



ABRACEEL

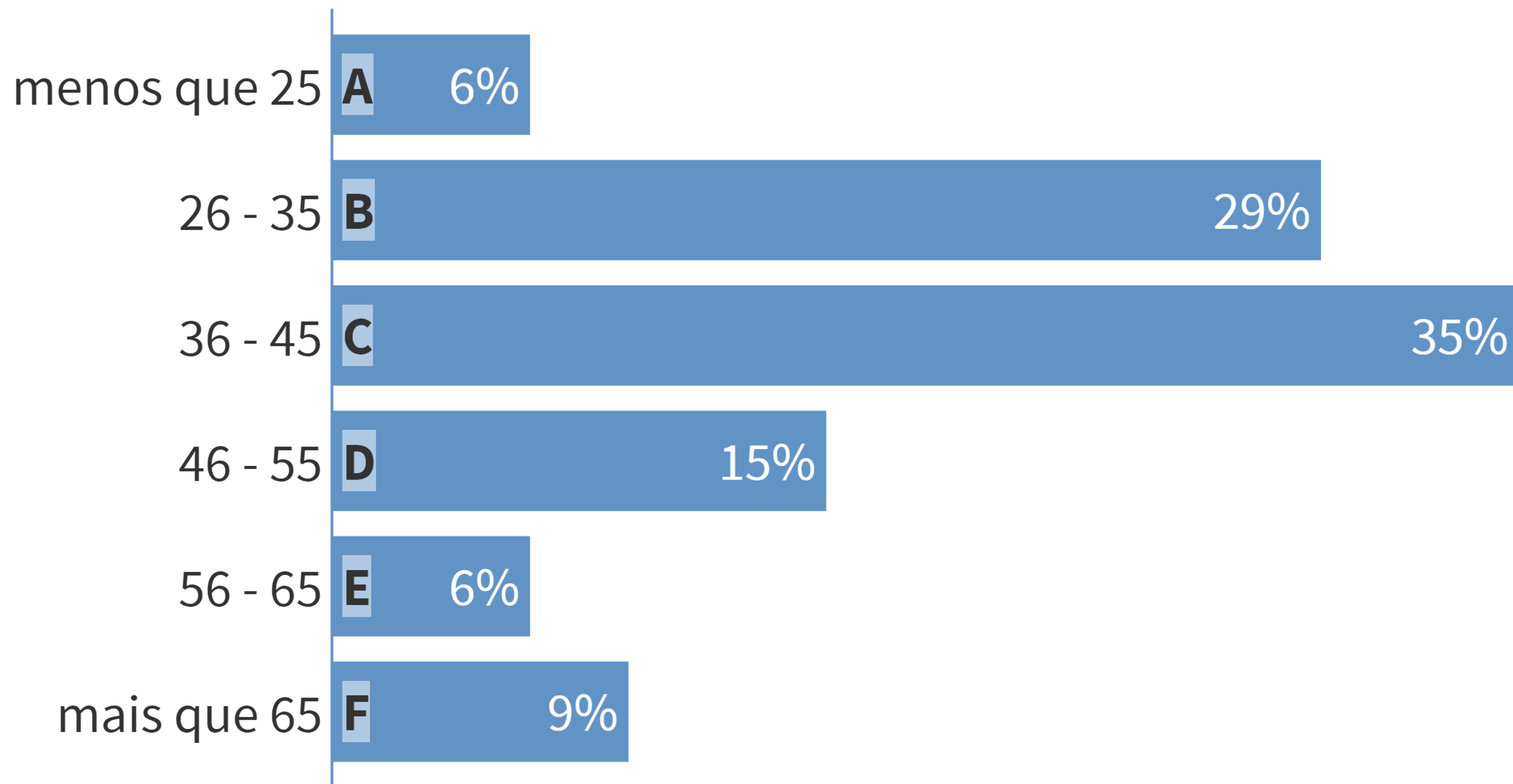
Associação Brasileira dos
Comercializadores de Energia

Escolhendo Nossas Bandeiras...

Planejamento Estratégico 2021-2024



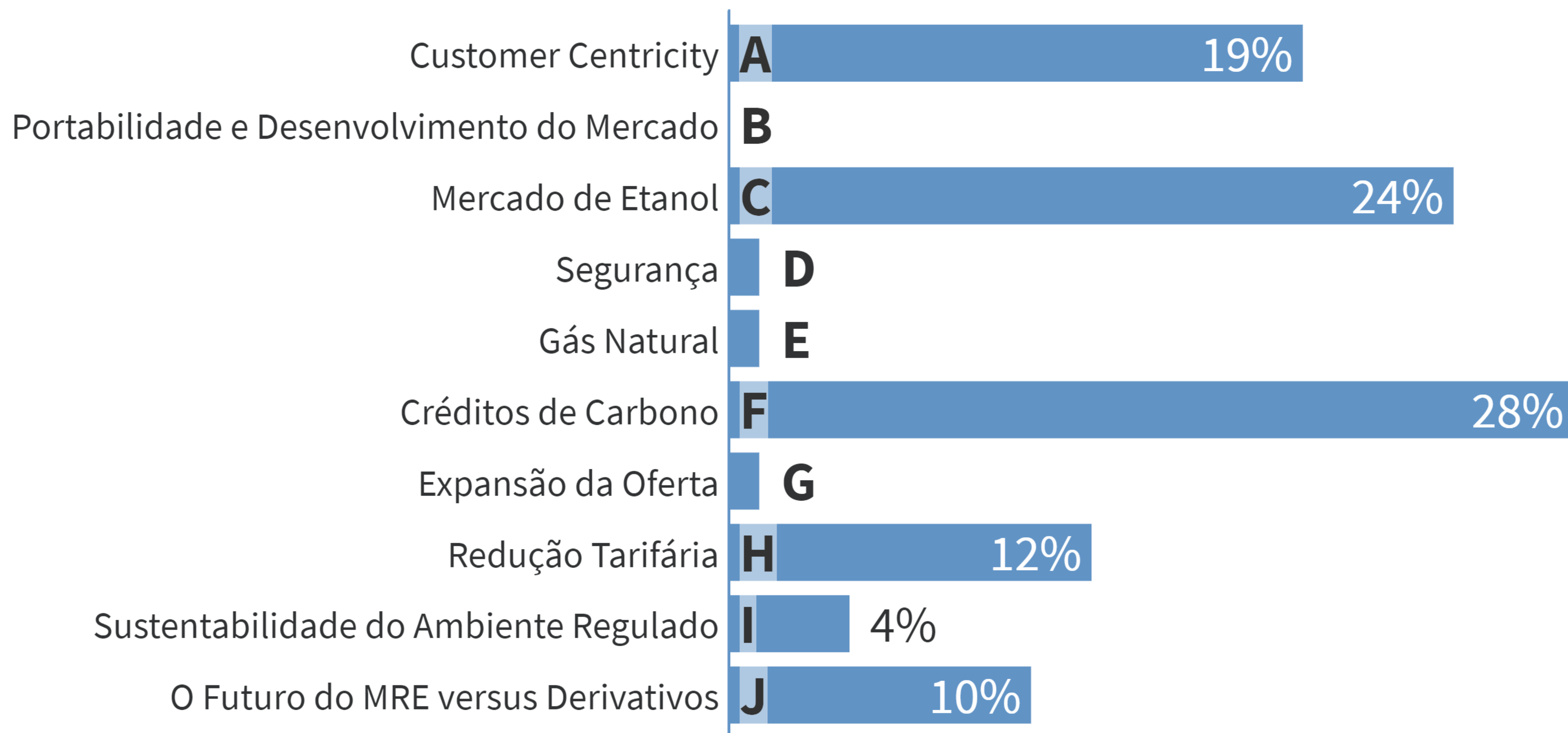
Qual a sua idade?



**Você se lembra
das Bandeiras
da Abraceel
em 2020?**



Quais das opções abaixo NÃO foram BANDEIRAS da ABRACEEL em 2020? Escolha 3...



Para o ciclo 2020/2023, a Abraceel definiu 04 Bandeiras...



PORTABILIDADE E DESENVOLVIMENTO DO MERCADO

Abertura do Grupo A e do Grupo B
Formação de Preços



EXPANSÃO DA OFERTA

Separação de Lastro e Energia
Expansão para o Mercado Livre



SEGURANÇA

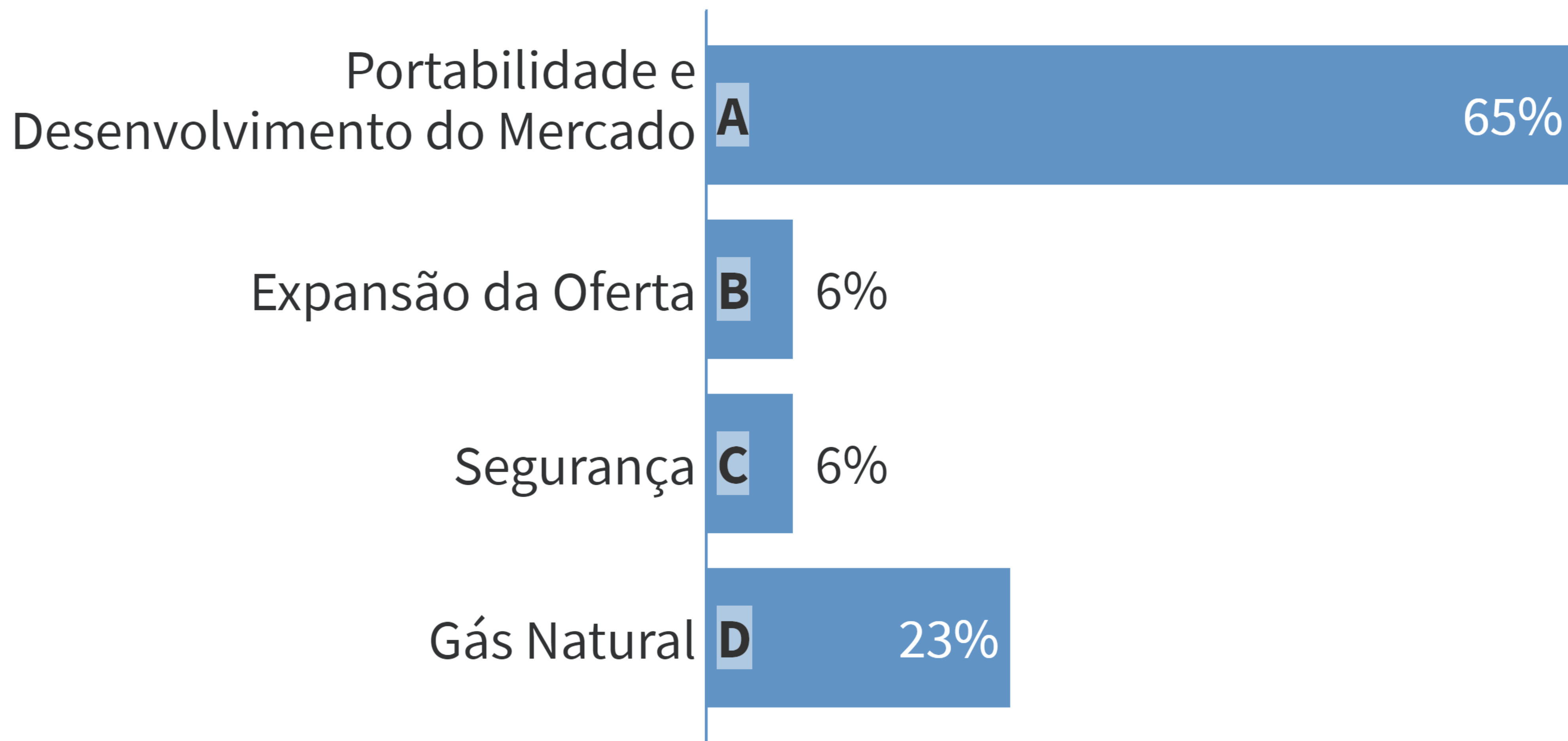
Contratos financeiros
ANEEL/CCEE
Análise de Risco Bilateral



GÁS NATURAL

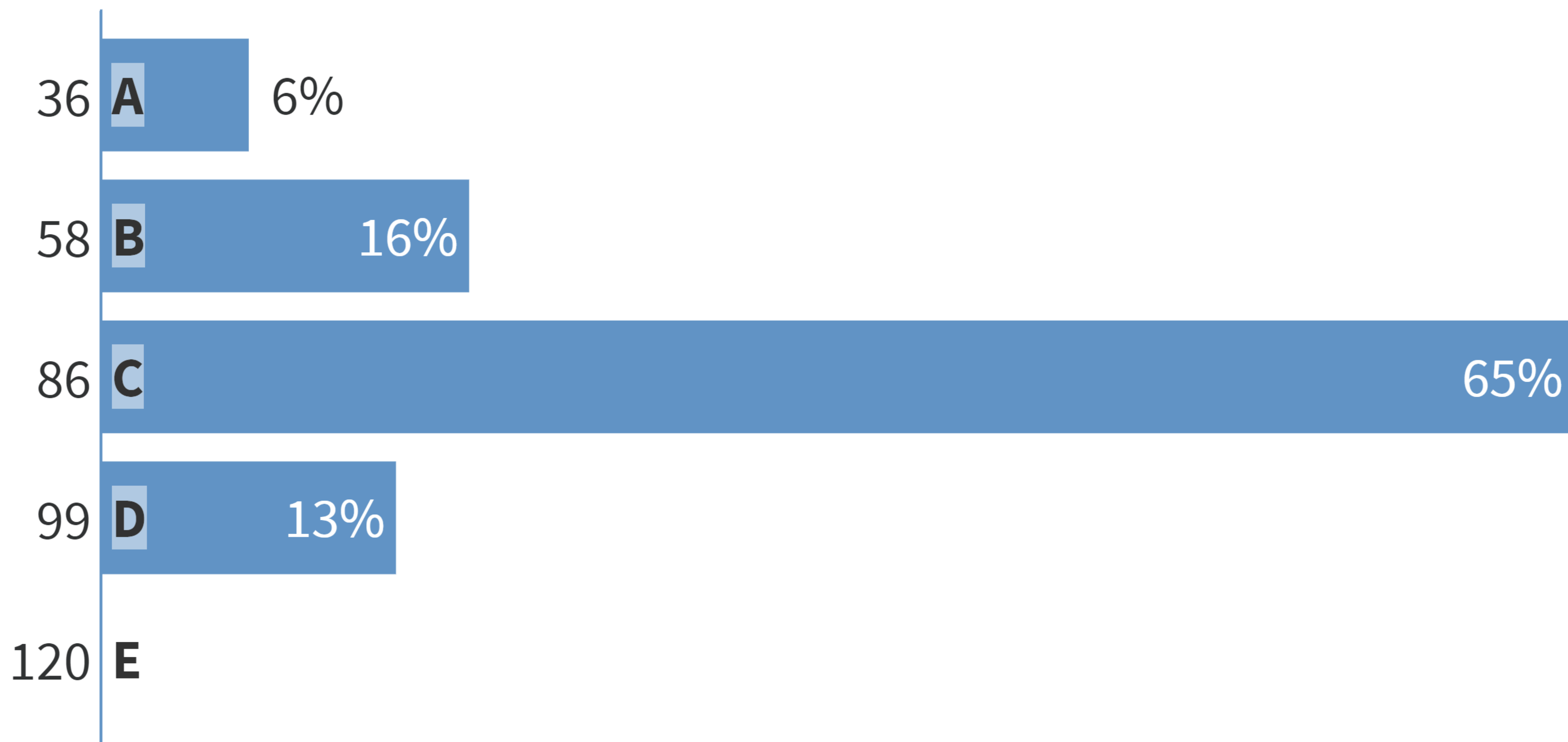
Modelo de Mercado
Abertura de Mercado
Estudos

Na sua opinião, em qual **BANDEIRA** a **ABRACEEL** obteve mais sucesso?





Quantas Associadas foram entrevistadas para o Planejamento Estratégico da ABRACEEL?



Entre agosto e setembro de 2020, a Abraceel conduziu entrevistas com 86 Associados...

**COMO VOCÊ AVALIA
O TRABALHO DA
ABRACEEL?**

**O QUE ESTÁ INDO
BEM? E O QUE
DEVERIA MELHORAR?**

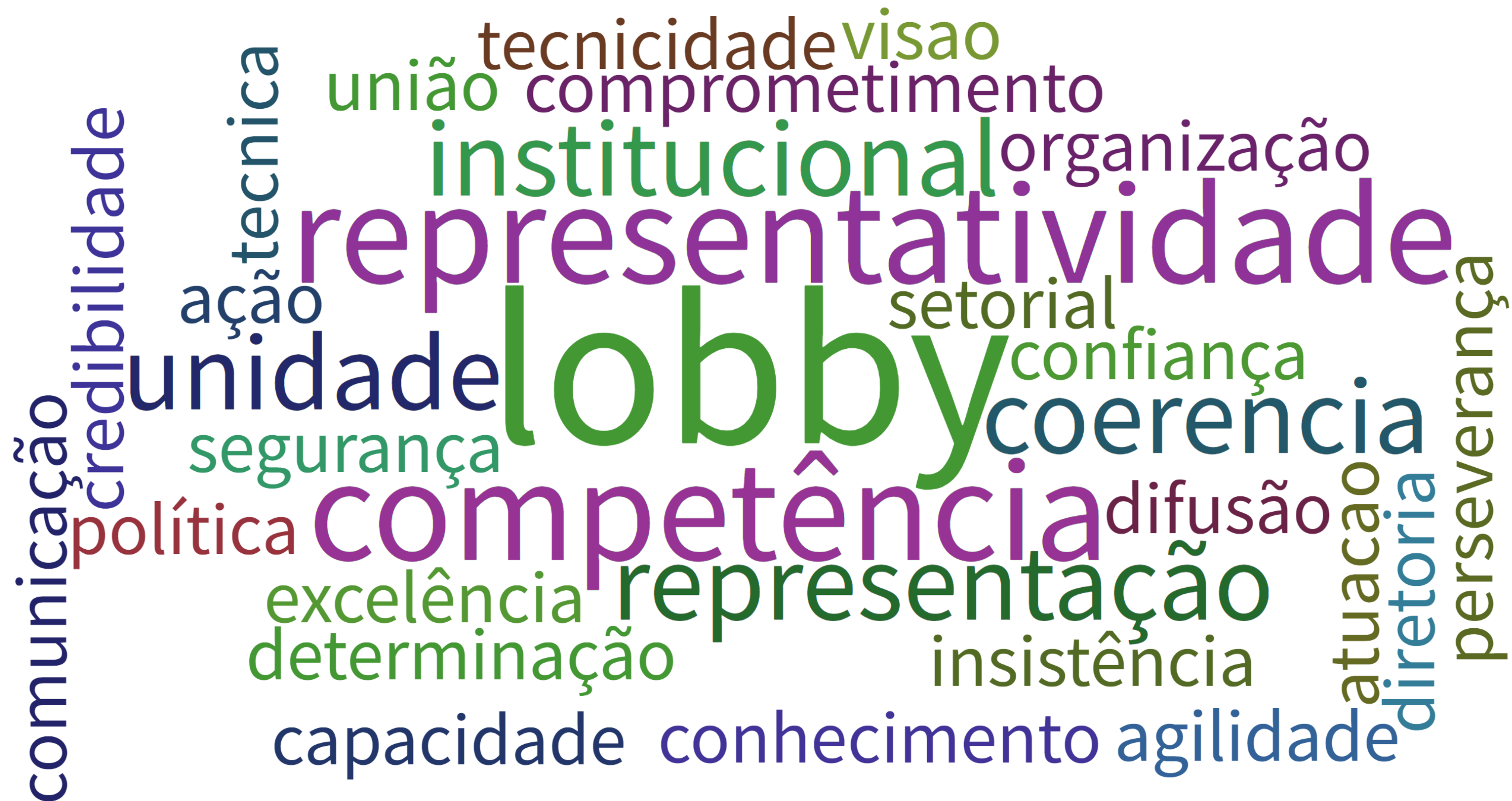
**O QUE A ABRACEEL
FAZ E NÃO DEVERIA
FAZER?**

**O QUE A ABRACEEL
NÃO FAZ E
DEVERIA FAZER?**

**QUAIS SÃO SUAS
SUGESTÕES PARA A
ABRACEEL ATENDER
MELHOR SEUS
ASSOCIADOS?**

**QUAIS DEVERIAM SER
AS ATIVIDADES
PRIORITÁRIAS DA
ABRACEEL PARA OS
PRÓXIMOS 04 ANOS?**

Em uma única palavra, qual a FORÇA da ABRACEEL?



Quais são as FORÇAS da Abraceel?

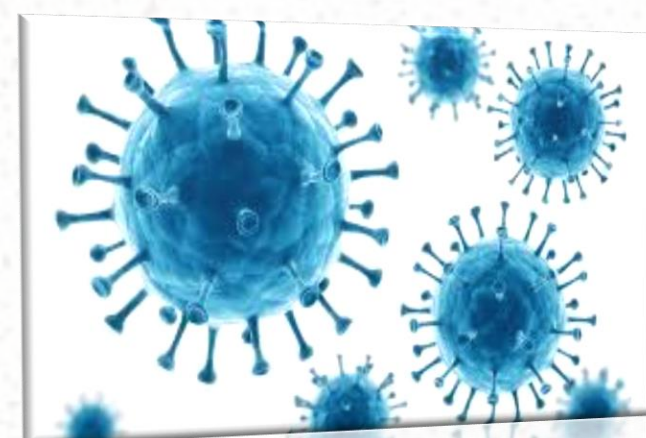
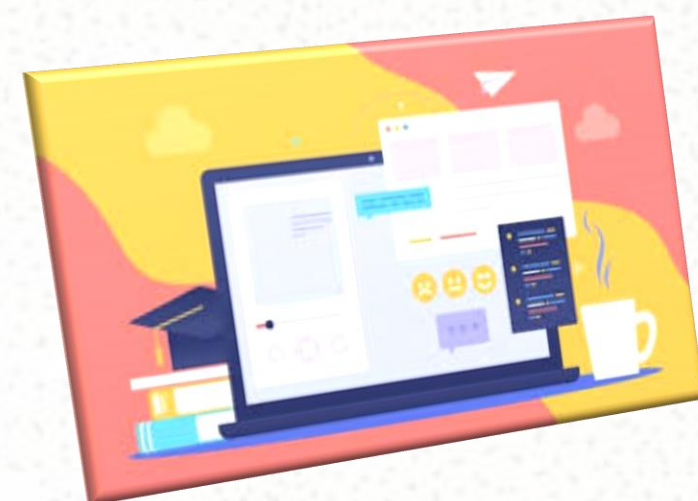


Comunicação com os associados e sociedade – **equipe acessível!**



Rede de networking composta de autoridades com relevância institucional e política

Agenda interessante de **webinars** e eventos



Boa **atuação** durante a **pandemia**

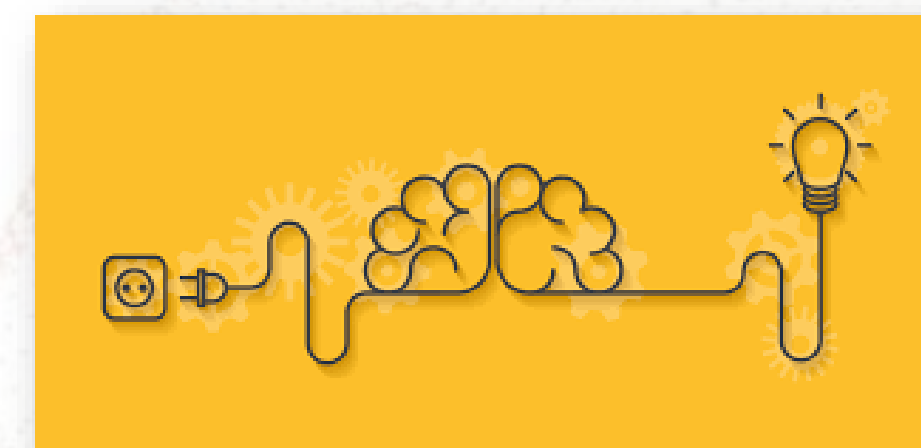


Posicionamento claro e firme do **presidente executivo**



Agilidade e clareza na **divulgação de informações**

Elaboração de **contribuições** com elevado nível **técnico** e argumentativo



Atuação transparente do **Conselho**

Fomento à **discussão** de abertura do mercado



LUIZ CARLOS CIOCCHI



OPERADOR DO SISTEMA

Quais são as FRAQUEZAS da Abraceel?



Coordenação e articulação da agenda Abraceel **com outras Associações**

Participação limitada da **área de regulação** das Associadas



Investimento elevado em **marketing**



Acompanhamento de resultado das **metas** e GT- Abraceel



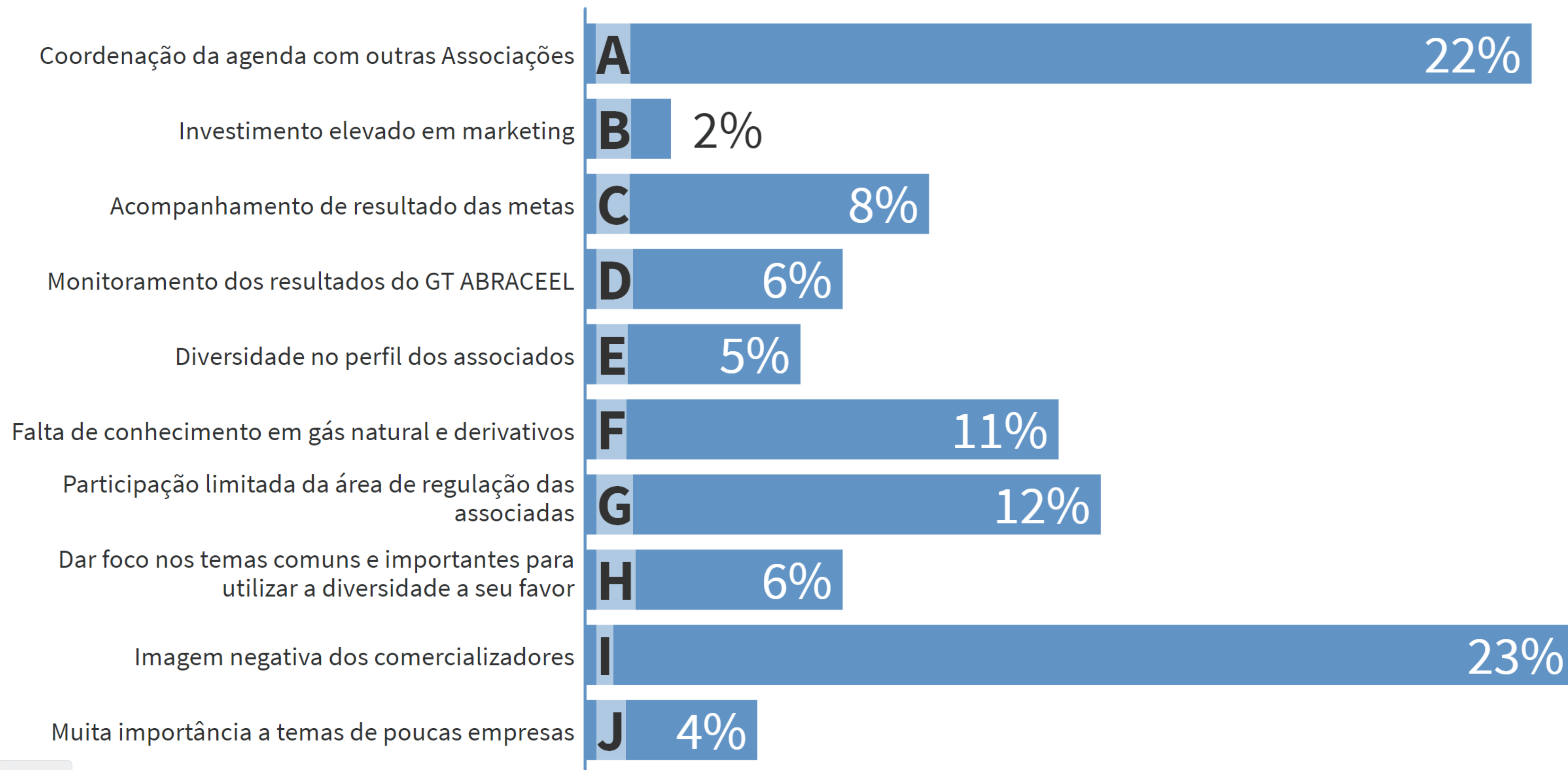
Heterogeneidade no perfil dos associados dificulta atuação – **prioridades divergentes**



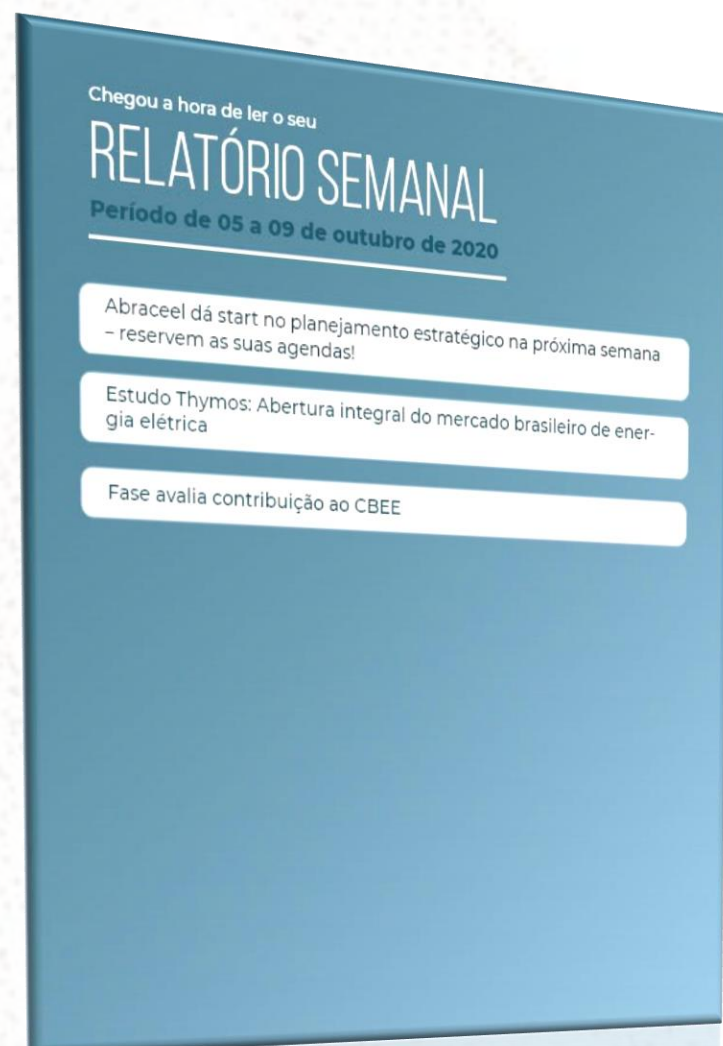
Falta de conhecimento em temas como gás natural e derivativos



Na sua visão, quais das principais fraquezas a ABRACEEL deveria superar? Escolha 3...



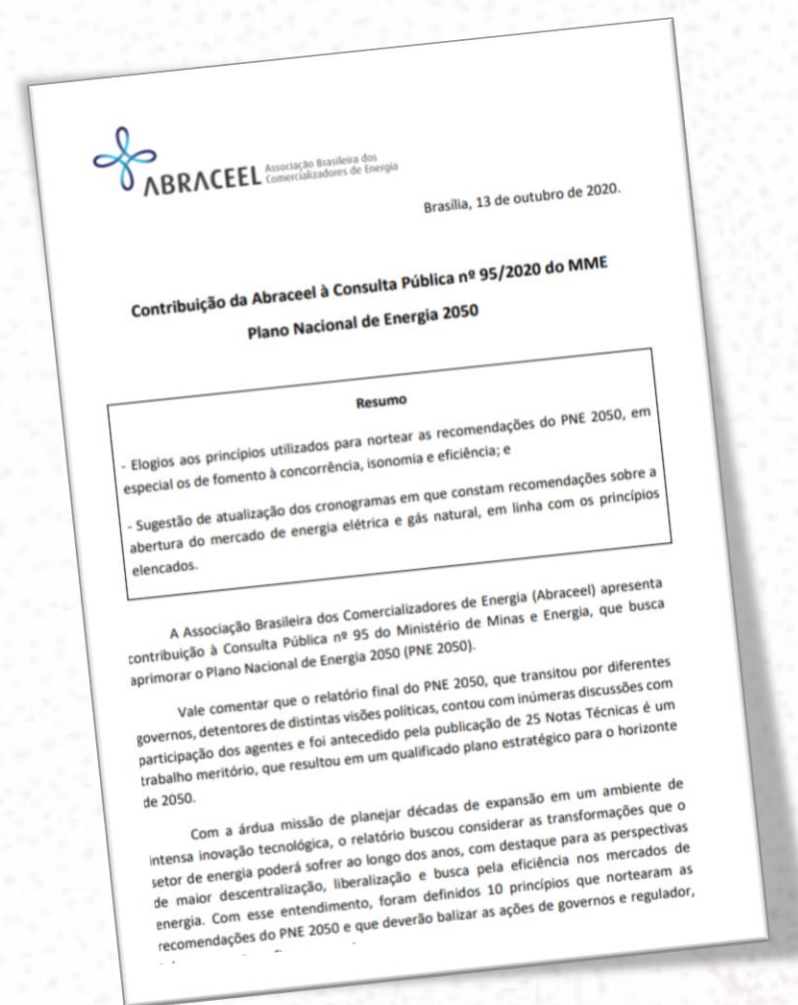
O que a Abraceel faz e está dando certo?



Elaboração dos **Relatórios Semanais** – conteúdo é relevante – e as matérias em 1 minutos são excelentes para rápida compreensão e alinhamento do tema

Inclusão dos **infográficos** nos relatórios foi uma ótima iniciativa

Elaboração de contribuições e análises com elevado conhecimento técnico



Reuniões virtuais pelo Zoom facilitaram o acompanhamento dos temas

Prezado associado,

A CCEE disponibilizou aos agentes Notas Técnicas com propostas para a segurança do mercado, tratando de Critérios de Segurança. Buscando discutir e colher a percepção dos associados sobre as propostas, convidamos para reunião telefônica do dia 01 de outubro.

O acesso ao "call" será feito pela plataforma Zoom:
ID: 613 223 0081
Senha: 61 3223 0081
- Pelo link: <https://us02web.zoom.us/j/6132230081?pwd=RHpHcE9aYmxlTUFGTnhZRO5HdDdCZz09>
- Pelo telefone: (11) 4680-6788 ou (21) 3958-7888

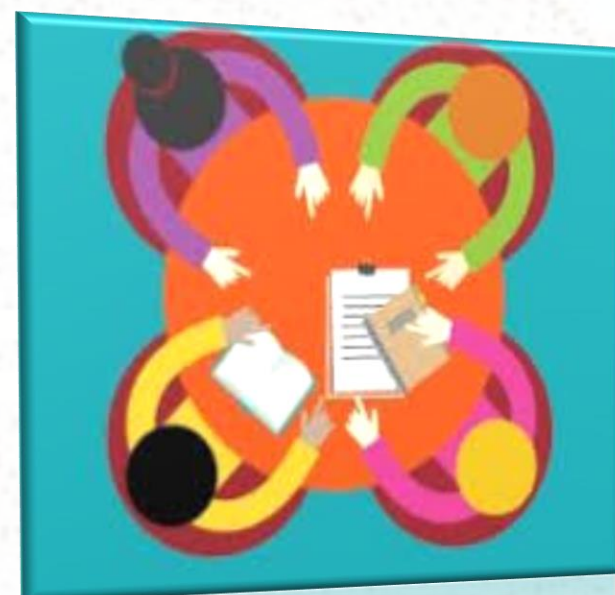
Atenciosamente,
Diretoria Executiva.

Lives às sextas-feiras são interessantes e foram uma ótima iniciativa para aproximar a Abraceel as principais autoridades do setor elétrico e do Congresso Nacional

Atuação nas **redes sociais** é muito boa



O que a Abraceel poderia melhorar?



Formação de **Grupos de Trabalhos** para tratar de temas específicos – por ex., fortificação do varejista



Criação de um **podcast** da Abraceel com análise e informações dos principais temas de impacto



Atuar em temas variados como: racionalização dos subsídios, melhoria da formação de preços etc.

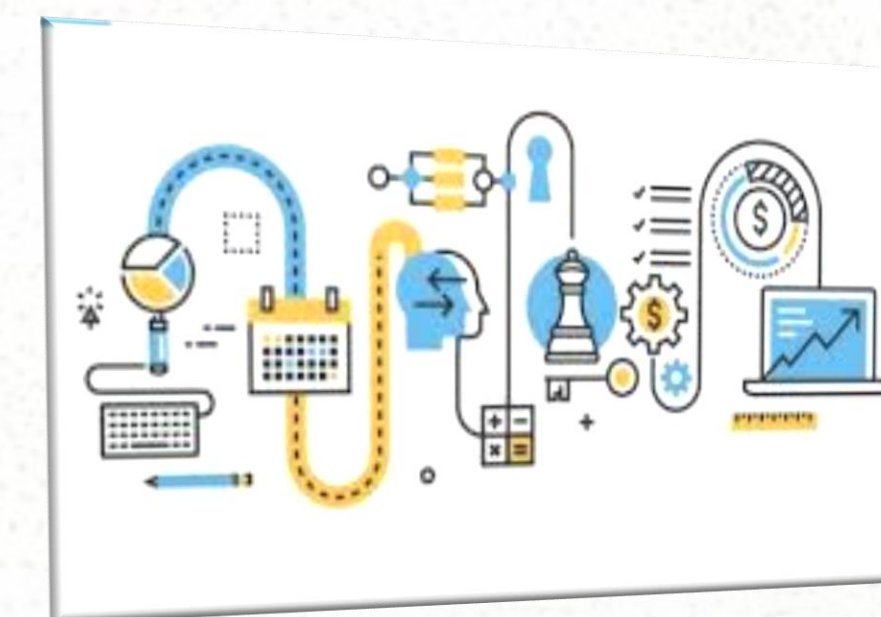


Vincular um **responsável por cada meta** do Plano Estratégico da Abraceel

Criação de um **relatório sobre o mercado regulado**, com análises e dados referentes aos processos de revisão e reajuste das Distribuidoras



Aprimorar processo de desligamento dos agentes na Abraceel



Quais temas se apresentam como OPORTUNIDADES para a Abraceel?

Comercialização de Energia de Itaipu após 2023



Pauta pós covid pode ter foco na **expansão do mercado livre...**



Desenvolvimento de metodologia para **valoração dos atributos ambientais** – por ex., selo de energia



Protagonismo no mercado de **derivativos**



Desenvolvimento de novos produtos com a implementação do **preço horário**

Sobrecontratação das distribuidoras pode intensificar urgência na revitalização do modelo regulatório



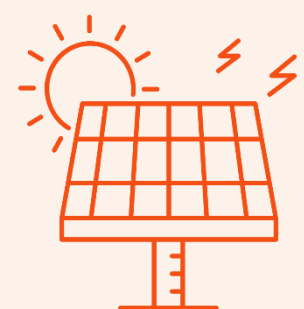
Fortificação do **comercializador varejista**

Serviços de **Eficiência Energética**



Quais temas se apresentam como AMEAÇAS para a Abraceel?

Tendência de crescimento da **Autoprodução** e **GD**



Processo de migração de **consumidores** para o ambiente livre muito **burocratizado**



Volatilidade do mercado e queda de liquidez

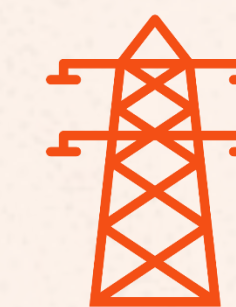


Falta de direcionamento e horizonte para **melhorar a formação de preços** pelos agentes



Contratação de Termoelétricas na **Base**

Resistência das Distribuidoras com a abertura do mercado livre



Indefinição sobre **separação de lastro e energia**



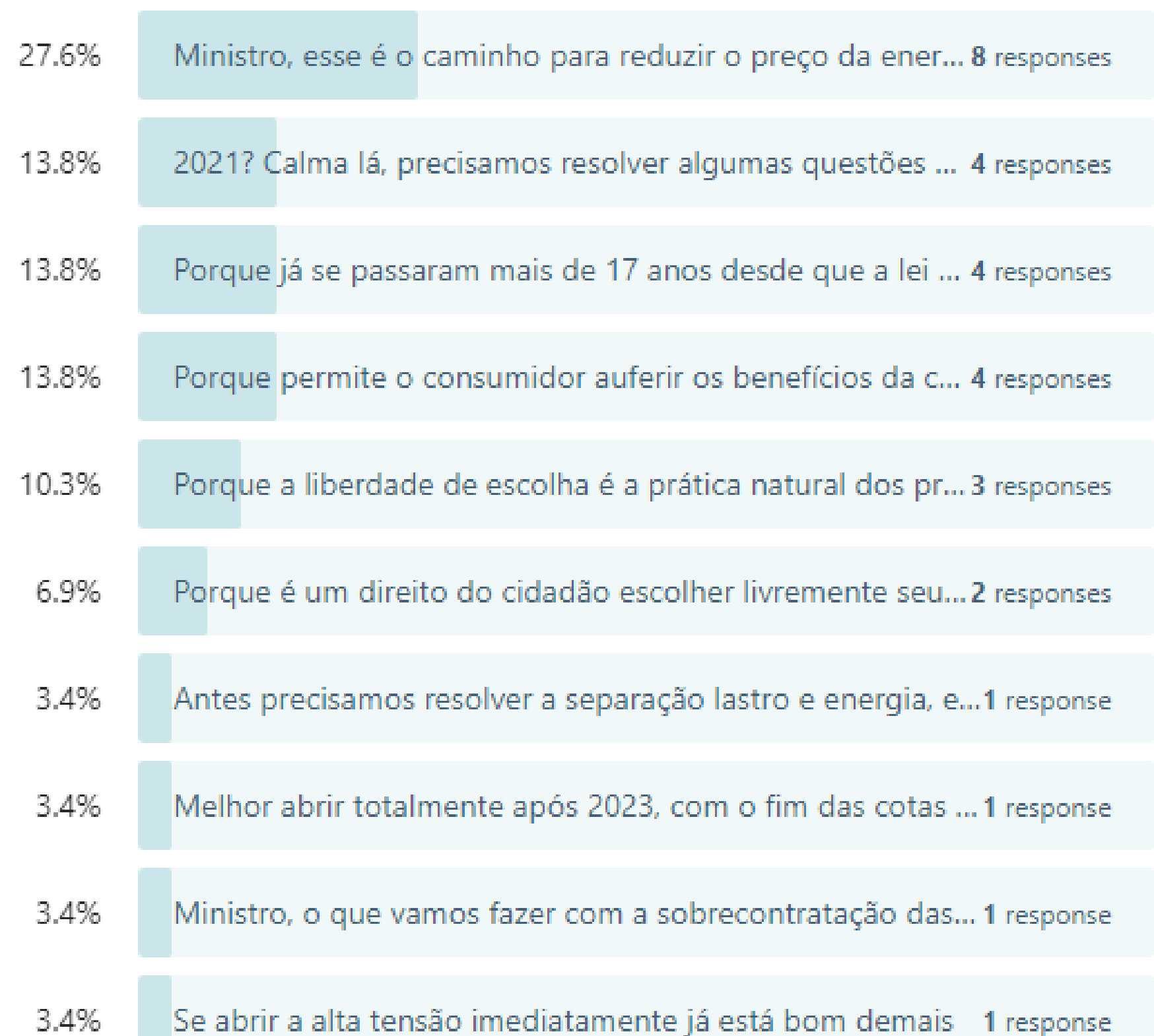
Aprimoramentos com relação à **segurança de mercado** – por ex., chamada de margem semanal, aporte de garantias



SE EU FOSSE O REGINALDO...

✓ 2 Se o Ministro me ligasse perguntando por que deveria abrir 100% do mercado em 2021, o que eu responderia? Escolha 1 opção.

29 out of 29 people answered this question



✓ 3 O Pepitone me pediu sugestões para reduzir a conta de luz! E agora, o que eu falo? Escolha 1 opção.

29 out of 29 people answered this question



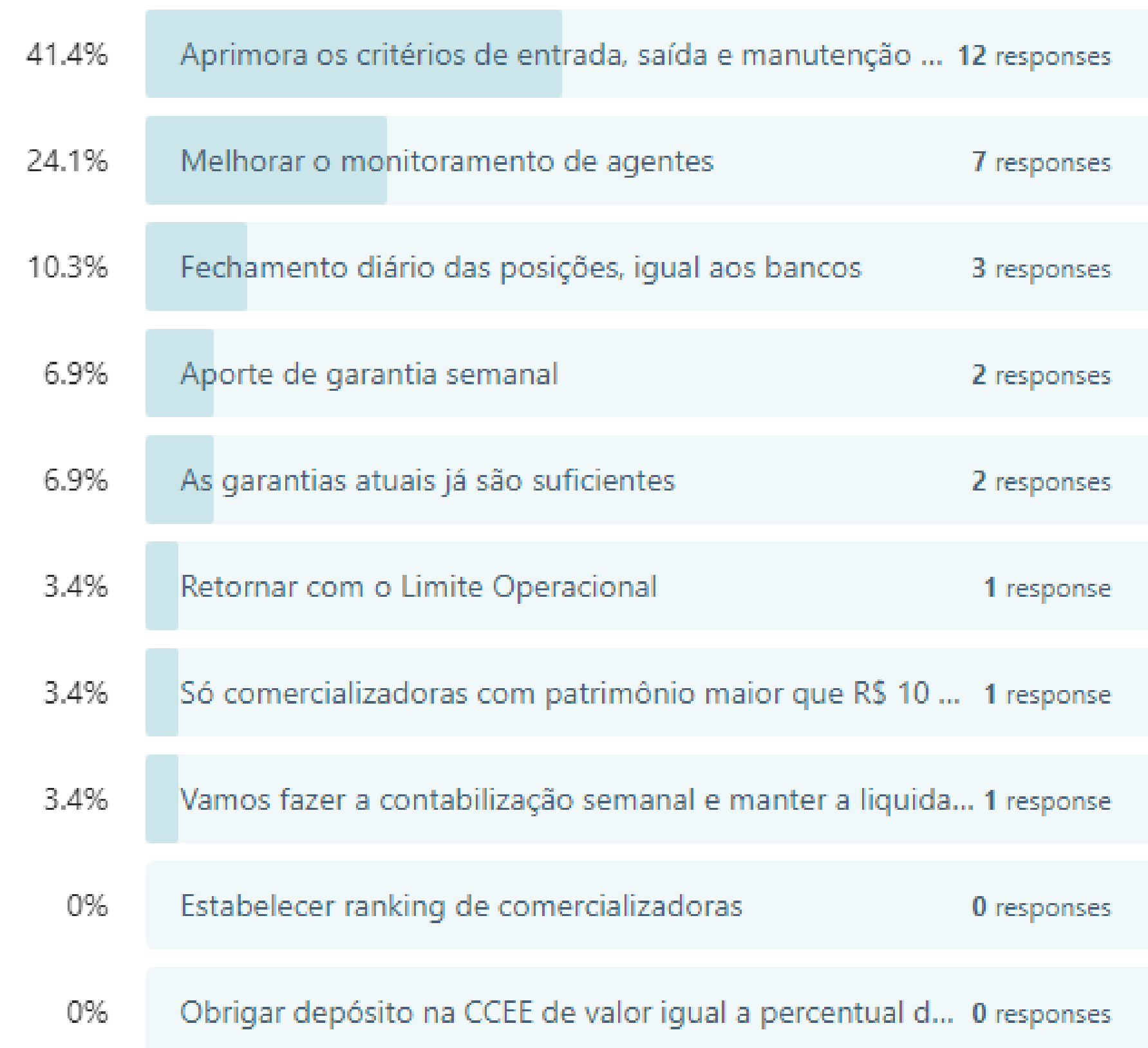
SE EU FOSSE O REGINALDO...



4

Se o Rui me chamasse para um café sobre segurança do mercado, qual sugestão eu deveria levar? Escolha 1 opção:

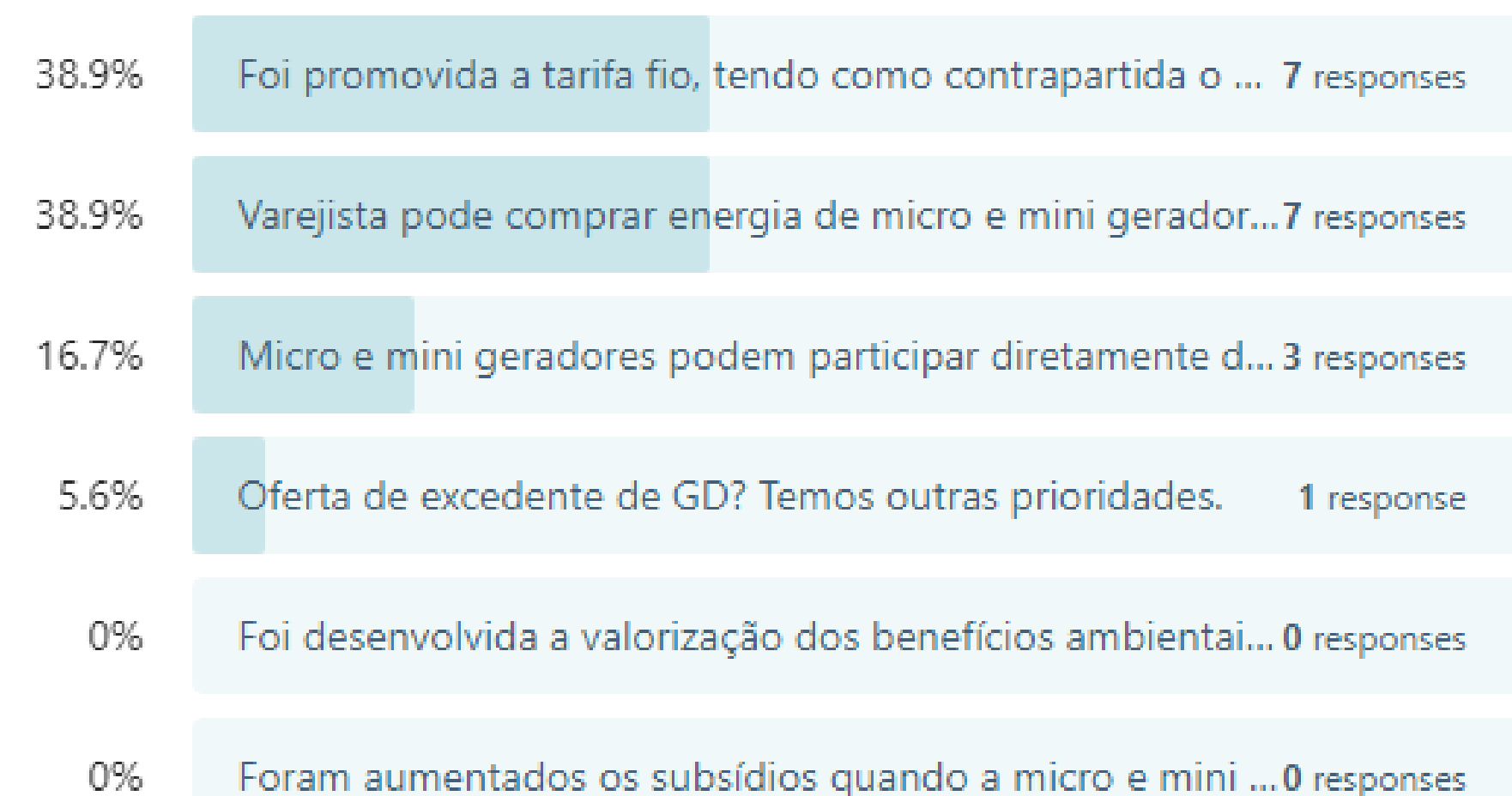
29 out of 29 people answered this question



DE VOLTA PARA O FUTURO...

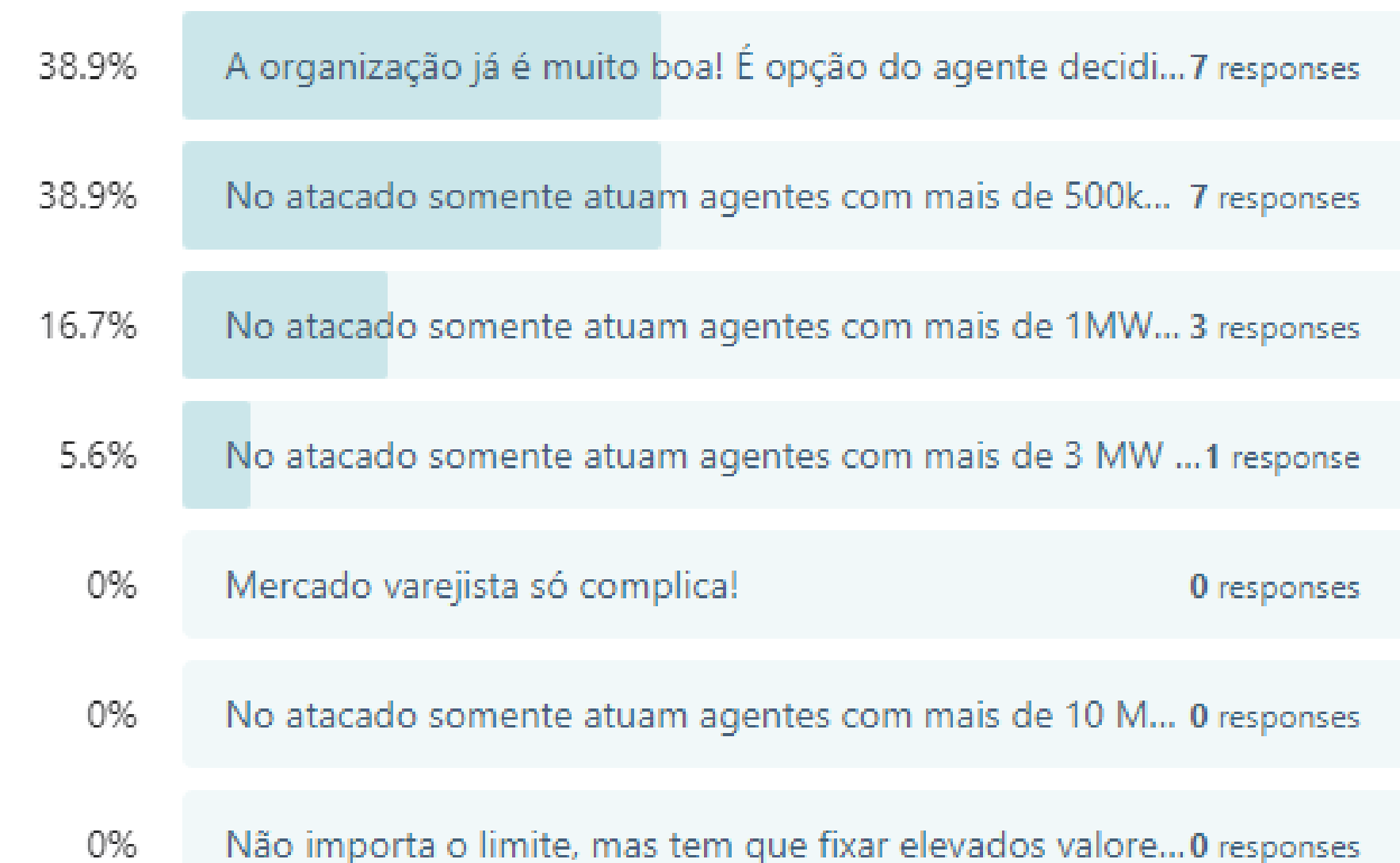
✓ 4 Como foi inserida a oferta de excedente de geração distribuída no mercado?

18 out of 18 people answered this question



✓ 5 Como foi organizada a presença dos agentes no mercado atacadista?

18 out of 18 people answered this question



DE VOLTA PARA O FUTURO...

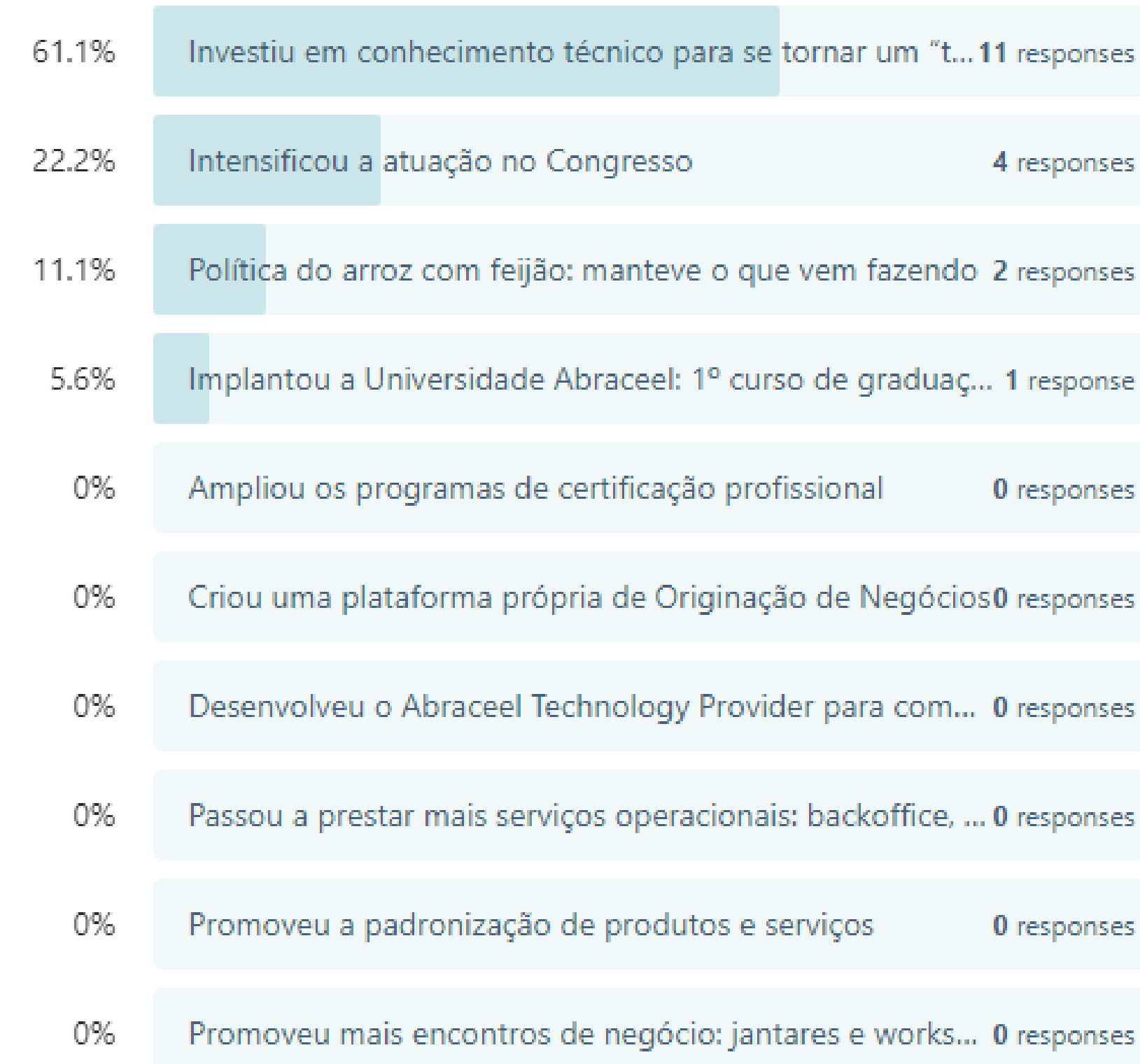
✓ 2 Como está estruturada a formação de preços?

18 out of 18 people answered this question

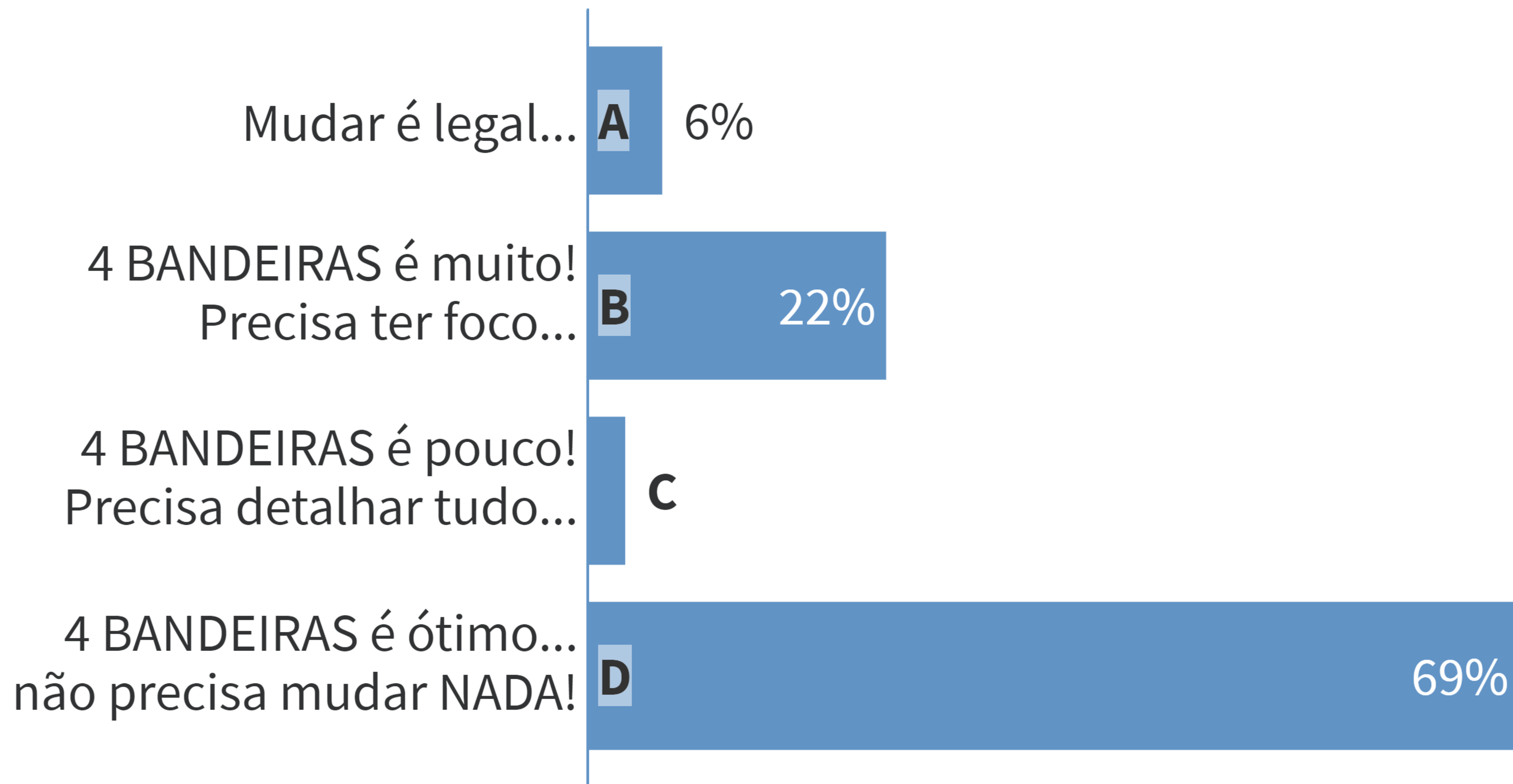


✓ 3 O que foi essencial para que a Abraceel se mantivesse forte e relevante para os comercializadores de energia?

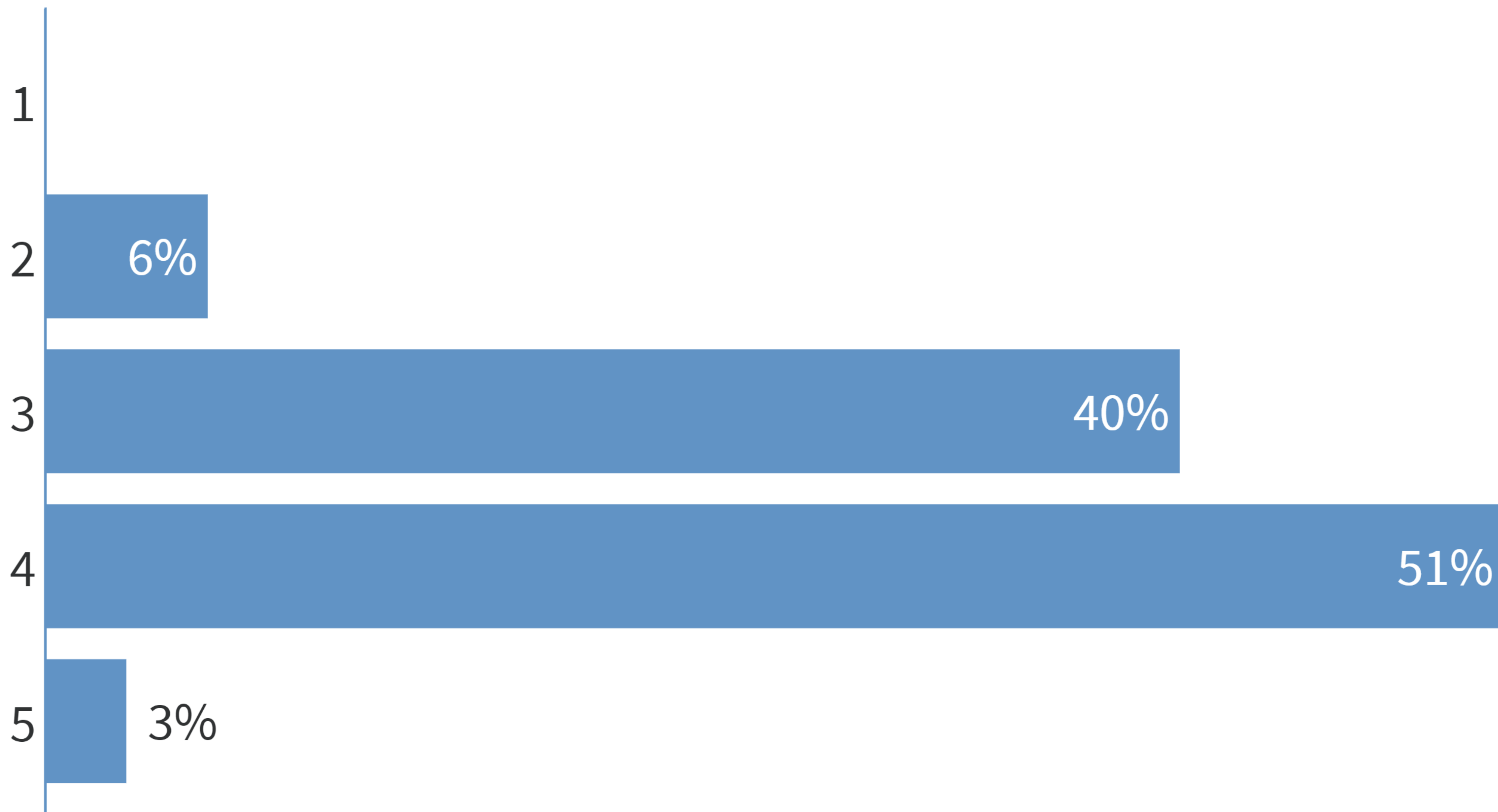
18 out of 18 people answered this question



Por que a ABRACEEL deveria rever suas BANDEIRAS?



Quantas BANDEIRAS a ABRACEEL deveria defender em 2021?



PLANEJADOR

Processo de migração de **consumidores** para o ambiente livre muito **burocratizado**

Fortificação do **comercializador varejista**

Consumidor no Centro das Decisões

Desenvolvimento de novos produtos com a implementação do **preço horário**

Serviços de **Eficiência Energética**

Tendência de crescimento da **Autoprodução e GD**

A ABRACEEL deveria ter uma BANDEIRA de "CONSUMIDOR NO CENTRO DAS DECISÕES"?



REGULADOR



Contratação de Termoelétricas na **Base**

Pauta pós covid pode ter foco na **expansão do mercado livre...**

Comercialização de **Energia de Itaipu** após 2023

Protagonismo no mercado de **derivativos**



Resistência das Distribuidoras com a abertura do mercado livre

Desenvolvimento de metodologia para **valoração dos atributos ambientais** – por ex., selo de energia

Desenvolvimento do Mercado de **gás natural**

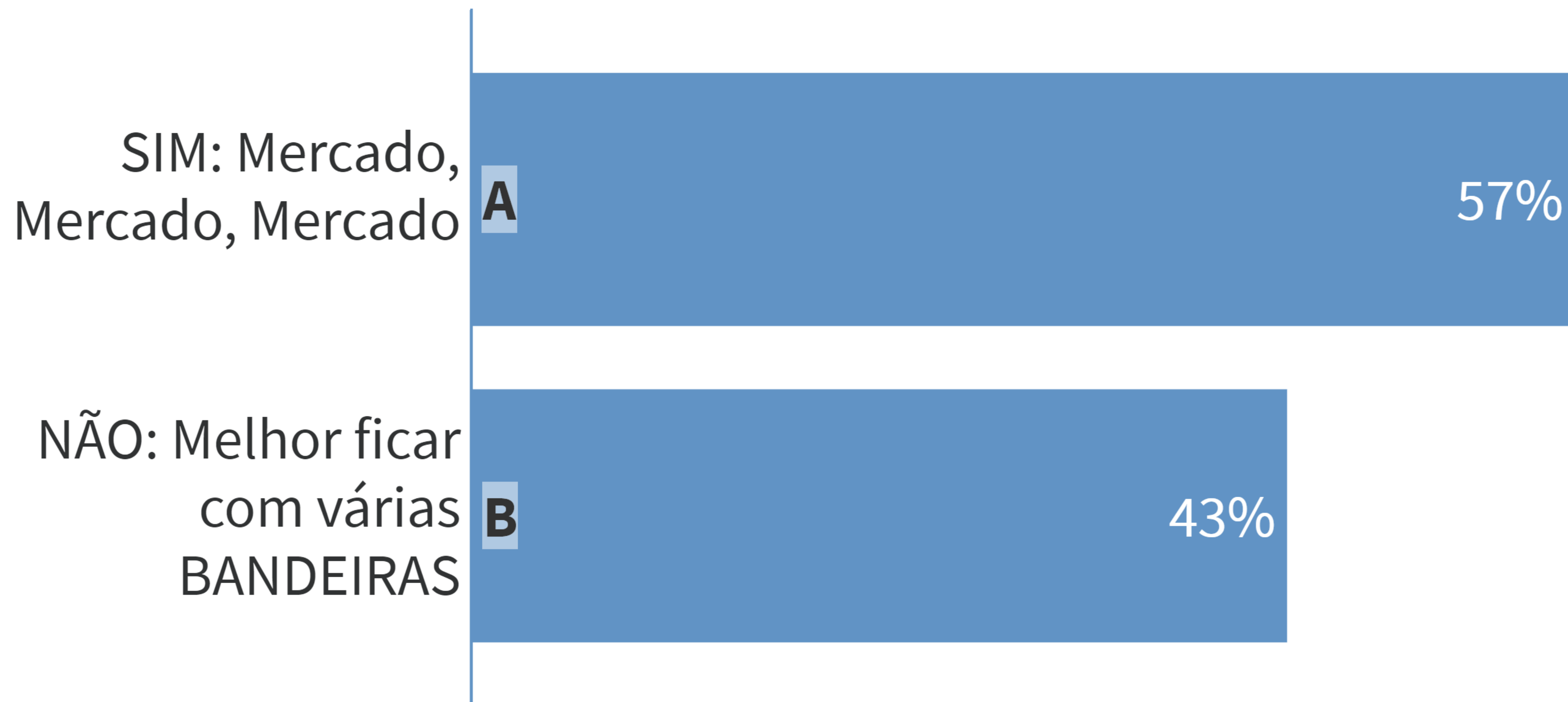
Sobrecontratação das distribuidoras pode intensificar urgência na revitalização do modelo regulatório

Aprimoramentos com relação à **segurança de mercado**

Mercado de **Etanol**

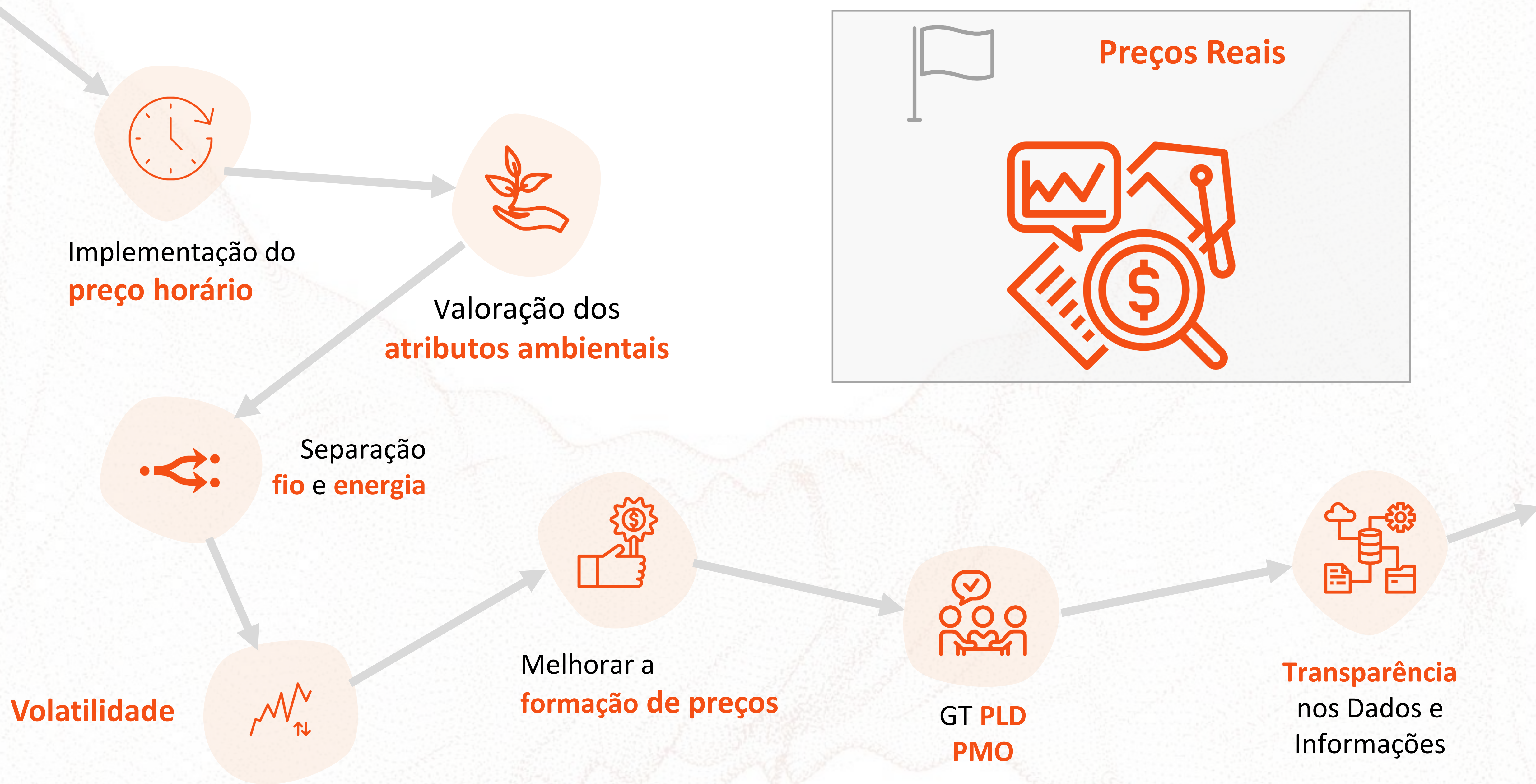
Mercado, Mercado, Mercado

A ABRACEEL deveria centralizar suas iniciativas de Desenvolvimento do Mercado, Gás Natural e Portabilidade em uma BANDEIRA de defesa de soluções de MERCADO?

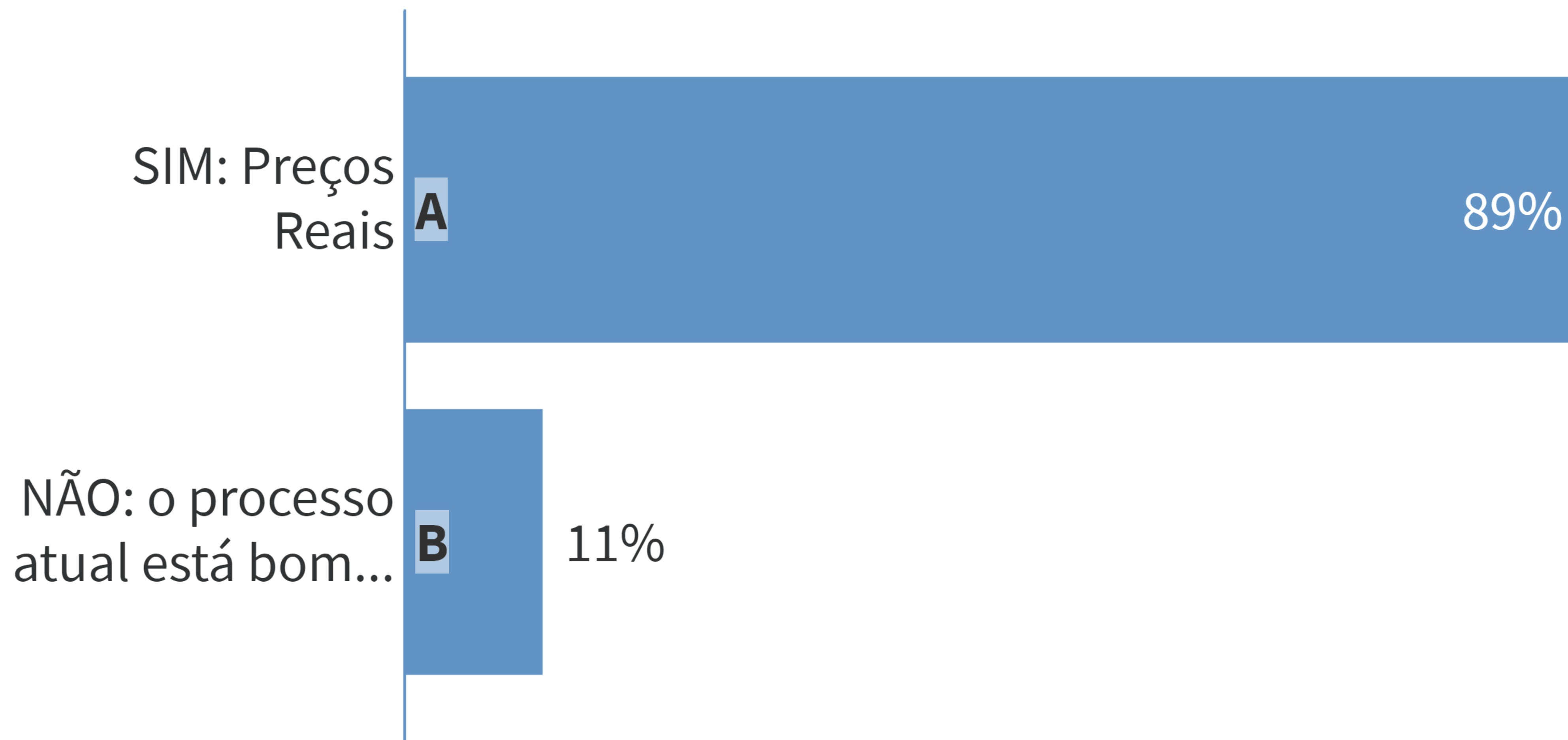


OPERADOR DO MERCADO





A ABRACEEL deveria ter uma BANDEIRA em defesa da Formação de Preços que reflitam a realidade de mercado?





**Quais devem ser
as Bandeiras
da Abraceel
em 2021?**

BANDEIRAS



A

Manter o que temos...

PORTABILIDADE E DESENVOLDIMENTO DO MERCADO

EXPANSÃO DA OFERTA

SEGURANÇA

GÁS NATURAL



B

Mais foco...

MERCADO, MERCADO, MERCADO

CONSUMIDOR NO CENTRO DAS DECISÕES

PREÇOS REAIS



C

Mais foco com Segurança...

MERCADO, MERCADO, MERCADO

CONSUMIDOR NO CENTRO DAS DECISÕES

PREÇOS REAIS

SEGURANÇA



D

Manter o que temos com preços reais...

PORTABILIDADE E DESENVOLDIMENTO DO MERCADO

EXPANSÃO DA OFERTA

SEGURANÇA

GÁS NATURAL

PREÇOS REAIS



E

Pensando 360°

CUSTO DA ENERGIA

PRODUTOS E SERVIÇOS

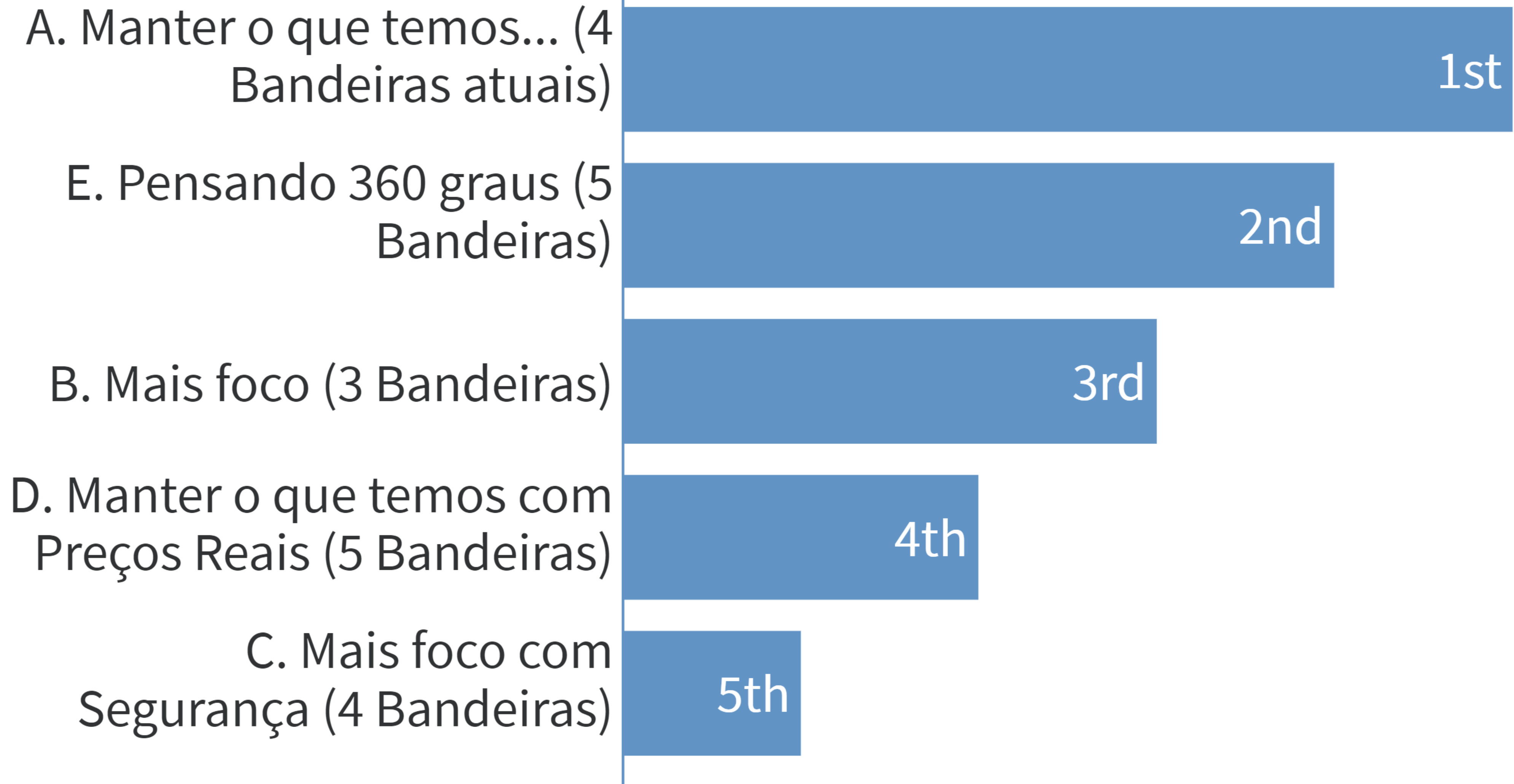
FORMAÇÃO DE PREÇOS

SEGURANÇA

GÁS NATURAL



Quais devem ser as BANDEIRAS de 2021?



9:30-10:00 AM	10:00-10:30 AM
spanish videochat	science lab report
10:30-11:00 AM	11:00-11:30 AM
exercise	
11:30-12:00 PM	12:00-12:30 PM
12:30-1:00 PM	1:00-1:30 PM
1:30-2:00 PM	2:00-2:30 PM

METAS, MÉTRICAS E ATIVIDADES

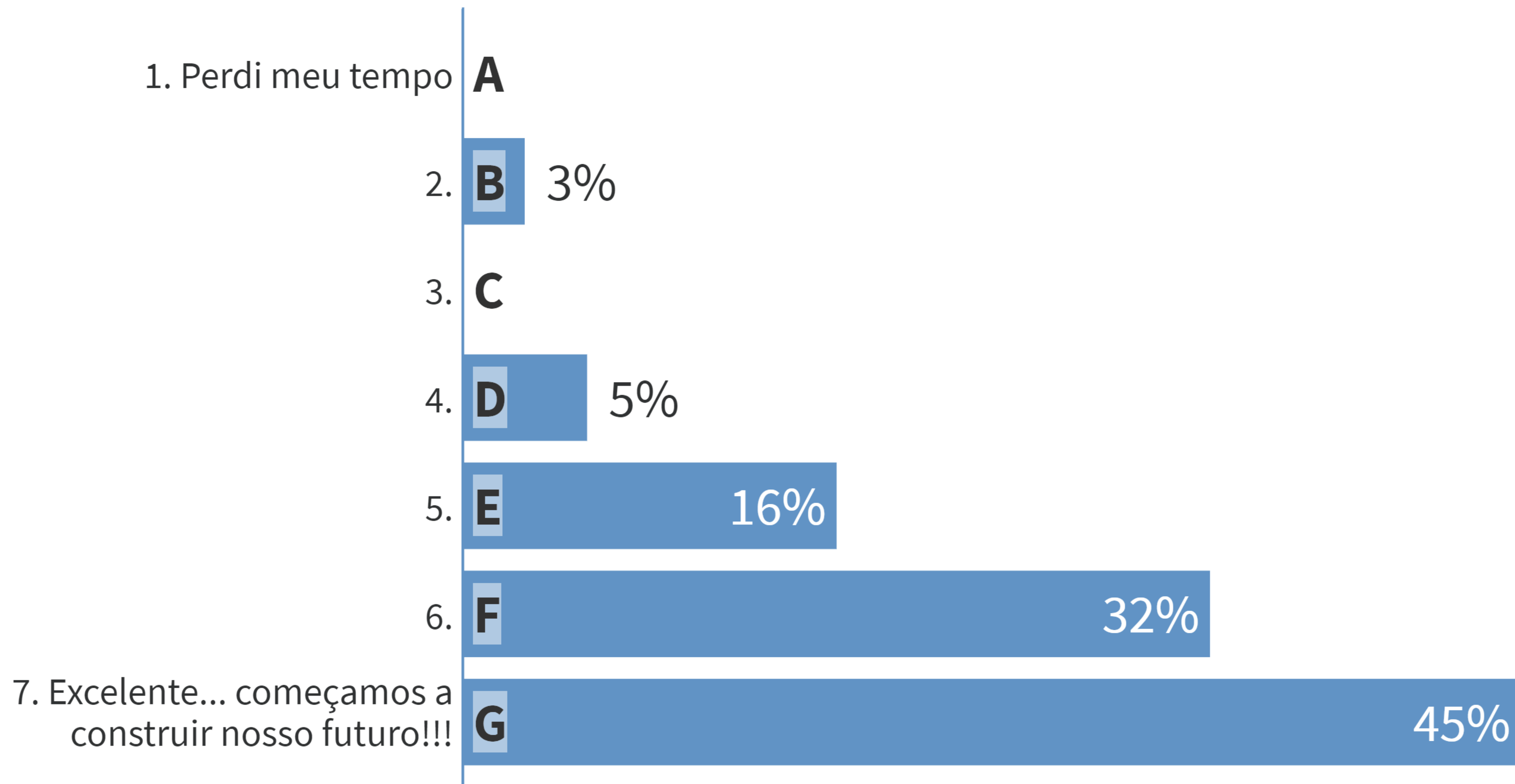
1 BANDEIRA POR DIA

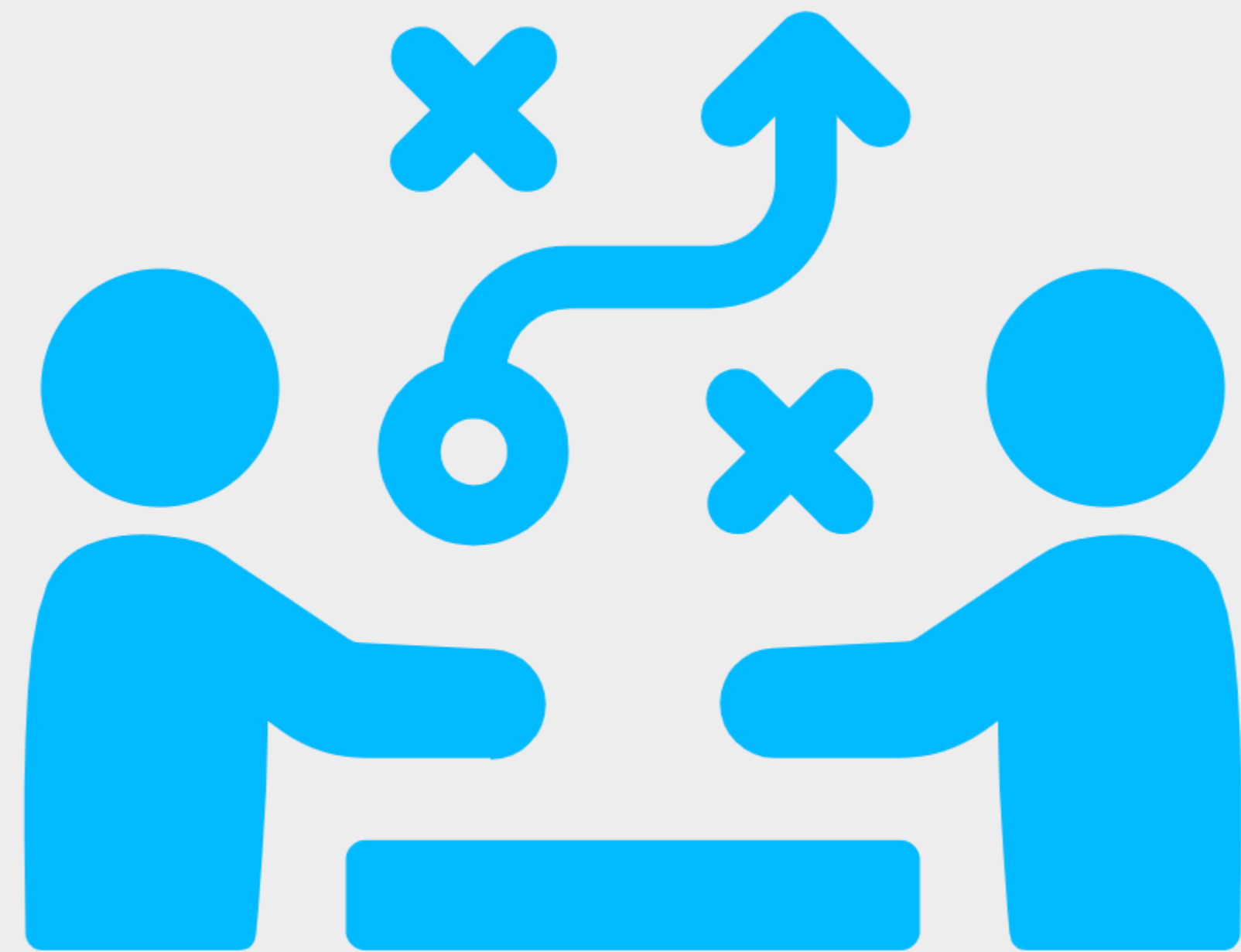
16H às 18H

OUTUBRO						
DOM	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SAB
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19 	20 	21 	22 	23 	24
25	26	27	28	29	30	31



De uma NOTA de 1 a 7 para esta reunião sobre BANDEIRAS...





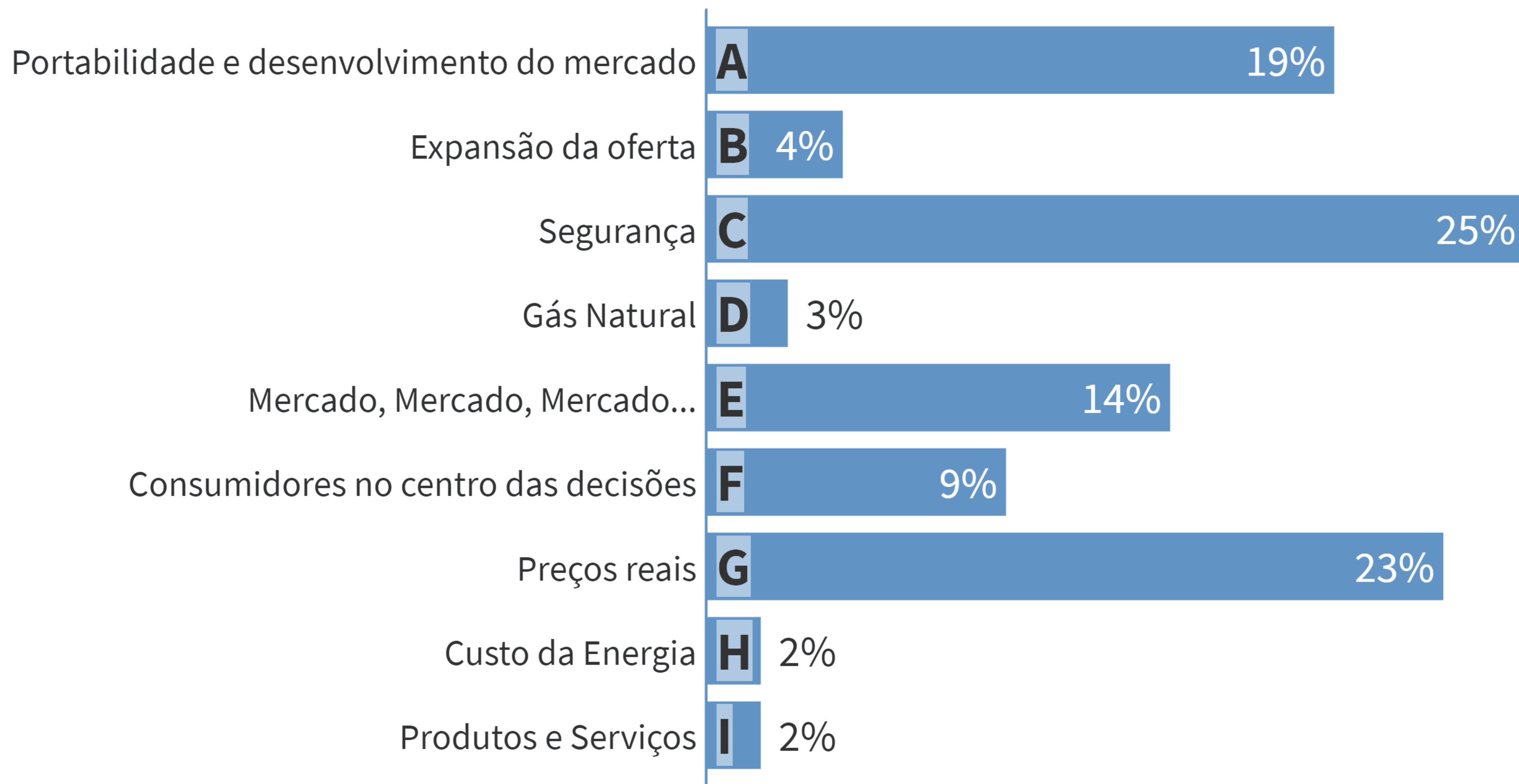
ABRACEEL

Associação Brasileira dos
Comercializadores de Energia

2021 – 2024

Planejamento Estratégico

Vote em três Bandeiras para a ABRACEEL em 2021...

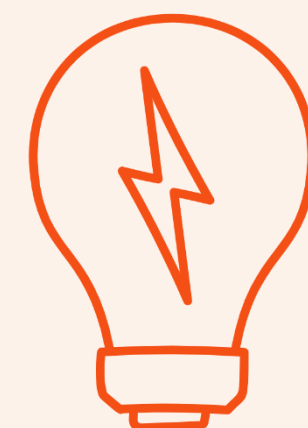


Para o ciclo 2020/2023, a Abraceel definiu 04 Bandeiras...



PORTABILIDADE E DESENVOLVIMENTO DO MERCADO

Abertura do Grupo A e do Grupo B
Formação de Preços



EXPANSÃO DA OFERTA

Separação de Lastro e Energia
Expansão para o Mercado Livre



SEGURANÇA

Contratos financeiros
ANEEL/CCEE
Análise de Risco Bilateral



GÁS NATURAL

Modelo de Mercado
Abertura de Mercado
Estudos