



ABRACEEL

Reunião do Conselho

18 de março de 2021



Agenda

.....



ACOMPANHAMENTO ORÇAMENTÁRIO



ACOMPANHAMENTO DE METAS E EVENTUAL REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



FUNCIONAMENTO DA DIRETORIA EXECUTIVA E *ASSESSMENT* DE EXECUTIVOS



PROJETOS DE INTERESSE NO CONGRESSO NACIONAL



PEDIDOS DE FILIAÇÃO



ASSUNTOS GERAIS: Compra de Vacina, Revisão do Estatuto, Comitês de Metas e Sucesso

Acompanhamento Orçamentário

| 2021 | Resultado até fevereiro | | | Total Orçado | Total Realizado |
|-----------------------|-------------------------|------------------|-------------|------------------|------------------|
| | Orçado | Realizado | % | | |
| Receita | 1.420.335 | 1.262.960 | -11% | 6.758.440 | 1.262.960 |
| Pessoal | 512.818 | 509.932 | -1% | 4.376.335 | 509.932 |
| Instalações | 65.638 | 41.122 | -37% | 406.470 | 41.122 |
| Administrativas | 5.624 | 1.736 | -69% | 33.741 | 1.736 |
| Impostos | 103.647 | 85.828 | -17% | 739.196 | 85.828 |
| Comunicação | 26.399 | 12.402 | -53% | 118.395 | 12.402 |
| Consultorias | 108.413 | 89.046 | -18% | 644.043 | 89.046 |
| Viagens | 29.400 | 521 | -98% | 176.400 | 521 |
| Projetos | 8.333 | 0 | -100% | 130.234 | 0 |
| Eventos | 19.738 | 112 | -99% | 150.041 | 112 |
| Total Despesas | 880.010 | 740.698 | -16% | 6.774.855 | 740.698 |

Saldo em 17/3/21: R\$ 1.820 mil

Acompanhamento das Metas 2021



BANDEIRA: EXPANSÃO DO MERCADO LIVRE

| Metas | Atividades | Principais resultados | Próximos passos | |
|---|---|---|---|--|
| Antecipar o cronograma de abertura do mercado livre | Acelerar a Reforma do Setor Elétrico (PLS 232, PL 1917, MP 998, GT Modernização), atuando nos principais gargalos para avanços da matéria | Aprovação da MP 998 no Congresso e conversão em Lei 14.120/21; Articulação com parlamentares para aprovação PL 414 e PL 1917 ; Governo sinaliza leilão de reserva de capacidade no 2º semestre de 2021; | PL 414/21: definir relatoria, acelerar tramitação e promover aprimoramentos | |
| | Atuar para que CCEE e ANEEL realizem os estudos da abertura do mercado livre conforme previsto na Portaria 465/2019 | Reuniões com MME/Aneel/CCEE/EPE/ONS para apresentação Estudo Thymos - Abertura de mercado; Reuniões específicas com CCEE e SRM/Aneel sobre detalhamento das propostas NT; 3 reuniões aos sábados com equipes do MME, Aneel, CCEE e ONS para debate das propostas | Atualização do cronograma de abertura e fim dos legados | |
| | Persuadir as principais instituições do Setor Elétrico da importância da abertura (MME, CCEE, ANEEL, ONS) | Aproximação com o Ministério da Economia, FASE, Abeeólica, Abradee e Abrace; Elaboração e apresentação aos associados do Estudo Escher - Mercado potencial do ACL. | Reunião com Ministério da Economia para detalhamento dos estudos; Atualização do cronograma de abertura conforme Estudo Escher | |
| | Implementar ações de mídia e comunicação para conscientização da sociedade | Elaboração e apresentação aos associados do Plano de Mídia Abraceel 2021; Lançamento da série de lives - "Economia e liberdade de energia - isso é da sua conta!"; Sextas Livres com Rodrigo Limp, Rui Altieri e Dep. Arnaldo Jardim; | Continuidade do plano de mídia e Sextas Livres | |
| Fortalecer o comercializador varejista | Atuar para fortalecer o Comercializador Varejista no Congresso | Aprovação da MP 998 no Congresso e conversão em Lei 14.120/21: corte do inadimplente; Reunião Aneel/SRM: pede proposta para regulamentação; | Discussão da proposta de regulamentação no GT | |
| | Realizar estudo para identificar outros pontos de aprimoramentos: 1) Discutir e detalhar pontos críticos com os associados, propondo medidas de superação e 2) Avaliar contratação de consultoria especializada | Estudo Thymos aponta sugestões para o varejista; Discussão com autoridades; Análise da atual regulamentação do varejista | Discutir pontos críticos e pontos de aprimoramento no GT; Apresentação à Aneel e pedido de revisão da regulamentação | |
| Facilitar o processo de migração | Realizar estudo para identificar pontos críticos no processo de migração | - | Reunião GT para identificar principais preocupações e sugestões | |
| | Propor e atuar pela aprovação de medidas concretas para tornar o processo de migração mais simples | Contribuição CP 02/Aneel – melhorias no PdC "Adesão à CCEE"; | | |

Acompanhamento das Metas 2021



BANDEIRA2: FORMAÇÃO DE PREÇOS

| Metas | Atividade | Principais Resultados | Próximos passos |
|--|--|--|--|
| Realizar Estudo para Aprimorar a Formação de Preços por Modelo | Elaborar Estudo para identificar principais benefícios e desafios na formação de preços por modelos | - | Iniciar cotações com consultorias |
| | Identificar principais divergências dos resultados dos modelos com a operação real do sistema | - | |
| | Elaborar um Plano de Ação para aumentar a robustez dos modelos | - | |
| Elevar a Transparência do Cálculo do PLD | Mapear processo de formação de preços, identificando etapas críticas e mais suscetíveis ao risco de intervenção humana | Call GT e Contribuição CP 103/MME - Relatórios GT Metodologia CPAMP; Workshop CCEE/Abraceel - PLD Horário 2021; Acompanhamento Encontros PLD CCEE; | Continuidade no acompanhamento da CPAMP, CT PMO/PLD, Encontros PLD e discussões públicas |
| | Propor melhorias na governança na publicação do PLD, propondo indicadores de monitoramento | Respeito à CNPE 07/16: Decisão cautelar Diretoria Aneel; Artigo publicado MegaWhat; Reuniões com Diretoria Aneel; | Respeito à CNPE 07/16: discussão do mérito pela Aneel |

BANDEIRA 3: SEGURANÇA DE MERCADO

| Metas | Atividade | Principais Resultados | Próximos passos |
|---|--|---|---|
| Desenvolver Proposta Abraceel para Sistema de Garantias | Estudo para Proposta Abraceel de um Sistema de Garantias para segurança de mercado com custos razoáveis | Reuniões com CCEE e Aneel; Apresentação de revisão à proposta CCEE e busca de alinhamento; | Consolidar alinhamento com CCEE e Aneel; Alinhamento com Conselho e reunião do Grupo Técnico da Abraceel; Eventual contratação de consultoria |
| | Avaliar a contratação de consultoria para suportar o processo | - | |
| Atuar para dar robustez às propostas CCEE e ANEEL | Discutir todas as propostas CCEE e ANEEL com as associadas, realizar críticas construtivas e propor caminhos para que os mecanismos que venham a ser implantados sejam consistentes com as necessidades de mercado | Reunião GT: discussão sobre as NTs CCEE; Workshop interno de Segurança do Mercado conduzido pela Volt Robotics; Relatório de consolidação, encaminhamentos e apresentação às autoridades; CCEE apresenta avaliação da proposta Abraceel | Realização de Workshop conjunto Aneel/CCEE/Abraceel sobre propostas |
| | Propor aprimoramentos para que as medidas tragam segurança com custos razoáveis | | |

Acompanhamento das Metas 2021



BANDEIRA 4: DESENVOLVIMENTO DE OUTROS MERCADOS

| Metas | Atividades | Principais resultados | Próximos passos |
|------------------------------------|---|---|---|
| Desenvolvimento de outros mercados | Atuar para o desenvolvimento do mercado de Derivativos | Lançamento da cartilha com BBCE sobre derivativos e ampla divulgação nas redes sociais com mais de 10 mil visualizações do documento | Apresentação no IBDE; Continuidade de reuniões com agentes para esclarecimento |
| | Monitorar e atuar no mercado de gás natural, incluindo a regulamentação nos Estados | PL do gás aprovado ontem; Contribuição CP 12/ANP - manual de boas práticas regulatórias; Workshop online Arsesp - Agenda Reg. 21/22; Contribuição CP prévia 01/ANP - mercado de gás da União; Aproximação com a Argentina; Reuniões ANP e CMGN; Contribuição CP 02/Arsesp - agenda regulatória 21/22; Contribuição CP 20/Arsesp - separação dos itens da fatura de gás; Contribuição CP 01/Arsp - mercado livre de gás no ES; Contribuição CP 01/Agerba - termo de compromisso do comercializador; Abraceel vira sub-coordenadora do Fórum do Gás em 2021 e assumirá a coordenação em 2022; | Atuação nas regulamentações estaduais |
| | Atuar, sob demanda, em outros mercados de energia, tais como etanol e CO2 | Contribuição CP 17/ANP – comercializador independente de etanol; Reuniões com diretores da ANP e MME; Pressão nas autoridades com envio de cartas; EPE solicita apoio da Abraceel na criação do mercado de carbono | Reunião com o Diretor Geral ANP agendada sobre a CP 17/20; Workshop EPE sobre precificação de carbono |



Governança Abraceel

Organograma da Abraceel 2021

Assembleia Geral

**Comitê de Ética, Conduta
e Compliance**

Conselho de Administração

Ricardo Lisboa - Presidente

Alessandro de Brito Cunha - VP

Camila Schoti - VP

Daniel Marrocos - VP

Eduardo Diniz - VP

Paulo Tarso - VP

Paulo Toledo - VP

Ricardo Motoyama - VP

**Diretoria
Executiva**

Presidente Executivo
Reginaldo Medeiros

VP Energia

Frederico Rodrigues

VP Estratégia e Comunicação

Alexandre Lopes

Consultor Jurídico - Julião Coelho

Auditoria - Foco Consultoria

Contabilidade - Advance

TI - F. Gomes

**Diretor de Eletricidade e
Gás**

Bernardo Sicsú

**Diretora de Relações
Institucionais**

Ângela Oliveira

**Coordenadora
Administrativa e Financeira**

Isabella Guimarães

Equipe Técnica

Yasmin Oliveira - Assessora
Danyelle Bemfica - Trainee

Equipe Institucional

Amanda Ferraz - Assessora
Maria Luiza - Trainee

Núcleo Administrativo

Francisca – Sec. Executiva
Rosilene – Auxiliar Adm.

VICE-PRESIDÊNCIA DE ENERGIA DIRETORIA DE GÁS E ELETRICIDADE

- Auxiliar a Diretoria Executiva na elaboração do relatório de atividades e ações técnicas da Abraceel;
- Estabelecer e orientar os trabalhos da diretoria a ele subordinada e da equipe de apoio técnico e administrativo da Abraceel;
- Sugerir e coordenar a elaboração dos posicionamentos técnicos da Abraceel;
- Acompanhar o desenvolvimento e tramitação de normas técnicas e legais referentes às atividades pelas quais a associação foi constituída;
- Coordenar os grupos técnicos no âmbito da Abraceel; e
- Representar a Abraceel, por delegação, em foros

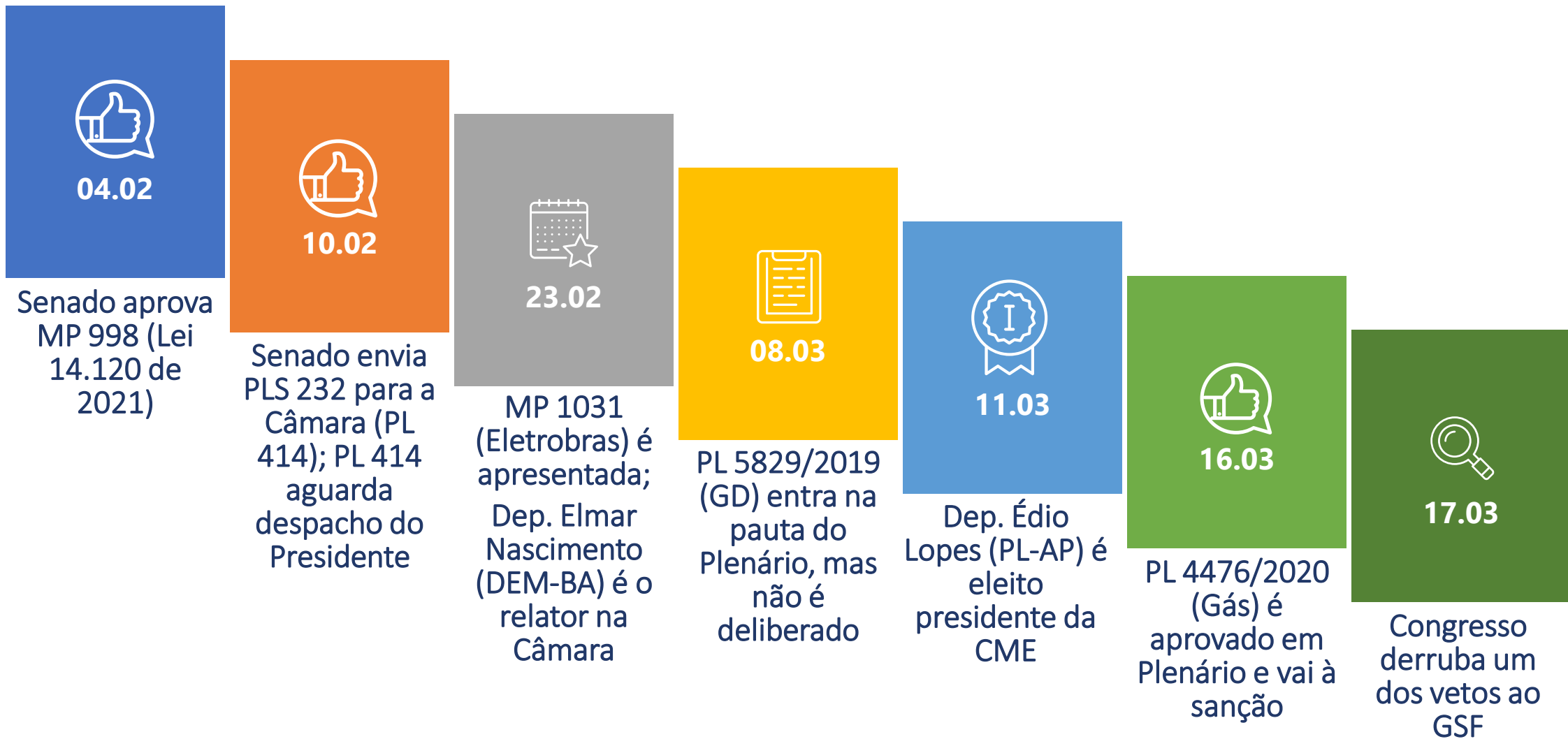


VICE-PRESIDÊNCIA DE ESTRATÉGIA E COMUNICAÇÃO DIRETORIA DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

- Auxiliar a Diretoria Executiva na elaboração do relatório de atividades e ações institucionais da Abraceel;
- Estabelecer e orientar os trabalhos da diretoria a ele subordinada e da equipe de apoio técnico e administrativo da Abraceel;
- Sugerir e elaborar as propostas de Comunicação da Abraceel;
- Sugerir e elaborar as propostas de posicionamento institucional da Abraceel;
- Coordenar a elaboração de relatórios periódicos destinados às associadas e ao público externo;
- Coordenar os grupos de comunicação da Abraceel;
- Coordenar o relacionamento da Abraceel com o público interno e externo; e
- Representar a Abraceel, por delegação, em foros que tratem de assuntos relativos as suas competências.



7 Semanas de trabalho e os impactos no setor



Pedidos de Filiação



UTE GNA I Geração de Energia S.A.

Representante: Guilherme Penteado

Abonado por: BTG Pactual e Bolt

Composição societária: Prumo, SPIC, BP, Siemens

Capital Social Integralizado: R\$ 925.802.000

Data de Autorização: 19/12/2017

Volume Comercializado CCEE (Mwmédio nos últimos 12 meses): Houve apenas compras de energia para canteiro de obras, da ordem de 1 MW médio. O volume comercializado em Leilão de Energia Nova é de 606,6 MW médios.

Presidência/Diretoria: Bernardo Perseke (Diretor-Presidente)

Guilherme Penteado (Diretor de Regulação e Comercialização)

Carlos Baldi (Diretor de Implantação e Operações)

Roberto Federici (Diretor Jurídico)

Pedro Oliveira (Diretor Financeiro)

Política de gestão de risco e crédito e de mercado da empresa: Política de gestão de risco de crédito e de mercado em elaboração

Assuntos Gerais



1- Compra de vacina pela Abraceel (sugestão da associada Bolt):

PROPOSTA: ABRACEEL liderar a compra de vacinas do COVID para os seus associados > Caixa de entrada x

Gustavo Ayala <ayala@boltenergy.com.br> qui., 11 de mai
para Abraceel, mim, ricardo.lisboa@deltaenergia.com.br, Paulotarso@vivazenergia.com.br, Camila, alessandro@grupobcenergia.com.br, Daniel, ricardoalmeida@cpfl.com.br, paulo@
Prezados da ABRACEEL,

Seguindo a lei, abaixo, sancionada ontem, dia 10/03/2021, em que o governo permite que empresas e o setor privado comprem diretamente vacinas contra a COVID-19.

Gostaria de propor que a ABRACEEL liderasse a compra dessas vacinas, que seria custeada por seus associados que quisessem aderir a compra.

<https://www12.senado.leg.br/noticias/materias/2021/03/10/lei-permite-que-estados-municipios-e-empresas-comprem-vacinas-contr-a-covid-19>



Grato,



**Gustavo
Ayala**

CEO - Diretor Presidente

11 2626-1771 | 11 99170-0941
ayala@boltenergy.com.br
www.boltenergy.com.br

R. Funchal, 263 - 7º andar
CEP: 04551-060 - Vila Olímpia - São Paulo/SP
 



2- Revisão do Estatuto Social

Última: novembro 2018

Regra de antecedência de 1 ano

Aumentar o número de conselheiros

3 – Criação de Comitês por bandeiras

1ª CONTRATAÇÃO DA KIENBAUM: Agosto/20

Identificar profissionais com potencial para assumir as posições de Presidente Executivo e Vice-Presidência

Os Executivos foram avaliados nos aspectos comportamentais, a luz das competências definidas em conjunto com a ABRACEEL, para inputs de desenvolvimento (competências já mapeadas no processo de Assessment – Competence Check.

Profissionais avaliados: Alexandre Lopes, Frederico Rodrigues, Bernardo Sicsú e Angela Oliveira.

Angela Oliveira participou de treinamento Líder do futuro

Frederico Rodrigues declinou de prosseguir com o processo

Alexandre Lopes e Bernardo Sicsú seguiram no processo

2ª CONTRATAÇÃO DA KIENBAUM: Outubro/20

- Plano de Transformação Pessoal para cada um dos dois executivos capacitarem-se para ocupar o cargo

- Definir indicadores e/ou resultados do negócio a serem melhorados;

- Priorizar 1 a 2 competências e os comportamentos que serão objeto de desenvolvimento;

- Avaliar relação de causa e efeito das competências e comportamentos a serem trabalhados com os objetivos do negócio;

- Fase atual: Apresentação pelos candidatos do Plano Abraceel e avaliação do processo pela Kienbaum.

- Sequência: Encerramento do processo de transformação pessoal com presença do executivo, coach e gestor superior imediato para o feedback e avaliação geral do processo de desenvolvimento.

Obrigado!

www.abraceel.com.br
abraceel@abraceel.com.br



ABRAÇEEL