



ABRACEEL

Reunião do Conselho

29 de abril de 2021

AGENDA SLIDE

WRITE YOUR SUBTITLE HERE



ACOMPANHAMENTO ORÇAMENTÁRIO

01



ANDAMENTO DAS BANDEIRAS DO PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO

02



PEDIDOS DE FILIAÇÃO

03



PROPOSTAS DE ALTERAÇÃO DO ESTATUTO SOCIAL

04



APRIMORAMENTO NO FUNCIONAMENTO DO GT ABRACEEL

05



ASSUNTOS GERAIS

06

Acompanhamento Orçamentário

2021	Março		Resultado até março			Total Orçado	Total Realizado
	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	%		
Receita	473.445	697.503	1.893.780	1.966.308	4%	6.758.440	1.966.308
Pessoal	1.555.836	1.454.389	2.068.654	1.964.321	-5%	4.376.335	1.964.321
Instalações	34.428	23.558	100.065	64.680	65%	406.470	64.680
Administrativas	2.812	213	8.435	1.949	-77%	33.741	1.949
Tributos	51.824	49.662	155.471	135.491	-13%	739.196	135.491
Comunicação	18.200	5.934	44.599	18.336	-59%	118.395	18.336
Consultorias	52.598	99.758	161.011	188.804	17%	644.043	188.804
Viagens	14.700	3.676	44.100	4.197	-90%	176.400	4.197
Projetos	30.736	30.736	39.069	30.736	-21%	130.234	30.736
Eventos	11.484	22.557	31.222	22.669	-27%	150.041	22.669
Total Despesas	1.786.164	1.690.484	2.666.174	2.431.183	-9%	6.774.855	2.431.183

Acompanhamento das Metas 2021



BANDEIRA: EXPANSÃO DO MERCADO LIVRE

Metas	Atividades	Principais resultados	Próximos passos	
Antecipar o cronograma de abertura do mercado livre	Acelerar a Reforma do Setor Elétrico (PLS 232, PL 1917, MP 998, GT Modernização), atuando nos principais gargalos para avanços da matéria	Proposta Abraceel para aprimoramento no texto do PL 414/21; Reunião com MME e envio de carta com aprimoramentos no texto;	PL 414/21: definir relatoria, acelerar tramitação e promover aprimoramentos.	
	Atuar para que CCEE e ANEEL realizem os estudos da abertura do mercado livre conforme previsto na Portaria 465/2019	Reuniões com MME/Aneel/CCEE/EPE/ONS para apresentação Estudo Thymos - Abertura de mercado; Reuniões específicas com CCEE e Aneel sobre detalhamento das propostas NT	Finalização do estudo CCEE/Aneel; Discussão Pública sobre abertura do mercado	
	Persuadir as principais instituições do Setor Elétrico da importância da abertura (MME, CCEE, ANEEL, ONS)	Estudo Thymos sobre abertura integral do mercado; Estudo Escher - Mercado potencial do ACL; Estudo Abraceel sobre os contratos legados; Estudo Abraceel – Expansão do ACL; Divulgação dos estudos à sociedade; CCEE apresenta à Abraceel proposta de desenho para o leilão de capacidade; Contato com o Conselheiro responsável para implementação das rodadas do MVE estabelecidas na REN 904/20	Reuniões com associações setoriais para estabelecimento de pauta comum.	
	Implementar ações de mídia e comunicação para conscientização da sociedade	Nova edição do ranking internacional de liberdade de energia elétrica; Criação de banco de conteúdo pra as associadas sobre o mercado livre; Sextas Livres com Carla Primavera, Talita Porto e Luiz Maurer	Continuidade do plano de mídia e Sextas Livres. Evento com Ministro Bento dia 06.05	
Fortalecer o comercializador varejista	Atuar para fortalecer o Comercializador Varejista no Congresso	Aneel solicita sugestão de regulamentação da Lei 14.120/21 à Abraceel – corte do inadimplente sob o varejista; Reunião GT sobre a regulamentação da Lei 14.120/21 e outros aprimoramentos ao varejista; Elaboração de proposta Abraceel para regulamentação da Lei 14.120/21; Contribuição dos associados sob a proposta; Reuniões Aneel (SRM/PGE)	Apresentação da proposta Abraceel à Aneel; Abertura de discussão pública pela Aneel	
	Realizar estudo para identificar outros pontos de aprimoramentos: 1) Discutir e detalhar pontos críticos com os associados, propondo medidas de superação e 2) Avaliar contratação de consultoria especializada			
Facilitar o processo de migração	Realizar estudo para identificar pontos críticos no processo de migração	Mapeamento das principais barreiras no processo de migração ao ACL; Reuniões com a CCEE e Distribuidoras	Reunião GT para identificar principais preocupações e sugestões; Elaboração de proposta Abraceel para melhorias no processo de migração ao ACL	
	Propor e atuar pela aprovação de medidas concretas para tornar o processo de migração mais simples	Contribuição CP 02/Aneel – melhorias no PdC "Adesão à CCEE" e CP 05/Aneel – Devolução de créditos tributários aos consumidores		

Acompanhamento das Metas 2021



BANDEIRA2: FORMAÇÃO DE PREÇOS

Metas	Atividade	Principais Resultados	Próximos passos
Realizar Estudo para Aprimorar a Formação de Preços por Modelo	Elaborar Estudo para identificar principais benefícios e desafios na formação de preços por modelos	Discussão GT Abraceel sobre o termo de referência (TR) para cotação do estudo sobre formação de preço por modelos; Elaboração do TR; Contribuição do GT Abraceel; Abraceel solicitou que sejam realizados estudos para decisão de implementação ou não da formação de preço por oferta.	Cotação e Contratação da consultoria para realizar estudo
	Identificar principais divergências dos resultados dos modelos com a operação real do sistema		
	Elaborar um Plano de Ação para aumentar a robustez dos modelos		
Elevar a Transparência do Cálculo do PLD	Mapear processo de formação de preços, identificando etapas críticas e mais suscetíveis ao risco de intervenção humana	CPAMP divulga proposta de nova resolução sobre governança na formação de preços; Acompanhamento Encontros PLD CCEE, reuniões CPAMP e FT PrevCargaDessem	Publicação de nova Resolução CNPE sobre governança na formação de preços; Continuidade no acompanhamento da CPAMP, CT PMO/PLD, Encontros PLD e discussões públicas
	Propor melhorias na governança na publicação do PLD, propondo indicadores de monitoramento	Atuação para o respeito à CNPE 07/16: Reunião com Christiano Vieira; Sexta Livre com Talita Porto e Sacchi	Respeito à CNPE 07/16: discussão do mérito pela Aneel; Abertura de discussão pública Aneel – revisão da REN 843/19

BANDEIRA 3: SEGURANÇA DE MERCADO

Metas	Atividade	Principais Resultados	Próximos passos
Desenvolver Proposta Abraceel para Sistema de Garantias	Estudo para Proposta Abraceel de um Sistema de Garantias para segurança de mercado com custos razoáveis	Abraceel defende implementação de monitoramento de alavancagem antes do sistemas de garantias; Contratação da Volt Robotics para elaboração da proposta Abraceel sobre monitoramento de alavancagem	Finalização e apresentação da proposta Abraceel sobre monitoramento de alavancagem
	Avaliar a contratação de consultoria para suportar o processo		
Atuar para dar robustez às propostas CCEE e ANEEL	Discutir todas as propostas CCEE e ANEEL com as associadas, realizar críticas construtivas e propor caminhos para que os mecanismos que venham a ser implantados sejam consistentes com as necessidades de mercado	Proposta Abraceel sobre aprimoramento na segurança de mercado; Alinhamento com a CCEE sobre a proposta Abraceel; Reuniões entre os consultores da Abraceel e CCEE	Realização de Workshop conjunto Aneel/CCEE/Abraceel sobre propostas; Abertura de discussão pública pela Aneel
	Propor aprimoramentos para que as medidas tragam segurança com custos razoáveis		

Acompanhamento das Metas 2021



DESENVOLVIMENTO DE OUTROS MERCADOS

Metas	Atividades	Principais resultados	Próximos passos
Desenvolvimento de outros mercados	Atuar para o desenvolvimento do mercado de Derivativos	Elaboração da segunda cartilha em parceria com a BBCE e M2M saber com foco em aspectos contábeis e tributários; Reunião GT Abraceel para definição do escopo da cartilha	Discussão da cartilha com o GT Abraceel e realização de Workshop
	Monitorar e atuar no mercado de gás natural, incluindo a regulamentação nos Estados	Sanção da nova lei do gás 14.134/21; Envio de contribuição pelo Fórum do Gás para Decreto regulamentador da nova lei do gás; Acompanhamento dos eventos ANP sobre o modelo conceitual do mercado de gás natural; Atuação para harmonização das regulações estaduais e federal; Publicação pelo Confaz de ajuste SINIEF 01/21; Publicação ANP do Manual de Boas Práticas Regulatórias	Publicação do Decreto da Nova Lei do Gás; Publicação pela ANP do modelo conceitual do mercado de gás; Contribuição CP 03 Agenera – Condições gerais da atuação do comercializador e CP 01 Agenera – TUSD e TUSD-E
	Atuar, sob demanda, em outros mercados de energia, tais como etanol e CO2	Reunião com diretoria e superintendências da ANP sobre proposta do comercializador independente de etanol; Lei 14.120/21 estabelece que sejam implementados mecanismos para consideração dos benefícios ambientais no SEB, precificação de carbono é um dos mecanismos estudados pelo governo; Workshop EPE sobre precificação de carbono	Deliberação da CP 17/20 pela Diretoria ANP e publicação de novo regramento para o mercado de etanol; Publicação das diretrizes para consideração dos benefícios ambientais do SEB pelo Governo Federal



Pedidos de Filiação

Indra Comercializadora de Energias Limitada

Representante: Ingrid Catherine Baptista Dos Santos

Abonado por: Esfera, Safira e WX Energy

A Indra Energia, nasceu com a função de juntar a expertise na criação de operações estruturadas com viés financeiro para o mercado de energia elétrica e que também atua como trading de energia elétrica no mercado livre. A empresa faz parte de uma joint venture entre a Indra Energia e a comercializadora Safira Energia.



Composição societária: Safira Holding LTDA - 60% participação; André Luiz Preite Cruz - 5% participação; Marcio Queiroz Davanzo - 10% participação; Thelmo Dos Anjos Vaz Miyake - 3,13%; Thiago Hengles Veiga - 10,94% participação; Ingrid Catherine baptista Dos Santos - 10,94% participação.

Capital Social Integralizado: R\$ 5.000.000,00

Data de Autorização: 22/09/2019

Volume Comercializado CCEE (Mwmédio nos últimos 12 meses): 154 Mwmédio

Presidência/Diretoria: Ingrid Catherine Baptista dos Santos, Thiago Hengles Veiga, Thelmo Miyake e Marcio Davanzo

Política de gestão de risco e crédito e de mercado da empresa: A exposição máxima nas operações no mercado de curto prazo e em posições direcionais é limitada pelo VaR.é utilizado modelo de VaR com horizonte de um dia e intervalo de confiança de 95% para definição da perda esperada. O modelo é baseado no histórico de preços de mercado e os limites operacionais são definidos em 15% do Capital + MTM. Risco de Contraparte: A escolha das contrapartes se baseia na análise de crédito. Foram desenvolvidas internamente duas metodologias distintas para agentes comercializadores e para agentes consumidores.

Mega Comercializadora de Energia e Gás

Representante: Roberto Braga

Abonado por: 2W, Mercatto e Engloba

A Mega Comercializadora atua no mercado de energia elétrica desde abril de 2019, data de seu primeiro registro de energia perante à CCEE. A Mega conta com a experiência do Roberto Braga como o responsável pela Mesa de Operações. Em paralelo à área de comercialização, os sócios da empresa têm histórico no setor de energia através de investimentos em PCHs: Baruito com 18 MW, em operação desde 2003, e desenvolvimento de estudos em diversos potenciais em PCH; em linhas de transmissão: Amazonia Eletronorte Transmissora da Energia S.A., recentemente comercializado (em operação), e a ETEPA - EMPRESA TRANSMISSORA DE ENERGIA DO PARA S.A. (em execução).



Composição societária: LAURA PAULINO GARCIA - CPF: 113.931.061-53 - Residente e domiciliada na SQS 106, Bloco K, Apto 404, Asa Sul - Brasília/DF - Participação: 99,3%

OSWALDO PEREIRA CARDOSO FILHO - CPF: 544.446.241-91 - Residente e domiciliado na Rua Governador Rodon, 775, Centro Norte - Cuiabá/MT - Participação 0,7%

Capital Social Integralizado: R\$ 12.000.000,00

Data de Autorização: Despacho ANEEL nº 936 de 21/03/2012

Volume Comercializado CCEE (Mwmédio nos últimos 12 meses): 75,3 – Venda

Presidência/Diretoria: Fernando Robério de Borges Garcia

Política de gestão de risco e crédito e de mercado da empresa: Comitê de atualização de risco de crédito realizado mensalmente. Dentro dos limites de créditos são estipulados 4 faixas de riscos, ao qual cada uma delas corresponde a um valor teto de negociação e período para cada contraparte. Dentro do comitê de Crédito e Risco são avaliados e discutidos valores qualitativos e quantitativos de cada proponente parceiro a fim de mitigar riscos de negociação. Semanalmente é realizado a avaliação da MtM de cada contraparte com a finalidade de avaliar a real exposição da comercializadora, definindo estratégia de direcionamento para diversificação do book energético.

Ideal Energia Comercializadora LTDA

Representante: Ricardo Neves de Miguel

Abonado por: Eneva e Newcom

A Ideal começou suas atividades em 2018. Sua diretoria e corpo técnico são compostos por executivos com mais de 15 anos de experiência no setor elétrico, com passagem pelo ONS e grandes players do setor como EDP, Light e o Grupo Comerc.

Composição societária: i3Par Participações (28.760.176/0001-60) - 4.999.996 cotas; Ricardo Neves de Miguel - 1 cota; Thiago Gonçalves da Silva - 1 cota; Luciano de Albuquerque - 1 cota; Priscila Hiramí China - 1 cota.

Capital Social Integralizado: R\$ 5.000.000,00

Data de Autorização: Despacho ANEEL 569 datado de 24/02/2017 e despacho ANEEL 979 com alteração da Razão Social datado de 30/04/2018

Volume Comercializado CCEE (Mwmédio nos últimos 12 meses): 151 Mwmed (MAR/2020 a FEV/2021)

Presidência/Diretoria: Ricardo Neves de Miguel; Luciano de Albuquerque; Thiago Gonçalves da Silva.

Política de gestão de risco e crédito e de mercado da empresa: Nossa política de crédito utiliza-se de uma análise multicritério observando parâmetros econômico-financeiros, operacionais, estrutura societária, currículos dos executivos encarregados e reputação geral dos executivos e sócios/acionistas. Utilizamos ferramentas de análise crédito como o Serasa Credit Score, Nexis Diligence e QSA Gráfico da Nexis Lexis.

A política de risco observa a máxima variação de resultado a qual a carteira de contratos está exposta considerando a volatilidade observada nos produtos do BBCE, para a apuração da volatilidade histórica utilizamos o conceito de ATR (Average True Range) dos últimos 5 períodos de tempo, os períodos de apuração podem ser diário, semanal ou mensal, a depender do tamanho da posição exposta de modo a capturar o risco de liquidez da carteira. Além disso são realizadas análises de stress com cenários extremos de preço e choques de volatilidade, bem como a análise do fluxo de caixa livre da empresa ao final de 24 meses.



Propostas de alteração do Estatuto Social

Propostas	Contribuição
Proposta 1	Amplia o Conselho da Abraceel de 8 para 9 membros, criando uma vaga de Conselheiro Independente remunerado;
	Estabelece as competências específicas do Conselheiro Independente;
	Retira o voto de qualidade do Presidente do Conselho, tendo em vista o número ímpar de representantes;
	Define um mandato coincidente do Conselheiro Independente com os mandatos dos demais membros do Conselho;
	Especifica que o Conselheiro independente será escolhido pelos demais membros do Conselho que foram eleitos pelos associados;
Proposta 2	Adoção de novo critério para distribuição dos votos nas assembleias: <ul style="list-style-type: none">• 5% dos votos são distribuídos de forma linear entre todos os associados;• 95% dos votos de forma proporcional à energia transacionada, devendo ser avaliada a forma mais adequada de apuração.
	A mesma regra deverá valer para o cálculo da contribuição mensal dos associados.

Empresa	Contribuição
Proposta 3	<p>Nova pré-condição para um candidato ao Conselho da ABRACEEL: a empresa do candidato deve ser associada à ABRACEEL nos últimos três anos e participar ativamente em pelo menos dois Grupos de Trabalho da Associação neste período.</p>
	<p>Limitar o número de mandados sucessivos de um conselheiro da ABRACEEL a uma ou, no máximo, duas reeleições.</p>
Proposta 4	<p>Incluir como requisito para que uma empresa associada lance o nome de seu representante para candidatura ao CAD, ter no mínimo 1 ano de filiação.</p>

Raio-X do Grupo Técnico da Abraceel



643

emails cadastrados



45

reuniões em 2020



27

contribuições em 2020

Democrático

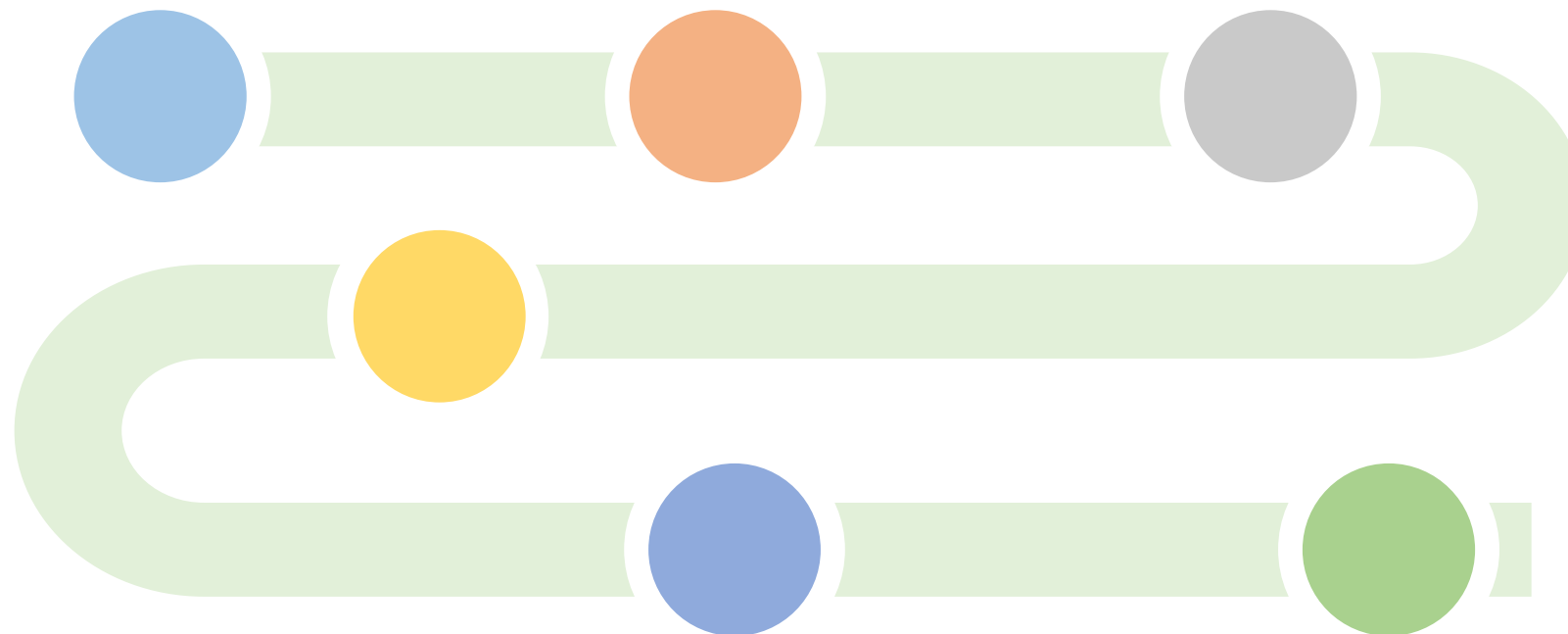
Estatuto Social (Art. 9º) assegura direito do associado participar de qualquer reunião técnica

"On demand"

reuniões virtuais marcadas sob demanda para tratar de assuntos específicos

Networking

reuniões presenciais com pautas mais extensas a cada três meses, conforme calendário anual



Objetivo

apresentação resumo acompanha o convite para facilitar a discussão

Participativo

Reuniões costumam ter mais de 100 associados presentes

Colaborativo

associados contribuem mais nas reuniões (menos por email)

O que dizem os associados?

Consistência Técnica



100% de aprovação nos últimos dois anos

Organização dos Processos Internos



100% de aprovação em 2020

Reuniões via Zoom



Item mais votado para ser mantido



Especificamente sobre o Grupo Técnico nas entrevistas do Planejamento Estratégico do ano passado

Ótimo trabalho, boas contribuições (item mais repetido pelos associados)



Reuniões via Zoom melhoraram muito (segundo item mais mencionado)



Atuação rápida e com bom embasamento técnico (repetido várias vezes)



Precisa aprimorar divulgação do acompanhamento das metas (repetido algumas vezes) *Abraceel passou a divulgar com maior frequência o Sumário Regulatório



Grande número de associados dificulta atuação (repetido poucas vezes)



Avaliar a criação de FTs para temas específicos (sugerido por apenas um associado)



Proposta de Criação de Comitês Técnicos

Trata apenas de metas específicas
Ex: migração, varejista, preço por modelo

Por tempo determinado

Aberto a qualquer associado
“Art. 9º São direitos das associadas (...):
c. participar dos grupos técnicos, reuniões técnicas ou institucionais;”

Com discussões via Whatsapp

Coordenado e gerido pela Abraceel

Abraceel cria Comitê e comunica por email, relatório semanal e informe



Para fins de controle, associado interessado informa número de celular pelo email do GT



Livre troca de ideias e informações entre os participantes, sob moderação da Abraceel



Abraceel adiciona associado em grupo de Whatsapp específico do Comitê



Convite para qualquer reunião continua sendo enviado para todo o GT



Relato da reunião via Relatório Semanal

Sugestão da Diretoria-Executiva

Intensificar o que vem dando certo...

1

Preparação

Aproximação maior com o associado em conversas individuais prévias ao GT

Tecnologia

Explorar ainda mais o uso de votações online e ferramentas interativas para buscar maior alinhamento

2

3

Frequência

Nos temas mais complexos e que demandarem maior convergência, realizar mais reuniões em menor espaço de tempo

Especialistas

Convidar ainda mais especialistas e autoridades para debater os temas

4

... para melhorar ainda mais os bons resultados recentes

GT sobre termo de referência de preço por modelo

GT sobre corte do inadimplente no varejista

GT sobre a nova proposta da CCEE de segurança de mercado

Assuntos gerais: Relatório ICMS

Até dez/19

BICHARA

- Abrangia apenas estados do Convênio ICMS 77/2011
- Apenas um informativo: não incluía análise das alterações
- Para analisar, enviavam proposta de honorários avulsa

A partir de jan/20

JULIÃO

- Passou a abranger todos os estados e qualquer mudança de ICMS relacionada à energia (ex: gás natural)
- Incorporou serviço sem valor adicional no contrato (permitiu economia da contratação do Bichara)
- Continuou apenas informativo, sem análise das alterações (exigiria valor adicional no contrato)
- Baixa visualização

A partir de mai/21

PROPOSTA

- Substituir elaboração do relatório por análise das alterações, quando ocorrerem
- Julião analisaria e auxiliaria na estratégia de atuação de alterações específicas
- Associados continuariam informando das alterações
- Já é o que ocorre hoje em razão da defasagem temporal da divulgação do informativo

VISUALIZAÇÕES DO RELATÓRIO (disponível na área restrita)

mar/21



fev/21



jan/21



dez/20



out/20



set/20



OBRIGADO

www.abraceel.com.br
abraceel@abraceel.com.br

