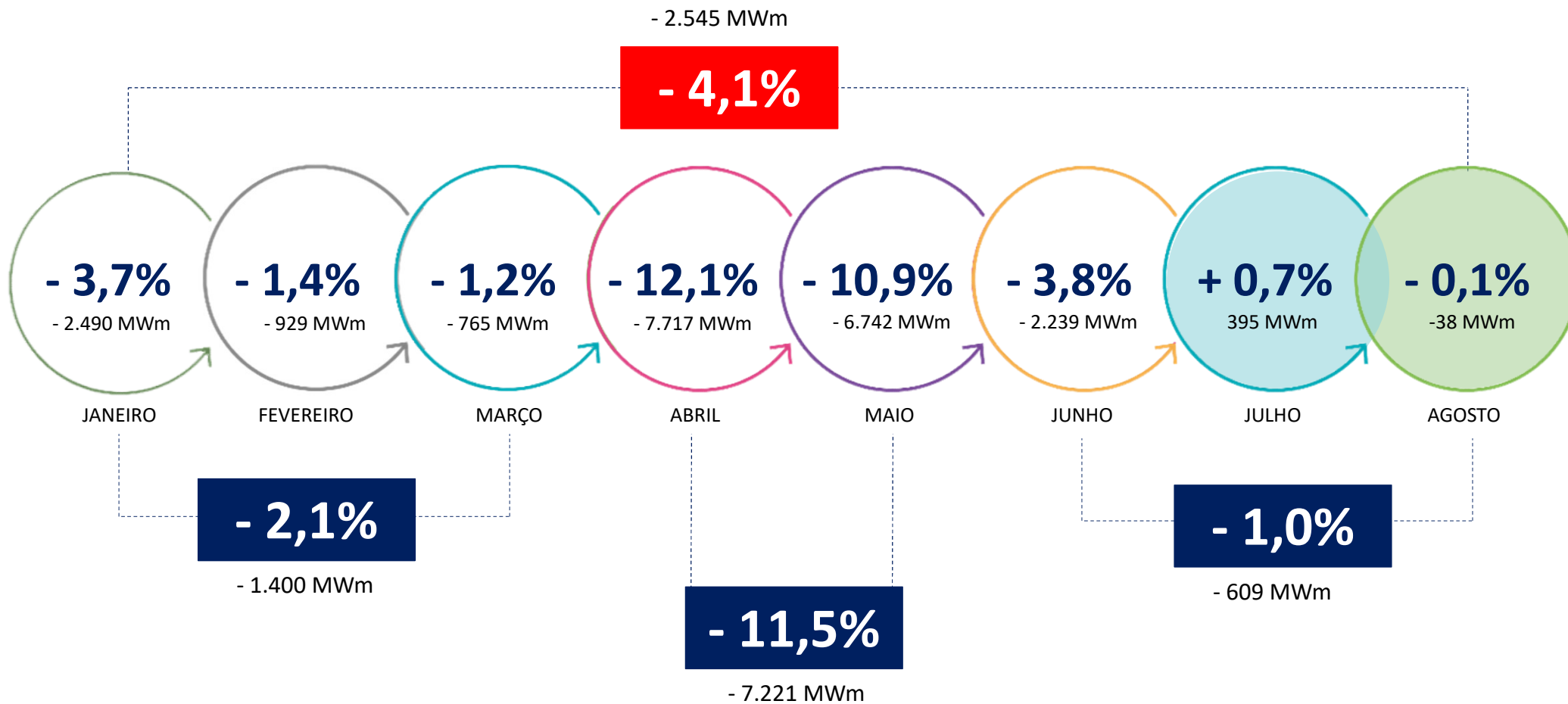
ENTREGAS 2020

Rui Altieri

Presidente do Conselho de Administração

- Adoção do trabalho remoto desde março, seguindo as recomendações da Organização Mundial da Saúde
- Preservação da saúde dos colaboradores e continuidade das atividades
- Adequação da infraestrutura tecnológica





VALOR CONTRATADO

R\$ 15,3 bilhões

REPASSADO (3 PARCELAS)

R\$ 13,06 bilhões



- Medida permite a postergação e o parcelamento em até cinco anos de impactos tarifários decorrentes da COVID-19
- Regulamentação garante todas as proteções para a CCEE e seus agentes

16

Instituições integram o pool de bancos

26

distribuidoras já receberam o valor total contratado

50

distribuidoras aderiram (53 empresas teriam direito)

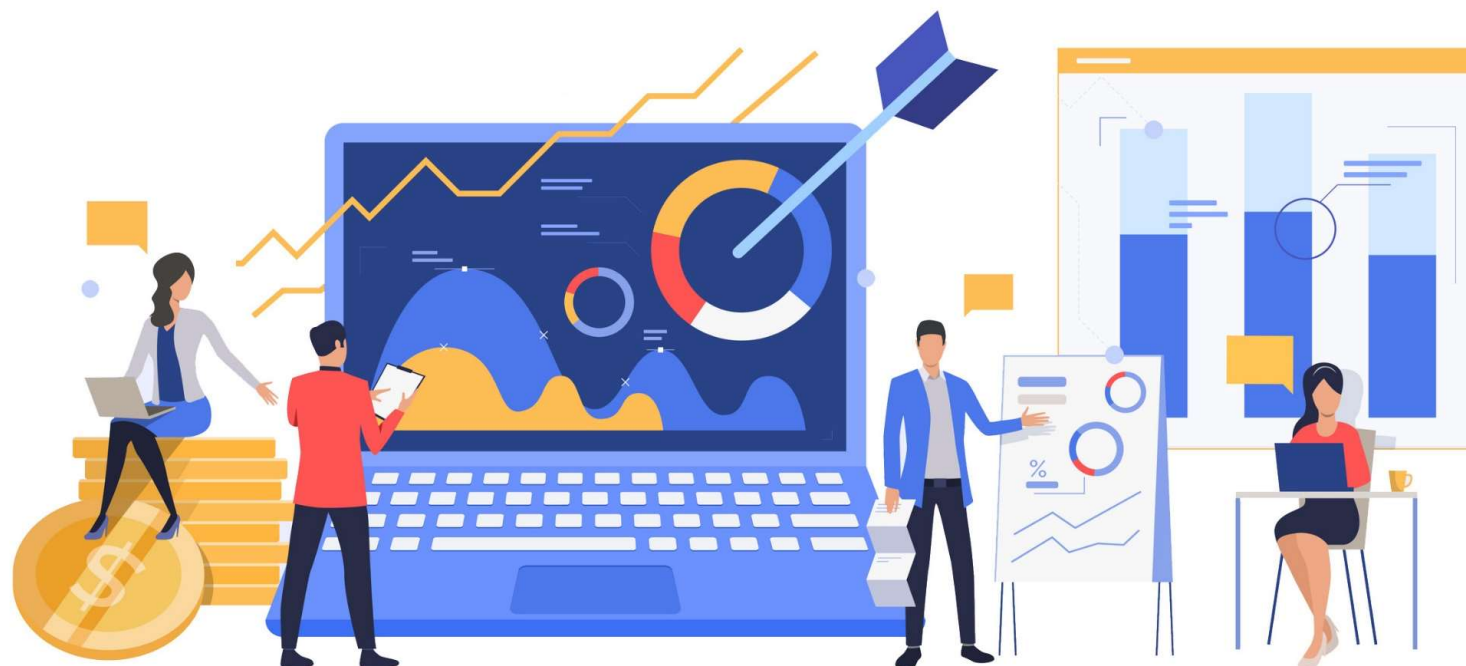
Contabilizações e liquidações
realizadas normalmente

Atendimento aos agentes
(0800 881 CCEE)

Projetos de tecnologia em andamento

Eventos adaptados para “lives”

Negociações do **MVE**



MVE extraordinário de agosto de 2020

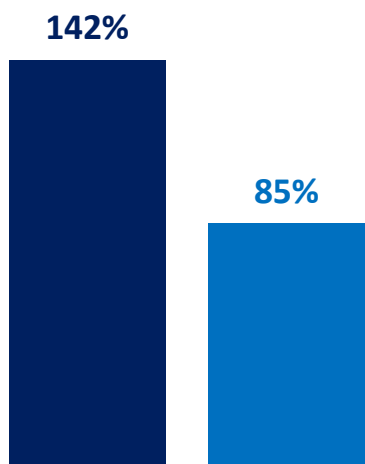
Contratos de janeiro a dezembro/21

Oferta de venda 2.169 MW médios

Demanda de compra 6.383 MW médios

Total negociado: 428,7 MW médios

Redução de 1 p.p. na sobrecontratação de 2021 da Distribuidora Brasil



Nível de contratação das distribuidoras para 2021



Decisão legislativa mais importante para o setor elétrico dos último **cinco anos**

A CCEE está pronta para adotar medidas, dentro de seu escopo, para viabilizar o **rápido desfecho** do tema

Solução destrava investimentos e melhora a **atratividade dos investimentos**

Proposta **não impacta a tarifa** do consumidor negativamente.

Agentes devem retirar ações judiciais e assumir os valores em aberto vinculados ao GSF de forma integral, sendo compensados com **extensão da concessão** das usinas.



MARCA DE 10 MIL AGENTES



Consumidor Especial: 7.110

Produtor Independente: 1.557

Consumidor Livre: 995

Comercializador: 379

Autoprodutor: 78

Distribuidor: 48

Gerador a título de serviço público: 44

TOTAL: 10.211



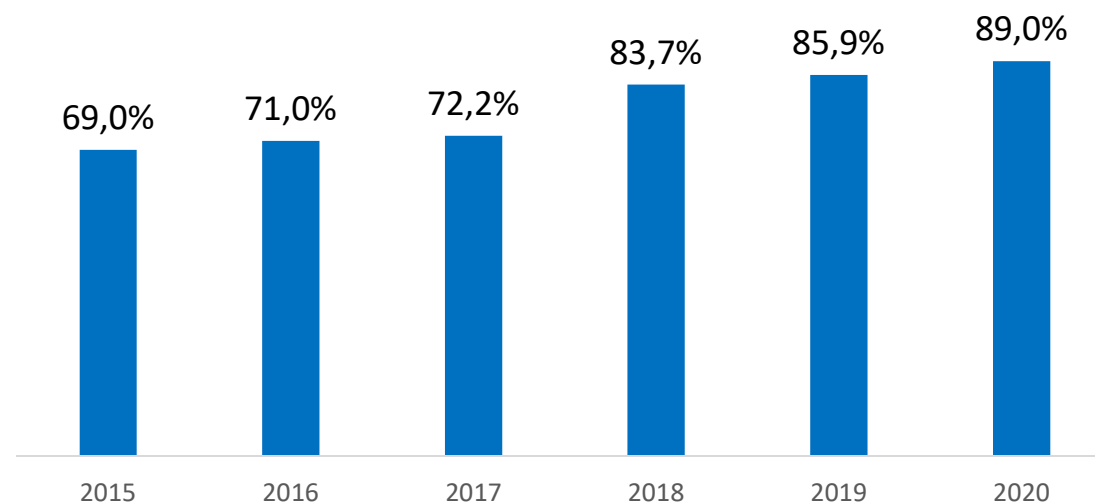


89%

Dos agentes se dizem satisfeitos ou muito satisfeitos com a CCEE

Continuamos aprimorando nossas atividades com base nas respostas. Exemplo: **relevância dos comunicados**

Fique atento



- Comercialização Varejista
- Gestão de Penalidade de Energia
- PLD Horário
- Visão Geral da CCEE
- Visão Geral de Procedimentos e Regras para Agentes de Geração



**Salas virtuais para esclarecer
dúvidas das videoaulas**

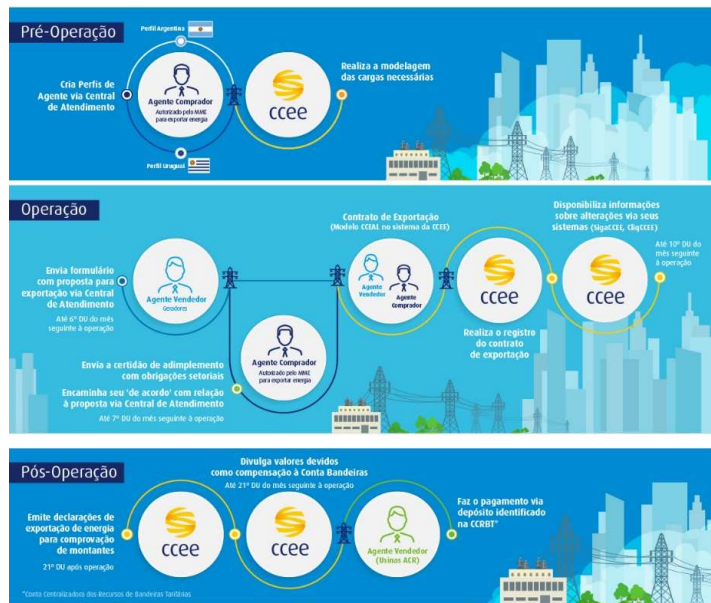


INFOGRÁFICOS PARA AUXILIAR O MERCADO



EXPORTAÇÃO DE ENERGIA

A CCEE criou procedimentos temporários para o registo das operações referentes a exportações de energia previstas no Portaria MME nº 418/19. Veja como será operacionalizado o processo até a disponibilização dos sistemas necessários:

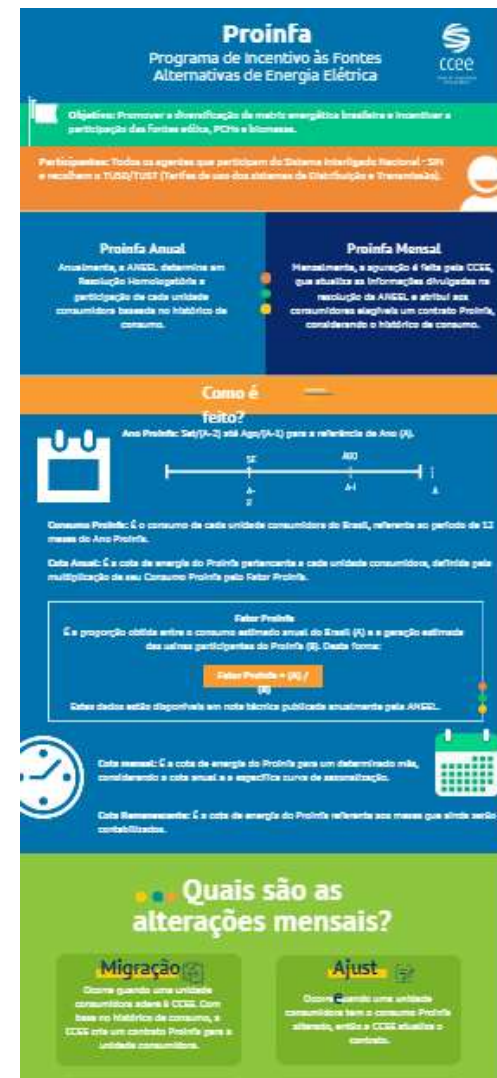


Central de Atendimento CCEE
Telefone: 0800 10 3002 / 0800 72 15 445
E-mail: atendimento@ccee.org.br

Camara de Comercialização de Energia Elétrica



Camara de Comercialização de Energia Elétrica



7º

Ano consecutivo entre as principais empresas em inovação tecnológica
(prêmio IT Mídia)

Projeto de Coleta Centralizada de Medição de Energia por meio da Plataforma de Integração

Auxiliará as distribuidoras na redução de custos operacionais associados à gestão da medição, especialmente no contexto de ampliação da abertura do mercado e da maior migração de consumidores





MEDIÇÃO NA PALMA DA MÃO

Informações atualizadas sobre pontos e medidores em que forem registradas eventuais imprecisões em valores coletados

Configuração de alertas sobre os pontos ou medidores que sofrerem ajustes

GESTÃO DOS CHAMADOS NA CENTRAL

Informações do Atendimento desde fevereiro de 2013, dividindo os chamados em “abertos” e “finalizados”

Na tela inicial, há o campo de busca, que filtra pelo número do chamado, nome do agente, assunto ou data de abertura.

- PLD Horário Sombra
- Contratos do mercado regulado
- Disponibilização de consultas de status da modelagem no SigaCCEE
- Resultado de acrônimos na DRI
- Relatório SUM001, que traz o detalhamento dos resultados financeiros do mercado de curto prazo.

23 milhões de vezes (acessos)

71 empresas que representam **4416 agentes**

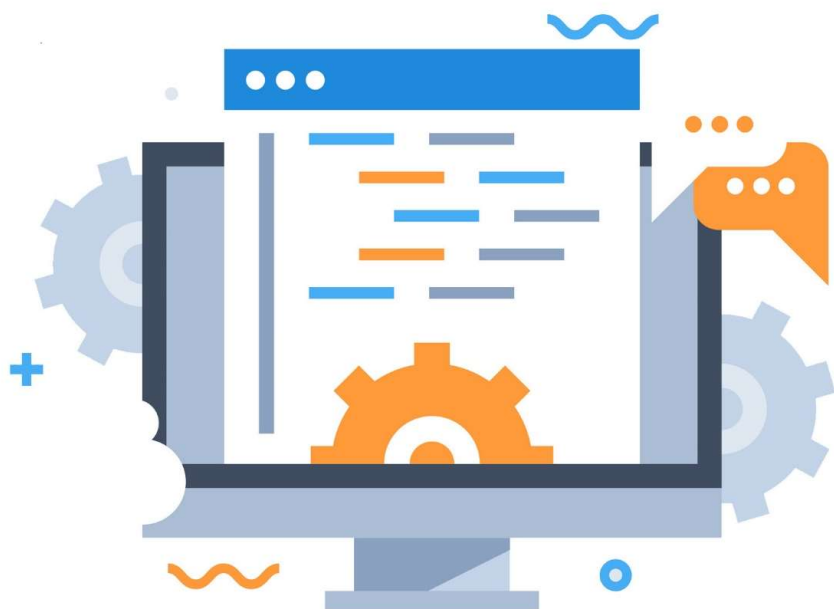
AGILIDADE

PRODUTIVIDADE

SISTEMATIZAÇÃO



ATUALIZAÇÃO PARA REFLETIR QUESTÕES REGULATÓRIAS



Preço Horário – Big Data (Vertica)

Aumentou 14 vezes o volume de dados envolvidos no processamento e na consulta aos resultados

Preço Horário – Relatórios

Revisão de layout, inclusão de novos acrônimos e informações

Energia de Reserva – Revisão do Processo

Regras de reapuração; novas telas de cessão e repasse de energia de reserva; e implantação das fontes PCH e CGH que negociaram no LER

TRANSPARÊNCIA E DIÁLOGO COM O MERCADO nas discussões sobre os aprimoramentos da metodologia de cálculo

- Subcomitê Temático PMO e PLD para Dados, Processos e Regulação (DPR)
- Subcomitê Técnico PMO/PLD para Modelos Satélites

Lançamento de portal em 27/8

500 usuários cadastrados e 10 mil acessos



PADRÃO DE MEDIÇÃO (REN 863/19)

Unificação do padrão de medição dos dois ambientes para os agentes do Grupo A, tornando o processo de migração menos custoso

EXPORTAÇÃO DE ENERGIA

Realização da primeira operação/liquidação de montantes financeiros decorrentes da exportação para a Argentina

INDICADORES DE SEGURANÇA DE MERCADO

Lançamento de ferramenta que concede uma maior simetria de informações



ATINGIR A ALTA SATISFAÇÃO DOS AGENTES

Propiciar um ambiente participativo, seguro, ágil, transparente, isonômico, com excelência operacional e baixo custo para a comercialização de energia

SER RECONHECIDO COMO PROTAGONISTA NAS EVOLUÇÕES DO MERCADO

Cumprir as normas aplicáveis, colaborar nas evoluções do mercado e implementá-las com correção e agilidade



A hand is shown pointing at a calendar on a smartphone screen. The year 2020 is highlighted in white, while the other years (2018, 2019, 2021, 2022) are in a lighter, semi-transparent font. The background is dark and blurred, showing a person's face in profile.

18 2019 2020 2021 2022

TEMAS ESTRATÉGICOS

Conselho de Administração

GSF e MRE
Rui Altieri



FORMAÇÃO DE PREÇO
Talita Porto



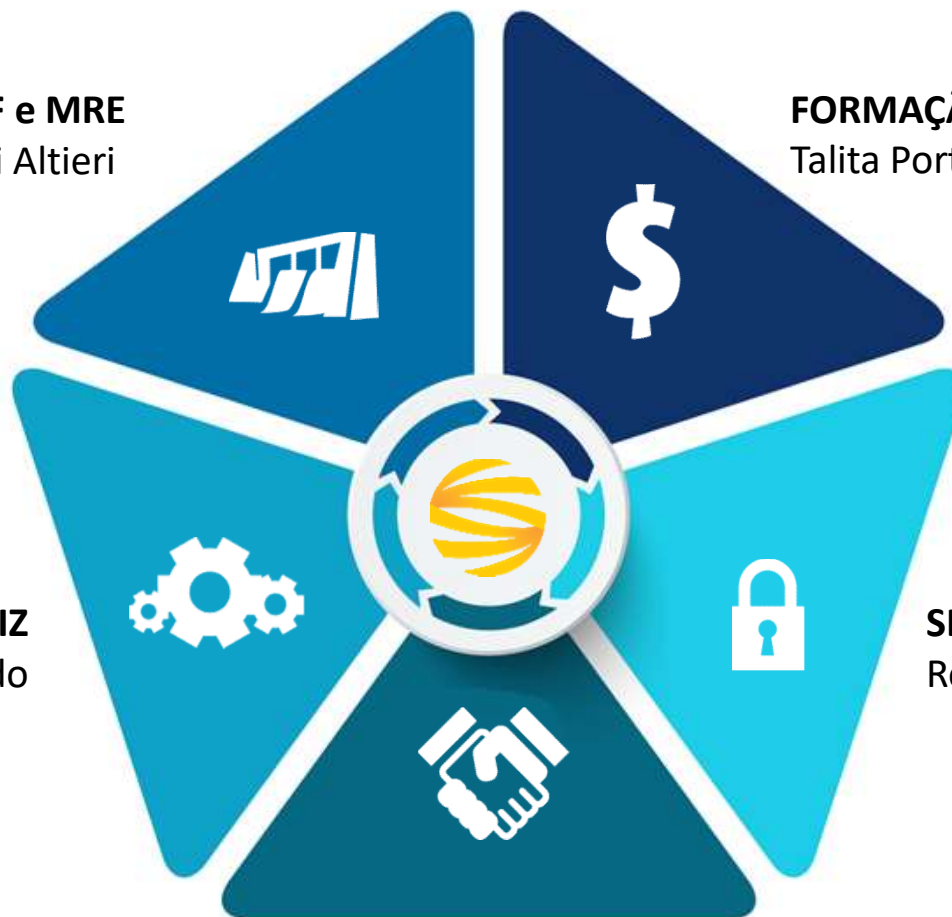
MODERNIZAÇÃO DA MATRIZ
Marco Delgado



SEGURANÇA DE MERCADO
Roseane Santos



ABERTURA DE MERCADO
Marcelo Loureiro





Isenção do GSF ou limitação em 95%

BLOCO 1

80 ações judiciais
59 liminares vigentes

BLOCO 1, 2 e 3

3 ações judiciais
2 liminares vigentes

338 ações judiciais
141 liminares vigentes

BLOCO 2

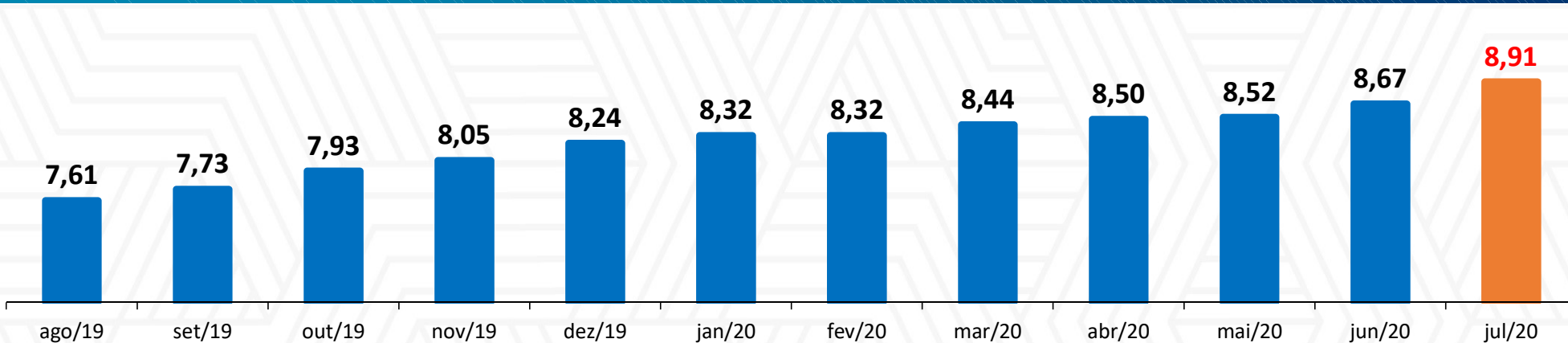
63 ações judiciais
35 liminares vigentes

Não participação do rateio de valores de outras ações judiciais

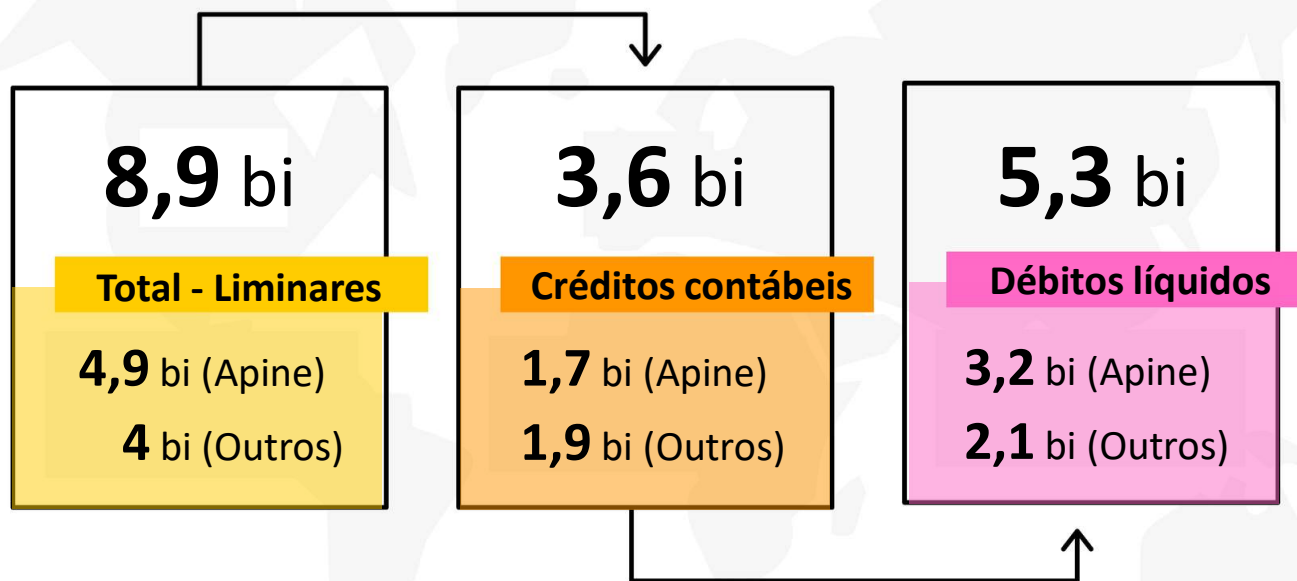
BLOCO 3

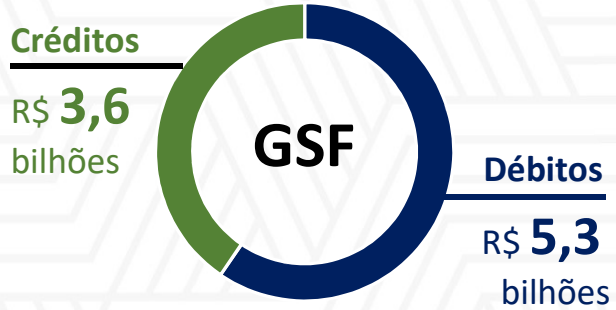
192 ações judiciais
45 liminares vigentes

Loss sharing: prioridade no recebimento dos créditos



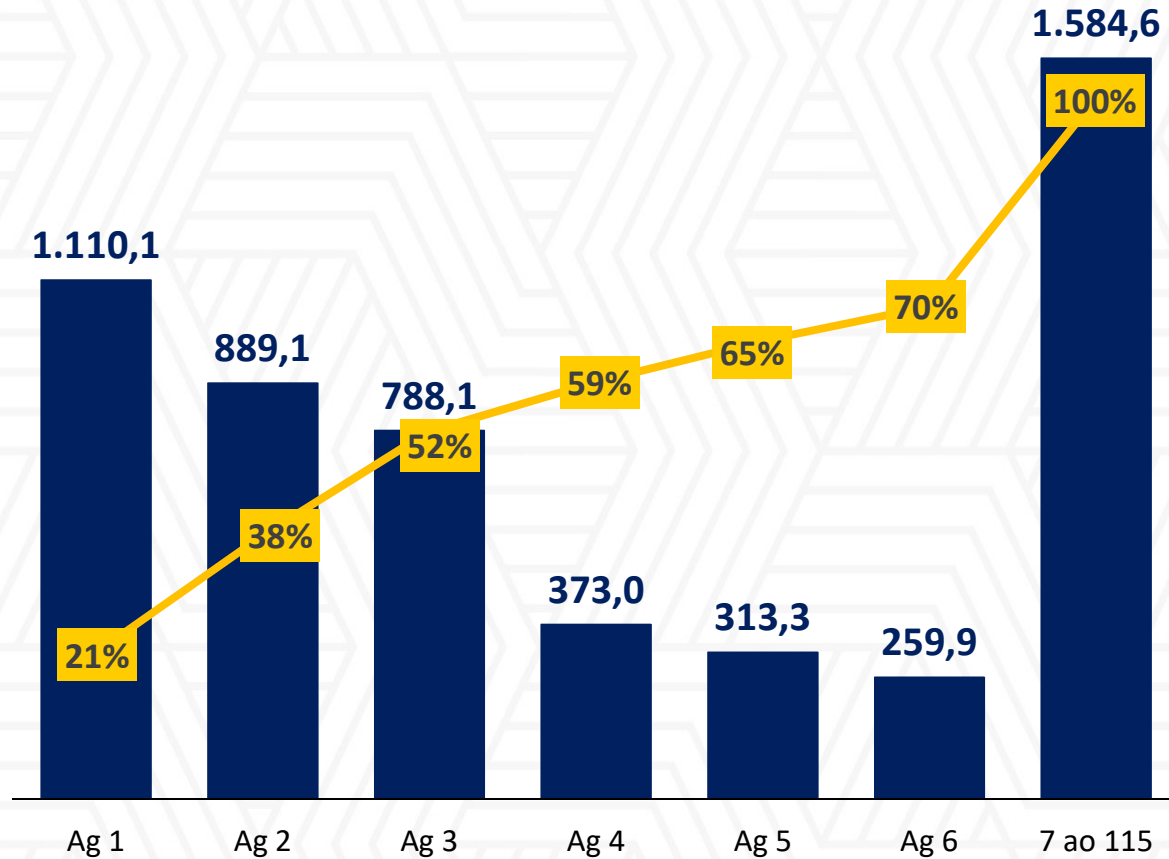
09
DIVULGAÇÃO
DOS VALORES
E CONDIÇÕES



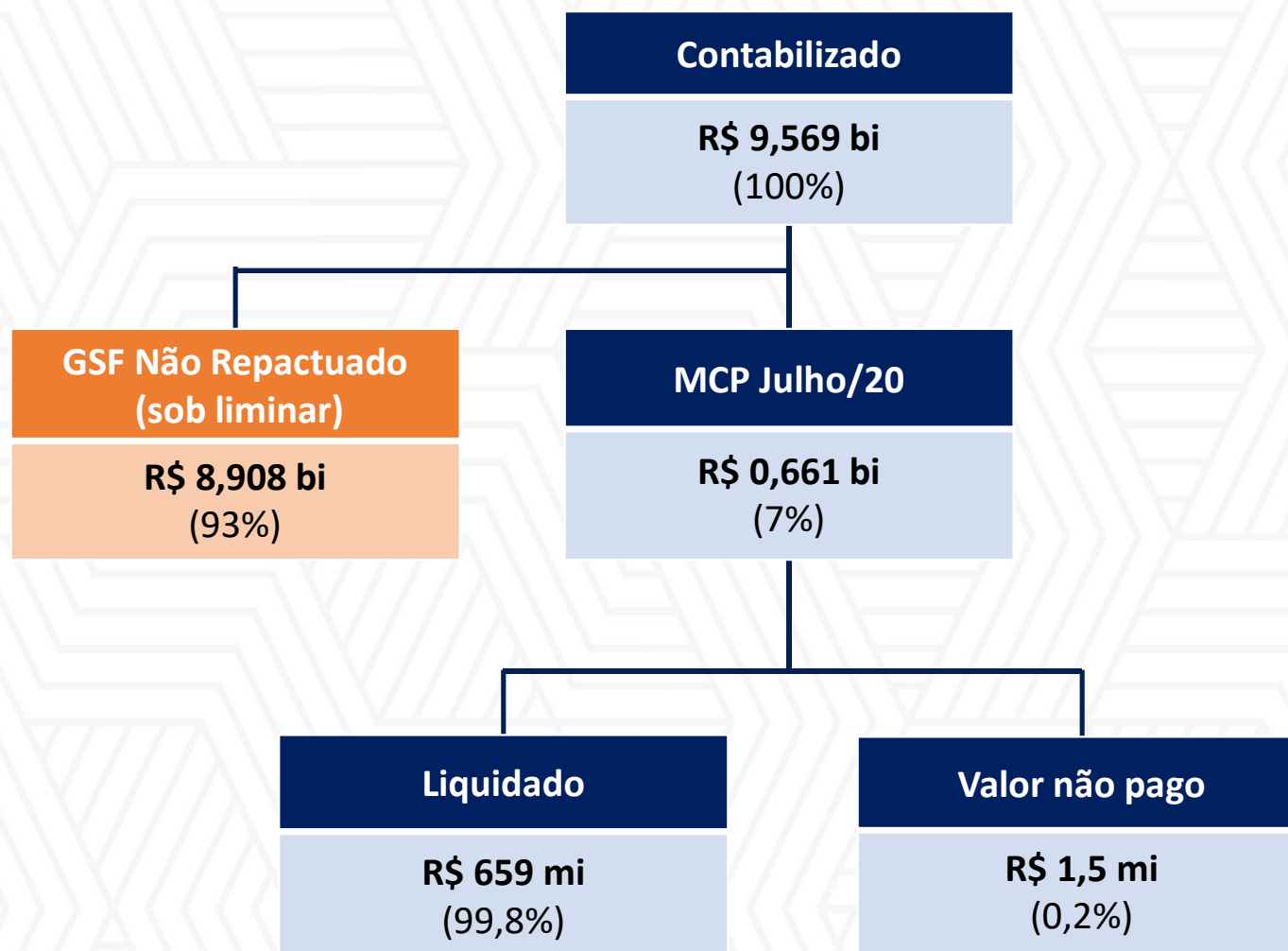


115
Agentes são devedores

70%
do débito está concentrado em seis agentes



10
ADESÃO DOS AGENTES GERADORES



► **Obrigado!**

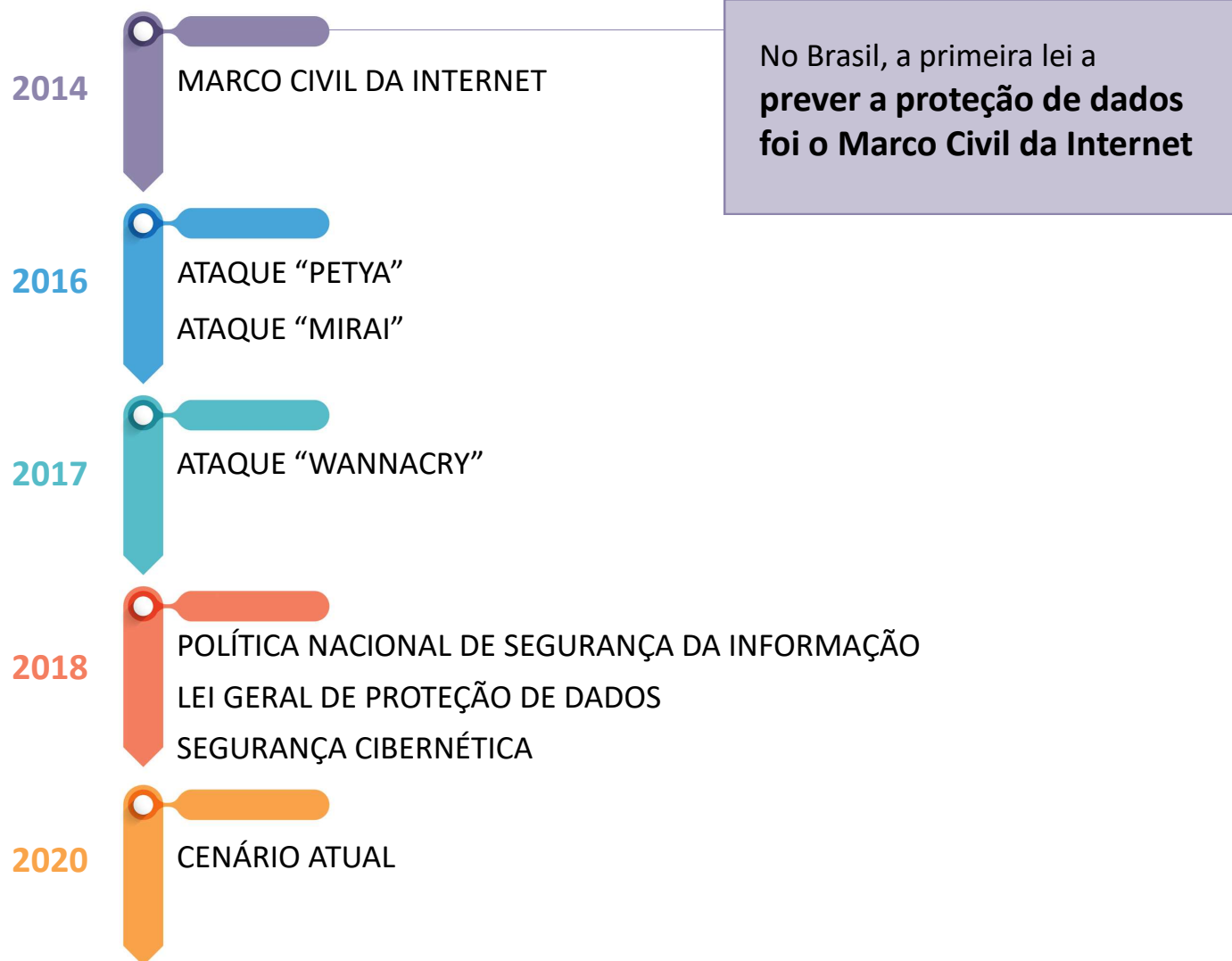
RUI ALTIERI

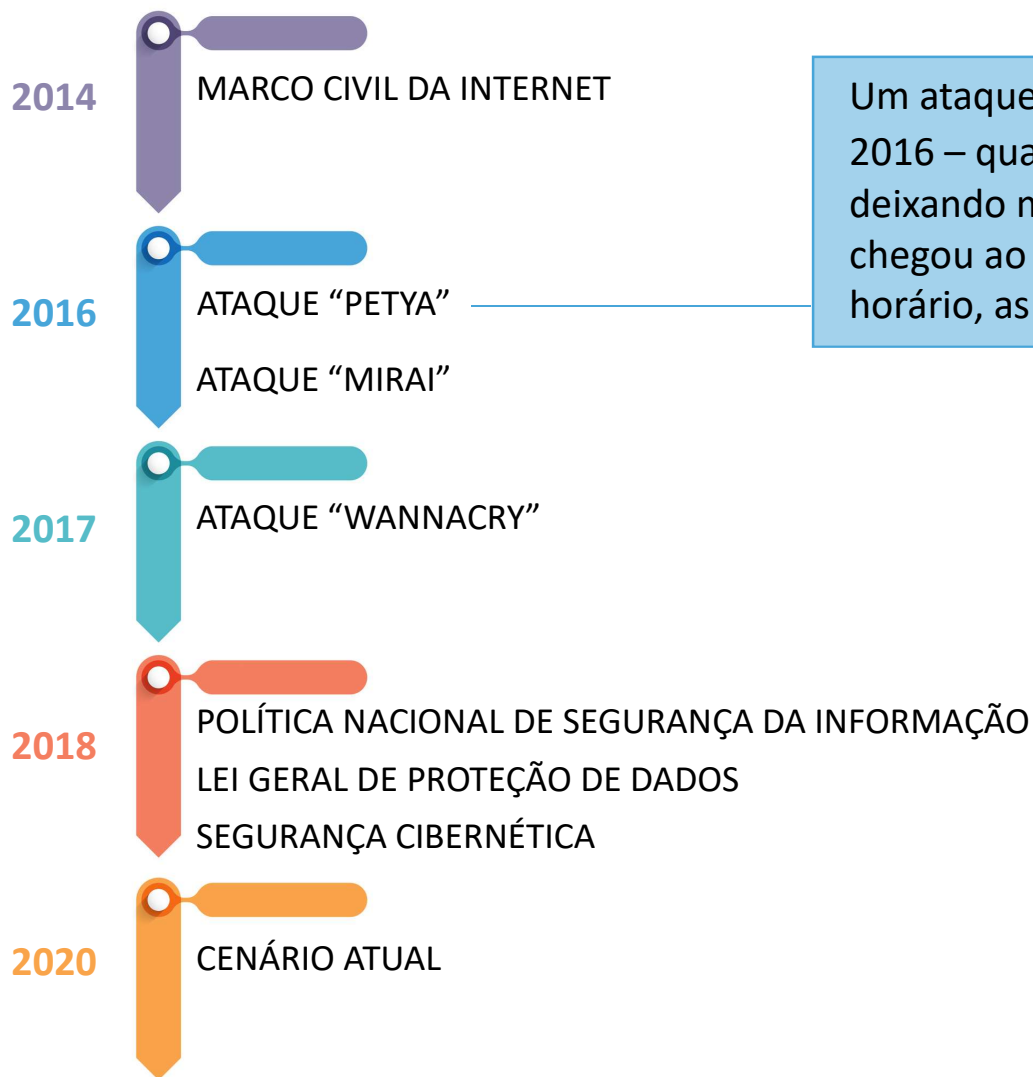
Presidente do Conselho de Administração

A person wearing a dark hoodie is seen from behind, sitting at a desk in a server room. The room is dimly lit with blue light from the monitors and server racks. Several computer monitors are visible, displaying various data and code. The person appears to be working or monitoring the systems.

SEGURANÇA EM UM MUNDO INSEGURO

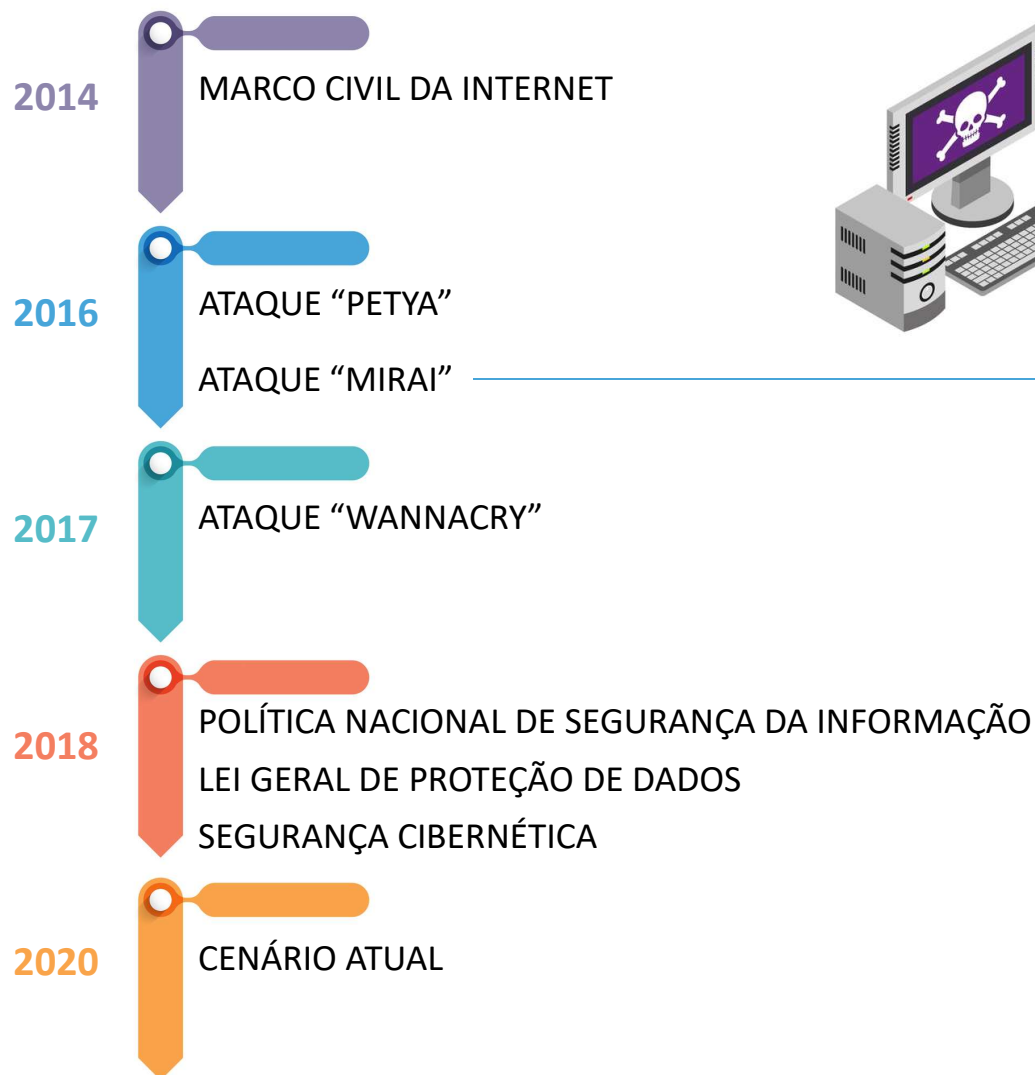
EDSON LUGLI
Gerente Executivo de
Suporte & Infraestrutura



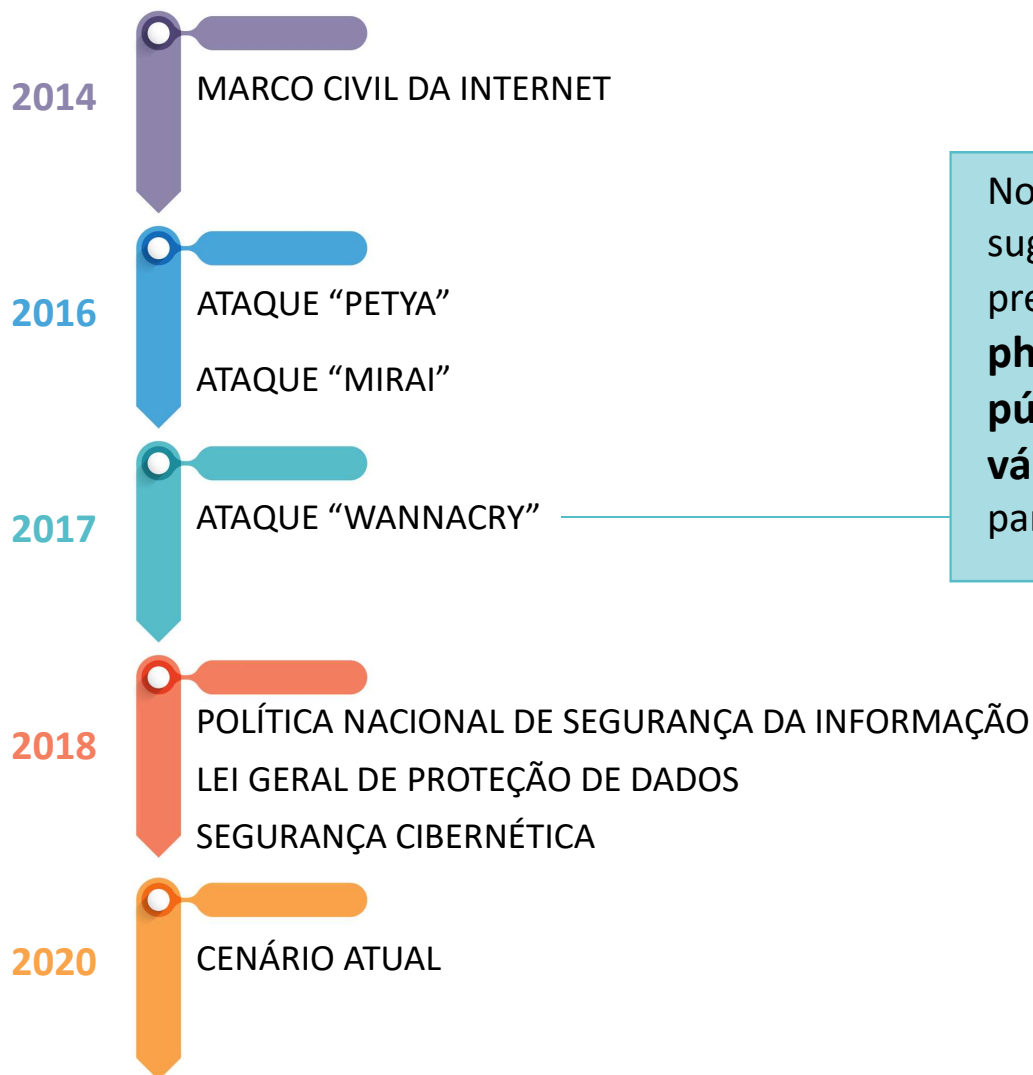


Um ataque de grandes proporções foi o **Petya**, utilizado na Ucrânia em 2016 – quando o **malware conseguiu desligar estações de energia**, deixando mais de 200 mil pessoas sem energia por oito horas. O Petya chegou ao Brasil, mas causou danos contidos, porque, por conta do fuso horário, as empresas tiveram algum tempo para se proteger.





O **Mirai** também foi perpetrado em 2016 e paralisou **vários serviços providos pela internet, como plataformas de mensagens e de música, além de atacar câmeras desprotegidas e roteadores** – mostrando que malwares podem atacar qualquer dispositivo conectado à internet, inclusive os da internet das coisas.

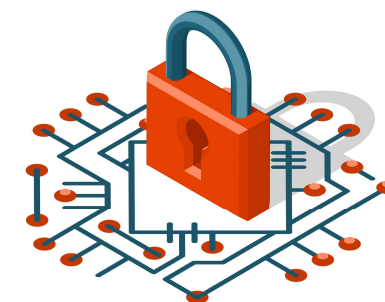


No ano seguinte, seria a vez do **WannaCry**, com o seu sugestivo nome. Ele trouxe distúrbios e teve amplitude sem precedentes. O malware infectou, **por meio da tática de phishing, operadoras de telefonia, empresas de serviços públicos, bancos, hospitais e outras organizações em vários países**. O malware pedia um resgate em criptomoeda para que os dados roubados não fossem destruídos.



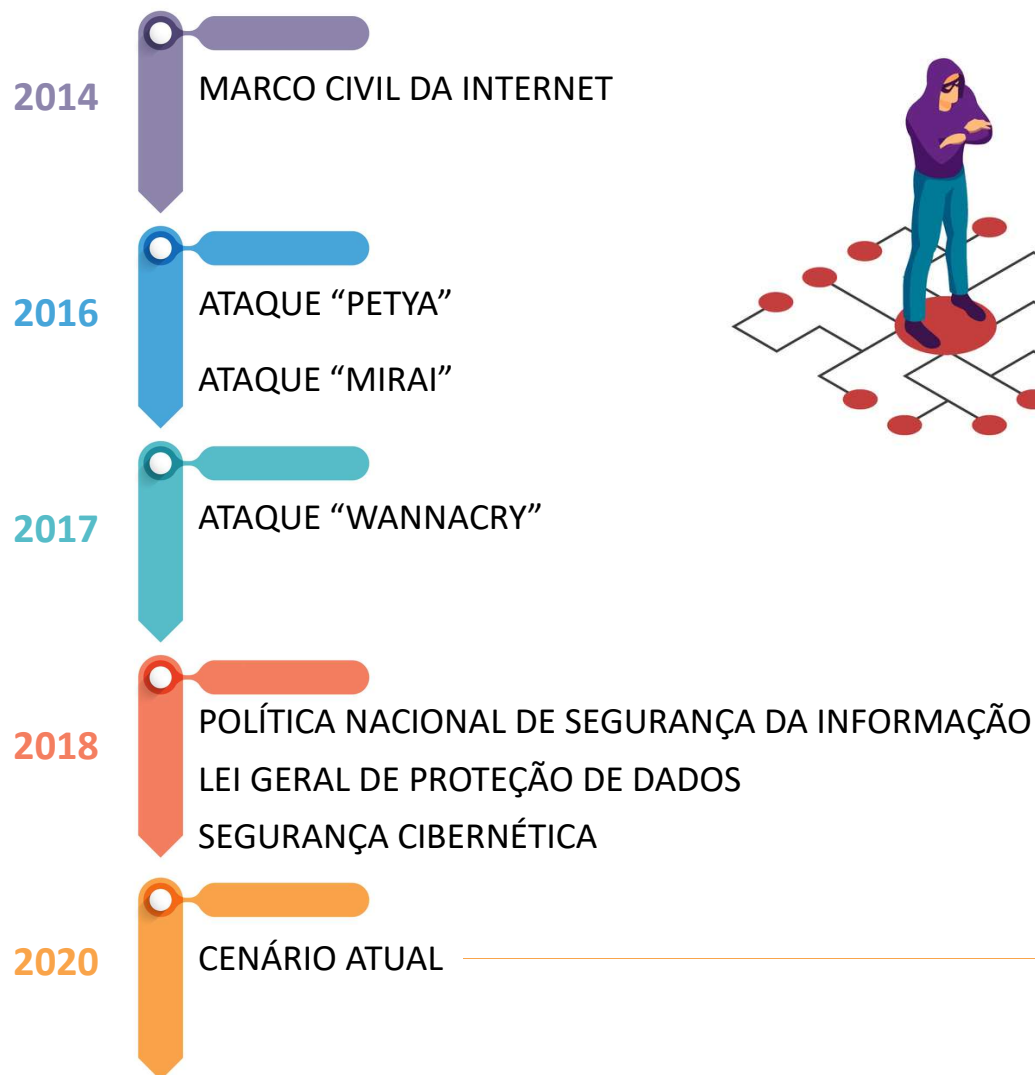


Decreto 9.637, que instituiu a **Política Nacional de Segurança da Informação**, no âmbito da administração Pública Federal



Lei 13.709, **Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)**, disciplina tratamento de dados pessoais.

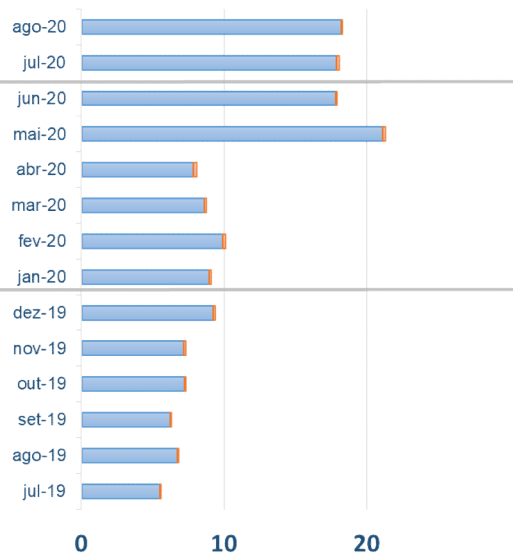
Res. 4.658, do Cons. Monetário Nacional, e a Circ. 3.909, do BC, dispõem sobre a **política de segurança cibernética e os requisitos para a contratação de serviços** de processamento e armazenamento de dados **em nuvem**.



O setor elétrico brasileiro tem despertado muito interesse dos hackers, fato que vem se confirmando e crescendo rapidamente. **Nos últimos 12 meses acompanhamos alguns casos, nem todos confirmados publicamente, que causaram grandes impactos operacionais as empresas.** A técnica utilizada foi o envio de e-mails (phishing) com arquivos ou links aos funcionários que ao abrir instalam um vírus (ransomware) no computador.

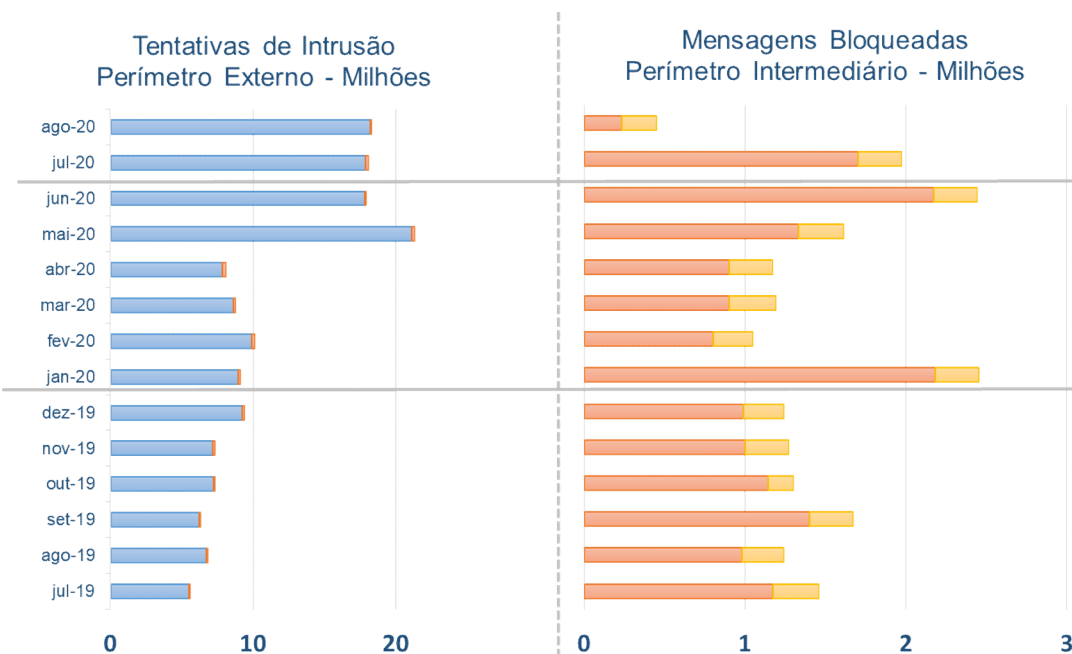
Tentativas de intrusão são muito frequentes e originárias de várias partes do mundo, mas com maior volume dos EUA, Rússia e China. Em média, temos **7** eventos de segurança **por segundo** na CCEE!

Tentativas de Intrusão
Perímetro Externo - Milhões



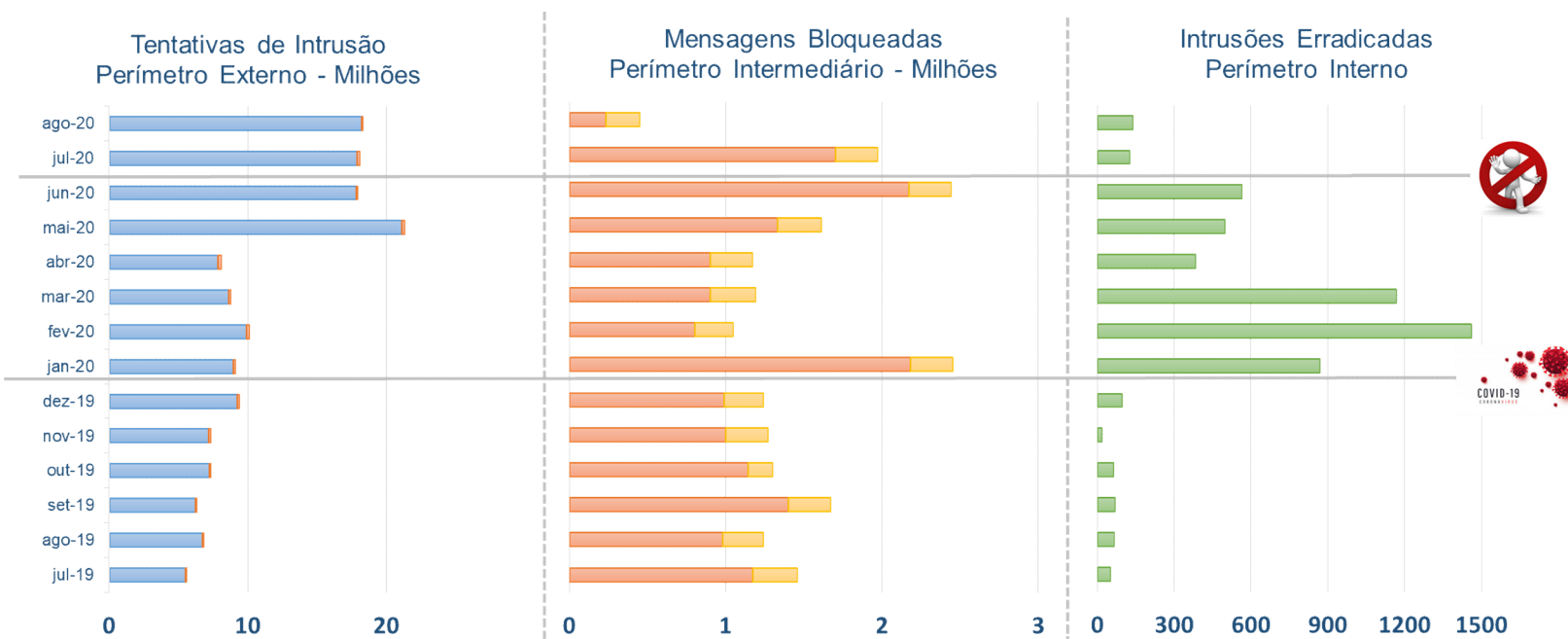
- 7 eventos de Segurança por Segundo em ago/20;
- 98% de todos acessos bloqueados (média anual).

Tentativas de intrusão são muito frequentes e originárias de várias partes do mundo mas com maior volume dos EUA, Rússia e China. Em média, temos **7** eventos de segurança **por segundo** na CCEE!



- 1 e-mail a cada 2 segundos é descartado;
- 82% dos e-mails recebidos são descartados (vírus, malware e spam);
- Bloqueio de 164 países em jul/20.

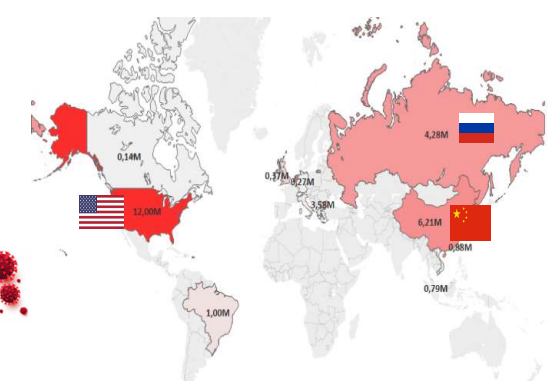
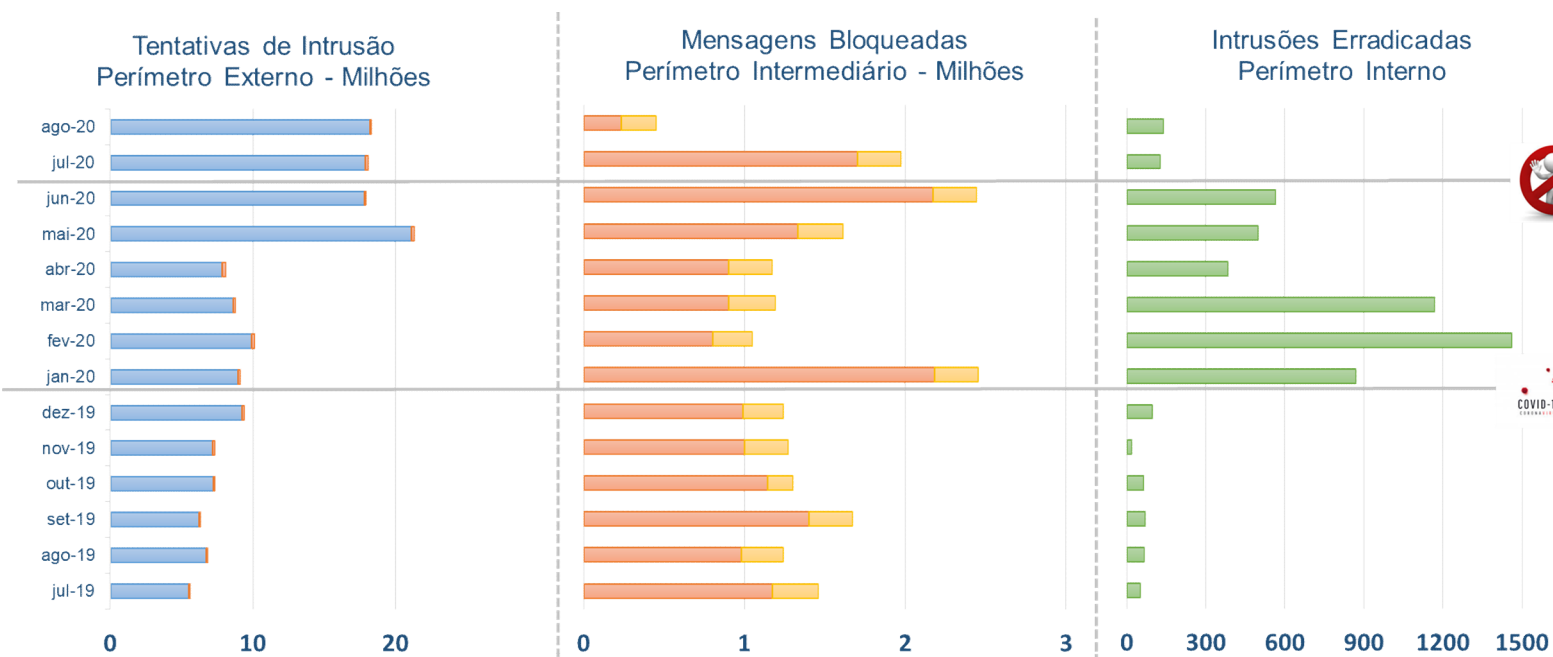
Tentativas de intrusão são muito frequentes e originárias de várias partes do mundo mas com maior volume dos EUA, Rússia e China. Em média, temos **7** eventos de segurança **por segundo** na CCEE!



- Aumento em 14 vezes da quantidade e intrusões detectadas e erradicadas

- Principal alvo são estações com Windows 7

Tentativas de intrusão são muito frequentes e originárias de várias partes do mundo mas com maior volume dos EUA, Rússia e China. Em média, temos **7** eventos de segurança **por segundo** na CCEE!



Correções de Segurança nos último 7 meses:

- Linux: 439
- Windows: 324

Proteção Contínua

A CCEE adotou práticas de segurança nos últimos anos de baixo custo que sanearam muitos riscos, porém hoje a exploração de vulnerabilidades e fragilidades está mais sofisticada e volumosa, o que exige mais investimento

► Obrigado



ROSEANE SANTOS
Conselheira



2021

**PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA &
CONTRIBUIÇÃO ASSOCIATIVA**





PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA

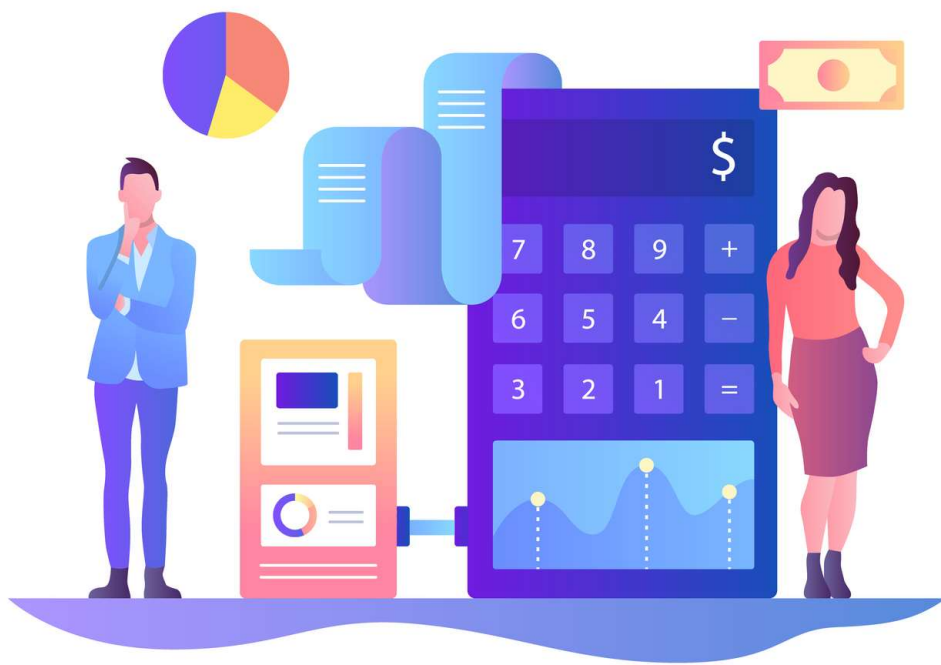


2021



PROJETOS EM BENEFÍCIO DO MERCADO

- Preservar a qualidade operacional para o mercado, com o objetivo de manter o cliente no centro do negócio



DESPESAS ADVINDAS DO MERCADO DE ENERGIA ELÉTRICA

- Auditoria Independente para dados e resultados
- Honorários advocatícios

DESPESAS CCEE

- Investimentos em novos softwares de segurança
- Quadro de pessoal
- Contratos operacionais
- Manutenção de softwares operacionais utilizados pela CCEE

R\$ **180,7**
milhões
moeda corrente

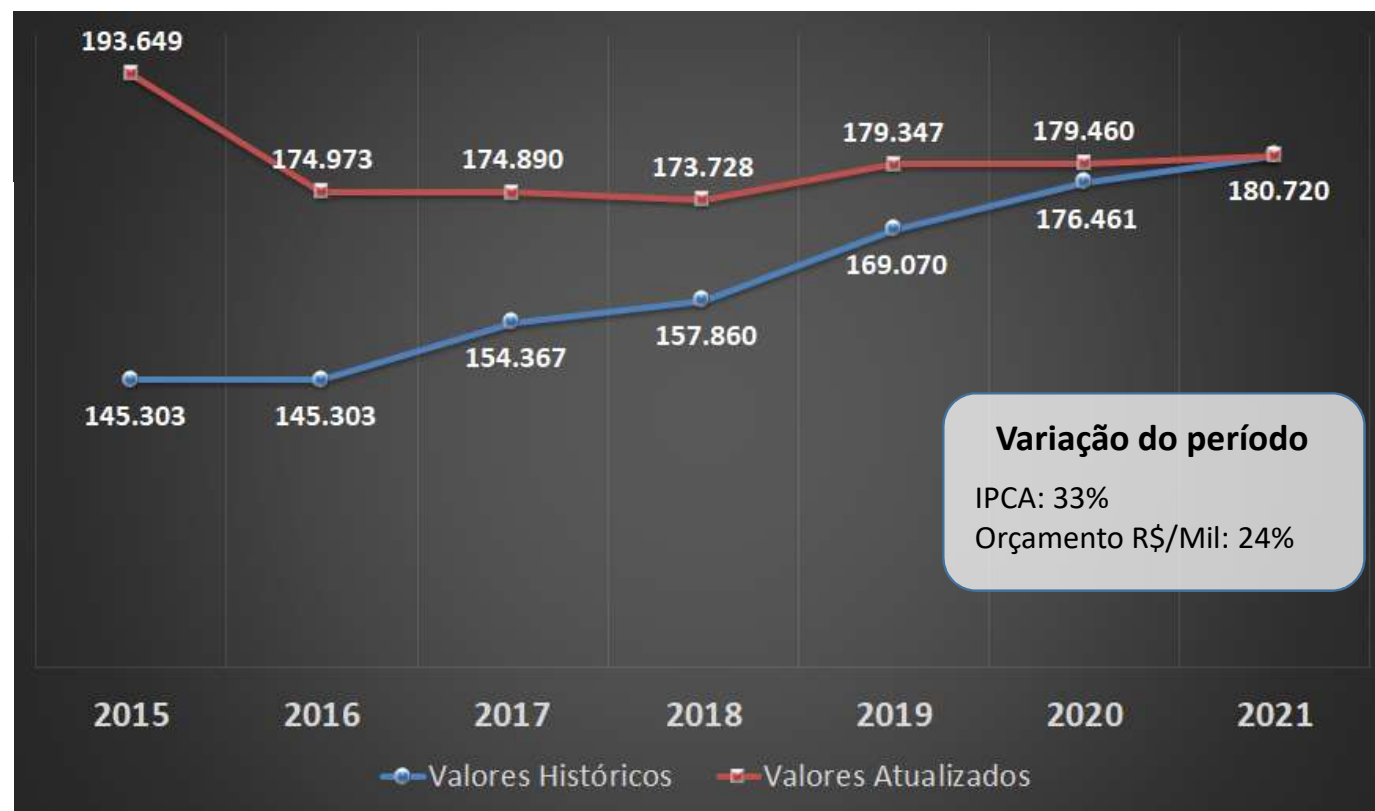
2,4% ↑



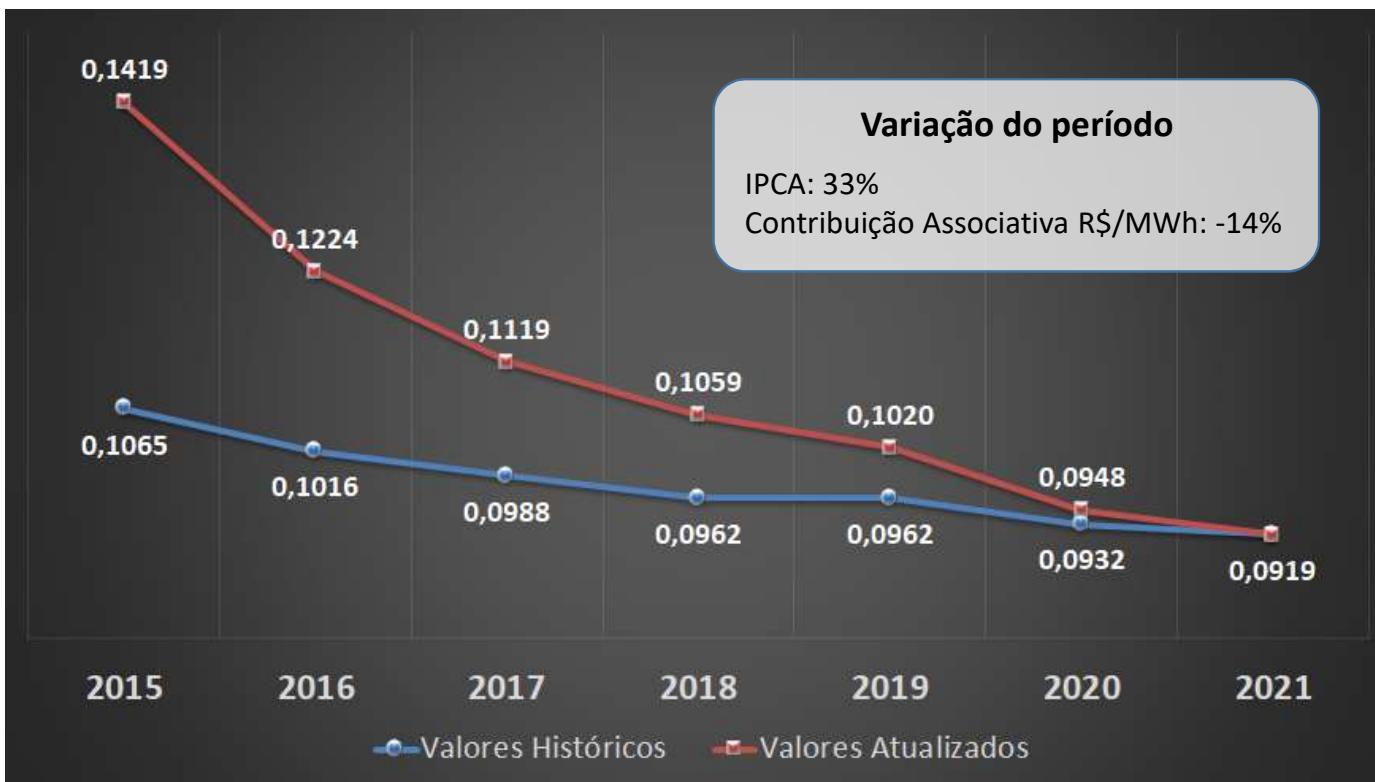
-0,6% ↓

R\$ **15.274**
contribuição associativa mensal

Valores em R\$/Mil



Valores em R\$/MWh



GESTÃO ORÇAMENTÁRIA



MANTER A QUALIDADE OPERACIONAL PARA O MERCADO

Desenvolver a infraestrutura e serviços da CCEE para acompanhar o crescimento do setor

Priorização de investimentos de acordo com critérios rígidos de custo-benefício



CONTINUIDADE DAS RENEGOCIAÇÕES COM CONTRATOS DE FORNECEDORES ESTRATÉGICOS

Diante do cenário econômico foram
revidos alguns contratos que
possibilitaram redução no orçamento



ESTRATÉGIA DE GESTÃO DE PESSOAS

Atuação mais **estratégica na reposição** de profissionais

Manutenção do quadro CLT com **redução de 1,6%** no custo real

29%

Turnover do quadro CLT do período de jan/19 - ago/20 mantendo a qualidade técnica

Valorização de colaboradores internos com competência para assumir novos cargos

Continuidade do programa de **treinamento**

Renegociação do modelo do **Plano de Saúde e Odontológico** para 2021

Novas medidas de controle:

- limitação da extensão do benefício para ex-empregado
- coparticipação





DETALHAMENTO

Orçamento CCEE	Original 2020	Proposta 2021	[R\$] Variação
TOTAL	176.461	180.720	4.259
CAPEX	4.119	2.890	-1.229
01.AQUISIÇÕES	3.107	2.890	-217
02.PROJETOS	1.012	0	-1.012
OPEX	172.341	177.830	5.489
03.PESSOAL	114.119	117.254	3.135
04.SERVIÇOS DE ROTINA	31.302	32.394	1.092
05.SERVIÇOS SAZONAIS	2.900	3.613	713
06.CLIQCCEE	9.512	9.893	380
07.DESPESAS GERAIS	14.508	14.677	168

2,4%

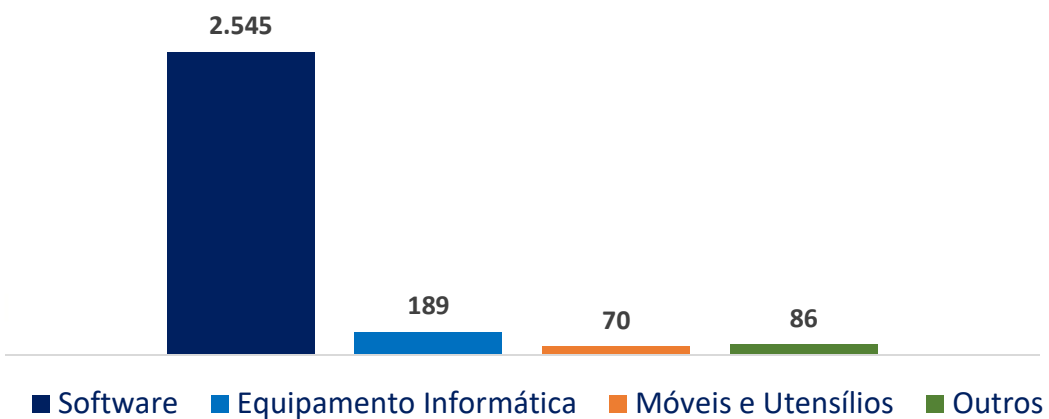
Orçamento CCEE	Original 2020	Proposta 2021	[R\$] Variação
TOTAL	176.461	180.720	4.259
CAPEX	4.119	2.890	-1.229
01.AQUISIÇÕES	3.107	2.890	-217
02.PROJETOS	1.012	0	-1.012
03. MANUTENÇÃO DE BENS MATERIAIS	1.000	1.000	0
04. MANUTENÇÃO DE BENS IMATERIAIS	1.000	1.000	0
05. MANUTENÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1.000	1.000	0
06. MANUTENÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1.000	1.000	0
07. MANUTENÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1.000	1.000	0
08. MANUTENÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1.000	1.000	0
09. MANUTENÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1.000	1.000	0
10. MANUTENÇÃO DE BENS DE CAPITAL	1.000	1.000	0

2,4%

Atualização de softwares de **SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO** para mitigar os riscos e vulnerabilidades dos sistemas

Substituição de **EQUIPAMENTOS** obsoletos e sem suporte dos fabricantes (ativos de rede)

LICENÇAS para aplicação de inteligência artificial e automatização de atividades



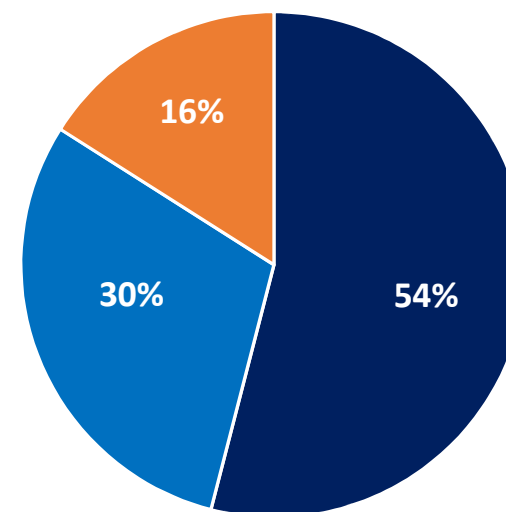
Orçamento CCEE	Original 2020	Proposta 2021	[R\$] Variação
TOTAL	176.461	180.720	4.259
01.000	1.000	1.000	0
02.000	1.000	1.000	0
03.000	1.000	1.000	0
04.000	173.461	176.720	3.259
03.PESSOAL	114.119	117.254	3.135
03.001	114.119	117.254	3.135
03.002	0	0	0
03.003	0	0	0
03.004	0	0	0
03.005	0	0	0

2,4%



- Manutenção do quadro
- Acordo Coletivo
- Benefícios
- Treinamentos

Orçamento 2021



■ Salários ■ Encargos Sociais ■ Benefícios

Orçamento CCEE	Original 2020	Proposta 2021	[R\$] Variação
TOTAL	176.461	180.720	4.259
01.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
04.SERVIÇOS DE ROTINA	31.302	32.394	1.092
04.0000	31.302	32.394	1.092
04.0000.0000	31.302	32.394	1.092
04.0000.0000.0000	31.302	32.394	1.092
04.0000.0000.0000.0000	31.302	32.394	1.092

2,4%

SUORTE DOS SISTEMAS

Manutenção evolutiva dos softwares para garantir as operações do mercado e atualização dos sistemas

HONORÁRIOS ADVOCATÍCIOS

Acompanhamento e defesa dos interesses da CCEE e de seus associados em 951 ações judiciais

SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Melhorias nos sistemas da instituição e do mercado

AUDITORIA DE SISTEMAS DE DADOS

Serviços essenciais para garantir a integridade e a segurança das operações



Orçamento CCEE	Original 2020	Proposta 2021	[R\$] Variação
TOTAL	176.461	180.720	4.259
01. MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	1.000	1.000	0
02. MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	1.000	1.000	0
03. MANUTENÇÃO DE INSTALAÇÕES	1.000	1.000	0
04. MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS	173.461	176.720	3.259
05. SERVIÇOS SAZONAIS	2.900	3.613	713
06. MANUTENÇÃO DE EQUIPAMENTOS	1.000	1.000	0
07. MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	1.000	1.000	0

2,4%

SERVIÇO DE HABILITAÇÃO TÉCNICA

Revisão do processo para reduzir as interações dos agentes com a CCEE, aprimorando a adesão

NOVO PORTAL

Desenvolver uma plataforma digital moderna, intuitiva e focada na experiência do usuário

PLATAFORMA DE INTEGRAÇÃO

Novos serviços para automação dos processos com a conexão dos sistemas dos agentes com a CCEE

RPA

Automatização de atividades



Orçamento CCEE	Original 2020	Proposta 2021	[R\$] Variação
TOTAL	176.461	180.720	4.259
01.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
01.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000.0000	176.461	180.720	4.259
06.CLIQCCEE	9.512	9.893	380
06.CLIQCCEE.0000	9.512	9.893	380
06.CLIQCCEE.0000.0000	9.512	9.893	380
06.CLIQCCEE.0000.0000.0000	9.512	9.893	380
06.CLIQCCEE.0000.0000.0000.0000	9.512	9.893	380

2,4%

Orçamento CCEE	Original 2020	Proposta 2021	[R\$] Variação
TOTAL	176.461	180.720	4.259
01.ENCARGOS DE EXERCÍCIO	0	0	0
02.ENCARGOS DE CAPITALIZAÇÃO	0	0	0
03.ENCARGOS DE DEBÍTIOS	0	0	0
04.ENCARGOS DE FINANCIAMENTO	0	0	0
05.ENCARGOS DE INSCRIÇÃO	0	0	0
06.ENCARGOS DE MANUTENÇÃO	0	0	0
07.DESPESAS GERAIS	14.508	14.677	168

2,4%



CONTRIBUIÇÃO ASSOCIATIVA



2021



Detalhamento da Contribuição Associativa

Valores em R\$/Mil

(+) Orçamento 2021 **180.720**

(+) FINEP (Quitação Antecipada 2020) **0**

(-) Disponibilidades **18.885**

(=) Necessidade de Recursos s/ Impostos **161.835**

▪ Saldo Anterior	2.174
▪ Créditos Tributários	2.452
▪ Reciprocidade Bradesco	5.961
▪ Emolumentos	8.298

(+) Impostos a pagar **21.451**

(=) Necessidade de Recursos c/ Impostos **183.286**

Contribuição Associativa Mensal (R\$) **15.274**

% Var. 21 x 20

-0,6%

► Obrigada